



Laporan Tahunan

2017



Rekabentuk muka depan **Laporan Tahunan FELDA 2017** menunjukkan elemen bercabang bermaksud aktiviti-aktiviti utama yang dilaksanakan oleh FELDA bagi mencapai misi dan visi yang ditetapkan dengan menerapkan elemen-elemen teknologi dalam urus tadbir organisasi.

Warna korporat FELDA iaitu jingga pinang masak menjadi warna utama sebagai tema keseluruhan.



ISI

KANDUNGAN

01

PENYATA KORPORAT

- Penubuhan dan Matlamat **7**
- Visi, Misi Dan Teras FELDA **7**
- Ringkasan Pencapaian 5 Tahun FELDA **8**
- Maklumat Korporat **11**
- Struktur Korporat **12**
- Carta Organisasi **14**
- Perutusan Pengerusi **16**
- Ahli-Ahli Lembaga FELDA 2017 **20**
- Pengurusan Kanan **22**
- Pengurusan Wilayah **23**
- Anugerah & Pengiktirafan **25**

02

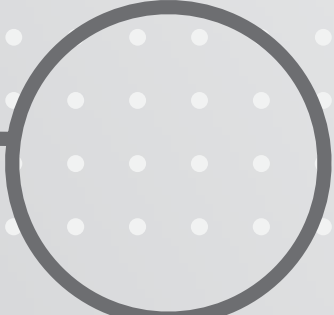
LAPORAN PRESTASI OLEH PENGARAH BESAR

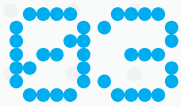
- KPI KORPORAT **28**

PEMBANGUNAN EKONOMI

- Latar Belakang Prestasi Sawit & Getah Nasional **30**
- Perladangan **32**
- Pembangunan Tanam Semula **35**
- Gedung Makanan Negara **38**
- Pembangunan Usahawan **41**

PEMBANGUNAN KOMUNITI

- Pembangunan Komuniti **45**
 - Inovasi Dan Pembangunan Generasi Baharu **52**
 - Pendidikan **54**
 - Projek Sentuhan Kasih **57**
- 



PENGURUSAN

- Prestasi Kewangan 58
- Tanah dan Perumahan 62
- Pentadbiran 64
- Sumber Manusia 68

SOKONGAN

- Risiko dan Integriti 72
- Undang-undang 72
- Pengauditan Dalaman 73
- Komunikasi Korporat 73



DANA KERAJAAN

- Peruntukan Rancangan Malaysia Ke-11 75
- Lain-lain Peruntukan Kerajaan Persekutuan 77

PENYATA TADBIR URUS

- Penyata Tadbir Urus Korporat 79
- Penyata Kawalan Dalaman 87
- Penyata Pengurusan Risiko 88



PENYATA KEWANGAN

- Penyata Kewangan 2017 91



GLOSARI

239







1

Penyata Korporat

PENYATA KORPORAT

- Penubuhan dan Matlamat
- Visi, Misi Dan Teras FELDA
- Ringkasan Pencapaian 5 Tahun FELDA
- Maklumat Korporat
- Struktur Korporat
- Carta Organisasi
- Perutusan Pengerusi
- Ahli-Ahli Lembaga FELDA 2017
- Pengurusan Kanan
- Pengurusan Wilayah
- Anugerah & Pengiktirafan



Penubuhan dan Matlamat

Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan atau Federal Land Development Authority (FELDA) telah ditubuhkan pada 1 Julai 1956 di bawah Ordinan Kemajuan Tanah 1956 dengan objektif membasmi kemiskinan melalui pembangunan tanah dan penempatan semula masyarakat luar bandar. Sejak tahun 1958 hingga tahun 1990, seramai 112,635 peneroka telah ditempatkan di seluruh Rancangan FELDA. Mulai tahun 1996 kerajaan tidak lagi menyalurkan apa-apa peruntukan kepada FELDA dan telah memberi kepercayaan kepada FELDA untuk berdiri dengan kewangan sendiri serta menjadi sebuah badan berkanun yang boleh menjana pendapatan melalui pelbagai perniagaannya. Hari ini, FELDA terus menjalankan peranan utamanya selain menyediakan infrastruktur yang lengkap dan moden di Rancangan FELDA bagi meningkatkan sosioekonomi dan kualiti hidup masyarakat peneroka serta merapatkan jurang antara bandar dan kawasan luar bandar.

Visi

FELDA sebagai penjana ekonomi kawasan luar bandar yang memberi pendapatan tinggi kepada peneroka dan kawasan sekitarnya.

Misi

- Penghasilan kebun yang tinggi.
- Menyediakan kemudahan dan infrastruktur moden.
- Meningkatkan potensi dan kualiti modal insan.
- Mewujudkan budaya inovasi dan kreativiti.
- Mempelbagaikan sumber ekonomi bagi menjana pendapatan tinggi.
- Memperkasakan pembangunan generasi baharu.
- Memantapkan pengurusan FELDA bertaraf dunia.
- Memupuk budaya kecemerlangan.

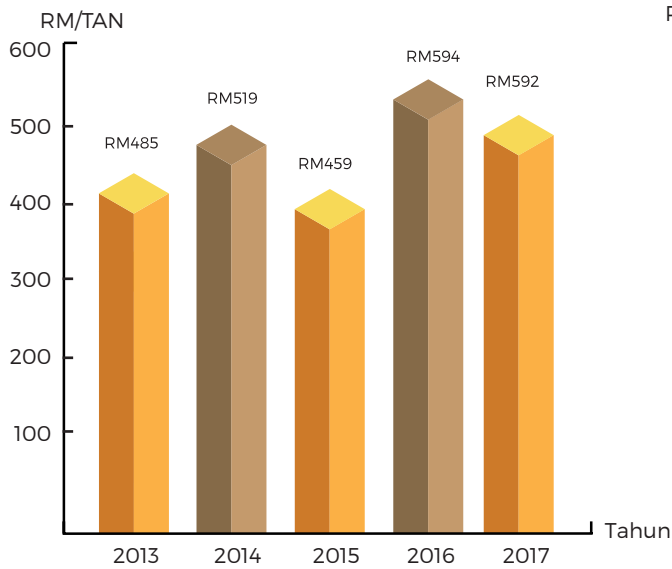
5 Teras FELDA

- Komuniti FELDA menjadi komuniti contoh luar bandar.
- Warga peneroka menjadi golongan berpendapatan tinggi.
- FELDA menjadi pelaku global.
- Membangunkan potensi generasi baharu.
- Memperkukuhkan budaya FELDA sebagai institusi.

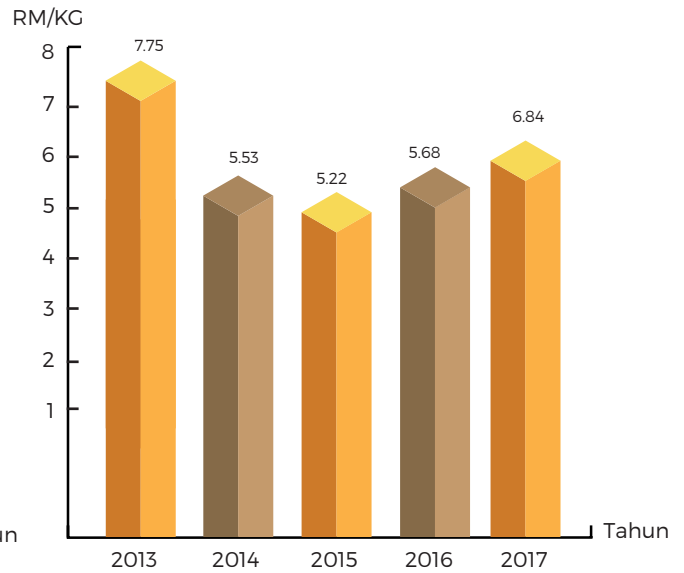
Ringkasan Pencapaian 5 Tahun FELDA

Tahun	2013	2014	2015	2016	2017
PENCAPAIAN KEWANGAN					
Pendapatan	945,195,424	1,426,521,365	1,250,226,426	1,113,476,762	1,698,297,892
Perbelanjaan	(3,365,165,008)	(2,685,543,179)	(2,349,972,625)	(1,620,943,708)	(7,707,717,234)
Keuntungan/ (Kerugian) Selepas Cukai	(2,312,383,801)	(1,022,798,935)	(884,621,248)	(251,237,717)	(5,725,376,957)
Keuntungan/ (Kerugian) Sebelum Cukai (EBITDA)	(2,419,969,584)	(1,259,021,814)	(1,099,746,199)	(507,466,946)	(6,009,419,342)
Tunai di tangan dan tunai di bank	39,312,668	16,029,662	34,319,901	186,568,643	32,215,348
Tunai di tangan dan tunai di bank	39,312,668	14,668,366	34,319,901	186,568,643	112,309,156
POSISI KEWANGAN					
Aset Bukan Semasa	20,700,361,393	21,701,739,115	21,779,642,311	21,386,326,046	17,132,312,090
Aset Semasa	5,305,150,197	3,660,348,518	2,801,744,221	3,186,287,703	3,829,897,926
Jumlah Aset	26,005,511,590	25,362,087,633	24,581,386,532	24,572,613,749	20,962,210,016
Liabiliti Bukan Semasa	6,376,059,714	5,571,669,188	6,536,340,639	7,086,003,461	7,444,775,254
Liabiliti Semasa	2,280,738,239	3,553,177,789	2,793,711,432	2,843,122,457	4,473,828,563
Dana dan Rezab	17,348,713,637	16,237,240,656	15,251,334,461	14,643,487,831	9,043,606,199
Jumlah Liabiliti , Dana & Rezab	26,005,511,590	25,362,087,633	24,581,386,532	24,572,613,749	20,962,210,016
NISBAH KEWANGAN					
Nisbah Semasa	2.33	1.03	1.00	1.12	0.86
Nisbah Hutang	0.33	0.36	0.38	0.40	0.57
Nisbah Hutang kepada Dana & Rezab	0.50	0.56	0.61	0.68	1.32
Nisbah Hutang kepada EBITA	(3.58)	(7.25)	(8.48)	(19.57)	(1.98)
Nisbah Pulangan ke atas Dana & Rizab Kerajaan	0.05	0.09	0.08	0.08	0.19
Nisbah Pulangan ke atas Aset	0.04	0.06	0.05	0.05	0.08

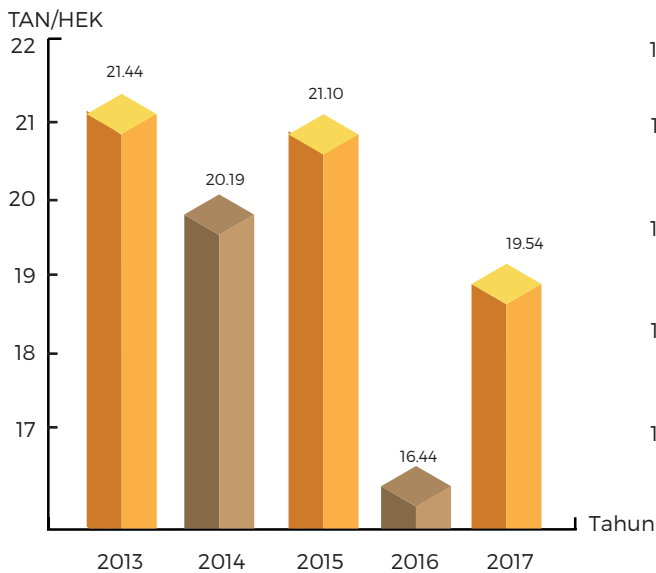
Prestasi Hasil Sawit dan Getah Peneroka



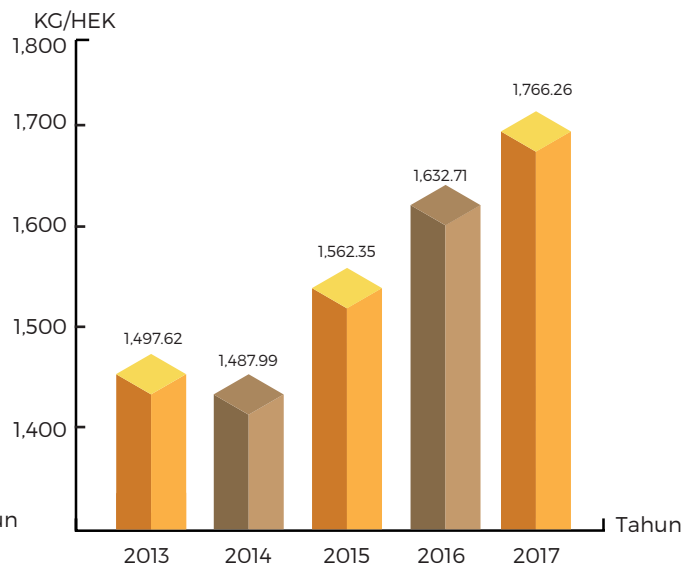
Purata Harga BTB (RM/tan)



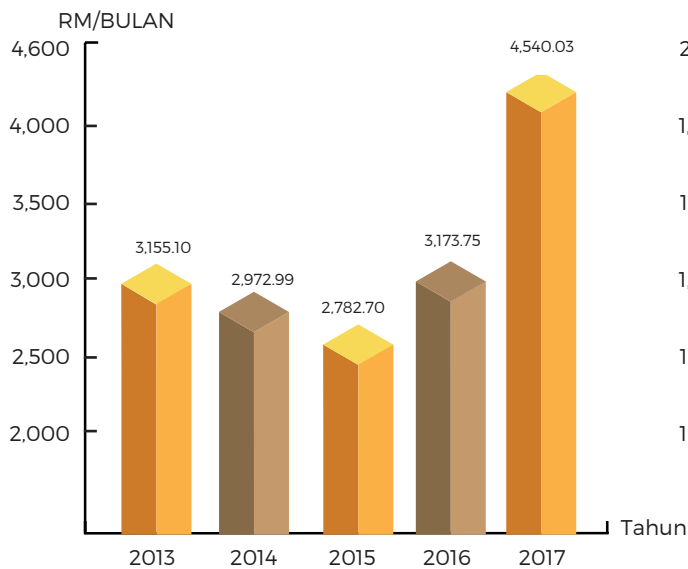
Purata Harga Getah (RM/kg)



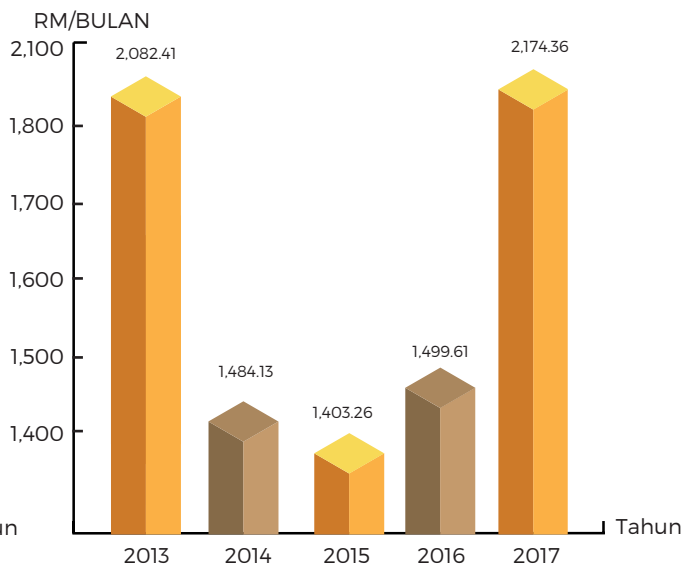
Pencapaian Hasil Sawit Peneroka (tan/hek)



Pencapaian Hasil Getah Peneroka (kg/hek)



Purata Pendapatan Kasar Peneroka Kelapa Sawit (RM/bulan)



Purata Pendapatan Kasar Peneroka Getah (RM/bulan)

Statistik Hak Milik

Negeri	Jumlah Peneroka	Terima Hak Milik	Belum Terima Hak Milik	2013	2014	2015	2016	2017
Johor	27,639	23,196	4,443	20,529	21,158	21,349	22,415	23,196
Kedah	3,185	3,185		2,507	2,507	2,507	3,185	3,185
Kelantan	3,114	1,077	2,037	627	768	768	853	1,077
Melaka	1,330	1,330		1,330	1,330	1,330	1,330	1,330
Negeri Sembilan	16,432	15,095	1,337	14,032	14,032	14,032	14,540	15,095
Pahang	43,126	37,987	5,139	35,087	36,368	36,904	37,299	37,987
Perak	5,917	5,429	488	5,125	5,125	5,125	5,125	5,429
Perlis	857	249	608					249
Sabah	1,647	776	871		777	777	776*	776
Selangor	1,929	1,793	136	1,782	1,782	1,782	1,793*	1,793
Terengganu	7,459	5,255	2,204	5,150	5,150	5,150	5,150	5,255
Jumlah	112,635	95,372	17,266	86,169	88,997	89,724	92,595	95,372
Peratus %	100%	85%	15%	77%	79%	80%	82%	85%

* Pelarasan pada September 2017

Maklumat Korporat

IBU PEJABAT

Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA)
Menara FELDA, Platinum Park,
No.11, Persiaran KLCC,
50088 Kuala Lumpur, Malaysia.
Tel : 03 - 2191 2191
Faks : 03 - 2191 2590
E-mel : jkk@felda.net.my
Laman Web : www.felda.net.my
Facebook : www.facebook.com/FELDALKTP

WILAYAH ALOR SETAR

Jalan Perak Off Jalan Seberang
Jalan Putra Mergong,
05150 Alor Setar,
Kedah Darul Aman
Tel : 04-735 2059
Faks : 04-7353128

WILAYAH TROLAK

Jalan Meranti 2, Feldajaya Utara,
35600 Sungkai, Perak Darul Ridzuan
Tel : 05-438 6204 / 438 6153
Faks : 05-438 6176

WILAYAH RAJA ALIAS

Feldajaya Selatan,
72120 Bandar Seri Jempol,
Negeri Sembilan Darul Khusus
Tel : 06-458 1333 / 458 1985 / 458 2023
Faks : 06-458 2016

WILAYAH SEGAMAT

KM. 5, Jalan Genuang,
85000 Segamat,
Johor Darul Takzim
Tel : 07-943 2957 / 943 2419
Faks : 07-943 4182

WILAYAH JOHOR BAHRU

Jalan Taruka Off Jalan Datin Halimah,
80990 Johor Bahru,
Johor Darul Takzim
Tel : 07-236 1477 / 236 1478 / 236 1091
Faks : 07-236 9749

WILAYAH MEMPAGA

Feldajaya Timur Mempaga,
28600 Karak,
Pahang Darul Makmur
Tel : 09-223 5725 / 223 3543
Faks : 09-223 2517

WILAYAH JENGA

Bandar Tun Abdul Razak Jengka,
26400 Bandar Jengka,
Pahang Darul Makmur
Tel : 09-471 8400 / 471 8402
Faks : 09-471 8543

WILAYAH KUANTAN

Bandar Indera Mahkota
25200 Kuantan
Pahang Darul Makmur
Tel : 09-573 3030 / 573 3533 / 573 3033
Faks : 09-573 3633

WILAYAH TERENGGANU

Lot 10262, Tepoh, Mukim Kuala Nerus,
21060 Kuala Terengganu
Terengganu Darul Iman
Tel : 09-662 6640 / 662 6641 / 662 6642
Faks : 09-662 3988

WILAYAH GUA MUSANG

Bandar Baru, Jalan Lipis
18300 Gua Musang
Kelantan Darul Naim
Tel : 09-912 1101 / 912 1102
Faks : 09-912 1936

WILAYAH SAHABAT

Peti Surat 88,
91150 Cenderawasih,
Lahad Datu, Sabah
Tel : 089-811 200
Faks : 089-811 202

Struktur Korporat

SYARIKAT SUBSIDIARI

- Felda Middle East Sdn. Bhd.
100 %
- Dataran Aras Sdn. Bhd.
100 %
- Felda Asset Holdings Company Sdn. Bhd.
100 %
- Felda Technoplant Sdn. Bhd.
100 %
- Grand Borneo Hotel Sdn. Bhd.
100 %
- Felda Investment Corporation Sdn. Bhd.
100 %
- FIC Properties Sdn. Bhd.
100 %
- FIC UK Properties Sdn. Bhd.
100 %
- Semarak Felda Sdn. Bhd.
100 %
- Felda Herbal Corporation Sdn. Bhd.
100 %

SYARIKAT BERSEKUTU

- Felda Plantations Sdn. Bhd.
49%
- Felda D'Saji Sdn. Bhd.
40%
- Felda Global Ventures Holdings Bhd.
33.7%
- Sinergi Perdana Sdn. Bhd.
33.3%

SYARIKAT USAHASAMA

- Felda Ayamas Ventures Sdn. Bhd.
49%
- Felda Uralkali Sdn. Bhd.
50%

LEMBAGA

PENGARAH BESAR

Dato' Ab Ghani Mohd Ali



TIMBALAN PENGARAH BESAR

(PEMBANGUNAN EKONOMI)

Haniff Ahmad Norilah

- **Perladangan**
Izham Mustaffa
- **Hal Ehwal Tanam Semula**
Ismail Samingin
- **Pembangunan Usahawan**
Dato' Amir Hamdan Yusof
- **Gedung Makanan Negara**
Saifullah Mohd Noor

TIMBALAN PENGARAH BESAR

PENGURUSAN

Datuk Muzzammil Mohd Nor

- **Sumber Manusia**
Rohana Abdul Rahman
- **Kewangan**
Mohd Shahrin Mohd Ali
- **Pengurusan Tanah**
Shahrizal Mohd Salleh
- **Pentadbiran**
Ahmad Syaarani Azulan

TIMBALAN PENGARAH BESAR

(PEMBANGUNAN KOMUNITI)

Anuar Malek

- **Pembangunan Komuniti**
Erwan Aman
- **Inovasi Pembangunan Generasi Baharu**
Nik Hasrul Mohd Zainuddin
- **Pendidikan**
Mohd Ridzuan Mohd Noor

Carta Organisasi 2017

- **Unit Audit Dalam**
Nurazmel Mohd Noor
- **Unit Undang-Undang**
Helwani Lukman
- **Unit Pengurusan Risiko/Integriti**
Norzuki Mustafa
- **Unit Komunikasi Korporat**
Khadijah Mohamad Radzi



PENGURUS BESAR WILAYAH (RGM)

- **Alor Setar**
Dato' Muhamad Rizal Abdul Rahim
- **Gua Musang**
Mohamad Anuar Ridi Mohmad
- **Jengka**
Abd Malik Abd Rani
- **Kuantan**
Hasrin Ismail
- **Mempaga**
Md Zulkifli Md Na'am
- **Raja Alias**
Pamuji Kemis
- **Segamat**
Razuwan Che Rose
- **Terengganu**
Mohd Saidiee Salleh
- **Trolak**
Muhamad Haidir Moin
- **Johor Bahru**
Abdul Rahman Ahmad
- **Sahabat**
Datuk Juany Salleh

Perutusan Pengerusi

Assalamu'alaikum warahmatullahi wa barakatuh

Laporan Tahunan FELDA 2017 ini disediakan bagi melaporkan prestasi FELDA yang berlatarkan pengeluaran dua komoditi utama Malaysia iaitu sawit dan getah di samping usaha-usaha yang dijalankan bagi meningkatkan taraf ekonomi dan sosial masyarakat peneroka. Saya bagi pihak Lembaga Pengarah FELDA, dengan ini, membentangkan Laporan Tahunan FELDA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017.

Rumusan Ekonomi Negara

Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) pada penghujung 2017 direkodkan pada 5.9% disokong permintaan domestik, termasuk sektor swasta dan sektor luar berbanding 4.2% pada tahun 2016. Di sektor pertanian, Malaysia kekal sebagai negara pengeluar minyak sawit kedua terbesar dengan pengeluaran mencecah 19.92 juta tan metrik. Mendahului Malaysia adalah Indonesia dengan pengeluaran hampir dua kali ganda iaitu 36 juta tan metrik. Permintaan dunia semakin meningkat, walaupun timbul isu berkenaan pengharaman import minyak sawit oleh Kesatuan Eropah (EU). Permintaan global bagi getah juga dijangka meningkat lagi dipacu oleh sektor pembuatan tayar dunia. Pendapatan pekerja yang semakin tinggi di rantau negara membangun seperti Asia Pasifik akan merangsangkan lagi pembuatan kenderaan dan permintaan tayar, iaitu penggunaan utama getah Malaysia. Rantau Asia Pasifik juga dijangka akan menjadi pengguna utama getah sehingga 2019. Negara pengimport getah asli Malaysia yang terbanyak adalah China dengan anggaran 65% (750,000 tan). Prospek-prospek yang positif ini juga datang dengan pelbagai cabaran yang harus ditangani segera, termasuklah penanaman semula, kualiti buah tandan segar dan kualiti lateks, kekurangan tenaga kerja dan lain-lain. Tambahan pula, cuaca dunia yang kian tidak menentu dengan fenomena seperti El-Nino memberi kesan yang kurang baik bagi pengeluaran sawit dan getah. Rata-rata, sumbangan sektor pertanian pada suku kedua tahun 2017 agak terkesan dengan fenomena El-Nino tetapi mampu bertahan dan kembali meningkat pada suku ketiga dan keempat. Ini menunjukkan sektor pertanian Malaysia mampu menghadapi dan mengatasi perubahan cuaca yang melampau. Inflasi keseluruhan mencatat purata 3.7% pada tahun 2017 berbanding 2.1% pada tahun 2016 dan dijangka meningkat pada tahun 2018, bagaimanapun

bergantung kepada arah aliran harga minyak dunia. Faktor kos ini sentiasa dijaga memandangkan harga umum disekati permintaan dalam negeri. Oleh itu, inflasi teras seperti yang diukur oleh indeks inflasi teras, dijangka kekal stabil. (Sumber: Jabatan Statistik Malaysia.)

Rumusan Kewangan FELDA

Untuk tahun 2017 juga, setelah akaun dimuktamadkan oleh pihak juruaudit luar, Lembaga telah bersetuju bahawa, prestasi Aset FELDA yang tidak memberangsangkan telah mengakibatkan FELDA mengalami kerugian sebanyak RM 5.725 bilion (RM4.849 bilion bagi Kumpulan) antara lainnya selepas mengambilkira pegangan dalam FGV dan Eagle High

Jumlah Aset FELDA pada 31 Disember 2017 berjumlah RM20,962.21 juta (2016: RM24,572.61 juta). Nilai Aset Bukan Semasa pada 31 Disember 2017 mencatatkan penurunan sebanyak 19.89% atau RM4,254.01 juta kepada RM17,132.31 juta (2016: RM21,386.32 juta). Ini dipengaruhi oleh pelarasan penjejasan nilai ke atas pelaburan dalam syarikat – syarikat subsidiari, syarikat – syarikat usahasama, syarikat – syarikat bersekutu dan penjejasan ke atas nilai pinjaman kepada syarikat – syarikat kumpulan dan berkaitan FELDA dan pinjaman kepada peneroka. Aset Semasa pula meningkat sebanyak 20.20% atau RM643.61 juta kepada RM3,829.90 juta (2016: RM3,186.29 juta). Peningkatan jumlah aset semasa adalah dipengaruhi oleh peningkatan perbelanjaan program tanam semula berpeneroka dan pelarasan FRS 139.

Jumlah Liabiliti FELDA pada 31 Disember 2017 berjumlah RM11,918.61 juta (2016: RM9,929.12 juta). Nilai Liabiliti Bukan Semasa pada 31 Disember 2017 mencatatkan peningkatan sebanyak 5.06% atau RM358.78 juta kepada RM7,444.78 juta (2016: RM7,086 juta) manakala Nilai Liabiliti Semasa pada 31 Disember 2017 juga menunjukkan peningkatan sebanyak 57.36% atau RM1,630.71 juta kepada RM4,473.83 juta (2016: RM2,843.12 juta). Peningkatan ini adalah terutamanya disebabkan pada tahun 2017, FELDA telah membuat peruntukan Jaminan Korporat Kewangan sebanyak RM1,685.38 juta untuk kemudahan kredit yang telah diberikan kepada syarikat subsidiari FELDA iaitu FIC Properties Sdn Bhd berjumlah RM2,250 juta.

Rumusan Pencapaian Sawit & Getah

Luas keseluruhan kawasan ladang FELDA adalah seluas 382,355.94 hektar di mana luas lot peneroka adalah 315,997.45 hektar dan baki 19,760.20 hektar adalah lot FELDA. Seluas 335,757.65 hektar merupakan kawasan yang telah berhasil dan 46,598.29 hektar masih dalam tempoh pembangunan tanam semula. Pengeluaran buah tandan segar bagi tanaman sawit kawasan lot peneroka pada tahun 2017 adalah 19.54 tan sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 16.44 tan sehektar. Bagi tanaman getah lot peneroka pula, pengeluaran hasil bagi tahun 2017 adalah sebanyak 1,766.26 kilogram sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 1,632.71 kilogram sehektar.

“**Pengeluaran buah tandan segar bagi tanaman sawit kawasan lot peneroka pada tahun 2017 adalah 19.54 tan sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 16.44 tan sehektar. Bagi tanaman getah lot peneroka pula, pengeluaran hasil bagi tahun 2017 adalah sebanyak 1,766.26 kilogram sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 1,632.71 kilogram sehektar.**”

**Tan Sri Megat Zaharuddin
bin Megat Mohd. Nor**
Pengerusi FELDA



Manakala bagi lot FELDA pula, pengeluaran buah tandan segar pada tahun 2017 adalah sebanyak 11.02 tan sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 9.83 tan sehektar. Bagi tanaman getah lot FELDA pula, pengeluaran hasil pada tahun 2017 adalah sebanyak 1,684.93 kilogram sehektar meningkat daripada tahun 2016 iaitu 1,462.87 kilogram sehektar. Bentuk muka bumi yang berbukit dan tanah kesuburan tanah yang rendah di kawasan lot FELDA menyebabkan hasilnya ketara rendah berbanding dengan lot Peneroka.

Daripada segi nilai produk pula, harga buah tandan segar mengalami penurunan berbanding tahun 2016. Purata harga buah tandan segar pada tahun 2017 adalah RM 592/tan menurun sebanyak RM 2/tan berbanding tahun 2016. Harga getah kering (SMR20) juga dilihat meningkat berbanding tahun 2016 di mana purata harga getah kering pada tahun 2017 adalah RM 6.84 sekilogram, meningkat sebanyak RM 1.16 sekilogram berbanding tahun 2016.

Pendapatan Peneroka

Purata pendapatan kasar peneroka sawit bagi tahun 2017 adalah RM4,540.03 sebulan, meningkat sebanyak RM1,366.28 berbanding pendapatan kasar pada tahun 2016. Manakala pendapatan kasar peneroka getah pada tahun 2017 adalah RM2,174.36 sebulan, juga meningkat sebanyak RM674.75 jika dibandingkan dengan tahun 2016.

Program Pembangunan Tanam Semula

Luas keseluruhan kawasan yang masih lagi dalam tempoh pembangunan tanam semula adalah seluas

40,878.56 hektar. Luas kawasan yang ditanam semula dengan tanaman sawit adalah seluas 27,973.59 hektar dan sehingga kini telah siap ditanam seluas 27,107.33 hektar. Manakala kawasan yang ditanam semula dengan tanaman getah pula adalah seluas 12,904.96 hektar dan sehingga kini telah siap ditanam seluas 12,626.22 hektar.

Usaha-usaha Lain

Projek Gedung Makanan Negara (GMN) masih lagi di peringkat awal dan telah mula mencapai keuntungan operasi sebanyak RM130,501.36 bagi tahun 2017. Melalui kemahiran menguruskan aktiviti pertanian ini, petugas FELDA dapat memindahkan pengalaman dan teknologi pertanian kepada warga peneroka.

Pembangunan Usahawan

Hasrat FELDA untuk melahirkan usahawan berdaya saing dari kalangan warga peneroka dan generasi baharu telah membuahkan hasil dengan pencapaian seramai 23,355 orang usahawan dan pendapatan usahawan ini serta koperasi Rancangan yang direkodkan sebanyak RM2.41 bilion. Pencapaian ini telah memberikan purata pendapatan kasar tahunan sebanyak RM82,627.55 bagi setiap seorang usahawan. Pendapatan melalui aktiviti non-farm (selain sawit dan getah) yang telah dijana ini adalah daripada

bidang perkhidmatan, perniagaan, ternakan, perusahaan, kraf, tanaman dan akuakultur. Selain itu, program-program lain seperti SAWARI (Satu Wilayah Satu Industri), Koperasi Rancangan dan Inap Desa juga telah menjana pendapatan yang baik. Program-program ini disokong oleh usaha-usaha seperti Program Inkubator, Skim Insentif Usahawan FELDA (SIUF) dan lain-lain. Setakat ini, Skim Insentif Usahawan FELDA telah mengeluarkan pinjaman usahawan sebanyak RM69.7 juta dengan kutipan sebanyak RM46.0 juta.

Pembangunan Komuniti Peneroka dan Generasi Baharu

Komuniti peneroka merupakan aset penting bagi kesinambungan FELDA di dalam memacu masa hadapan negara di dalam bidang perladangan, pertanian, dan kemasayarakatan. Di dalam usaha membangunkan komuniti peneroka yang terdiri lebih kurang 2 juta orang, FELDA memberi tumpuan kepada mempertingkatkan jumlah jurulatih yang terlatih untuk menjalankan aktiviti-aktiviti seperti pengurusan pelbagai modul pembangunan sosial. Modul-modul direka khas untuk golongan remaja dan belia, serta peneroka dan penerokawati. Modul Sejahtera Diri dan Modul Sejahtera Keluarga terus dijadikan asas bagi pelaksanaan latihan di semua Wilayah dan Rancangan serta diuruskan oleh para petugas yang terlatih. Kehidupan masyarakat peneroka sebagai pengusaha tanah dan ladang tidak terkecuali daripada pelbagai masalah kesihatan. Kewajipan FELDA sebagai pengurus masyarakat peneroka adalah untuk menyampaikan pengetahuan dan maklumat penjagaan kesihatan, penyediaan kemudahan rawatan seperti klinik dan pusat dialisis dan sebagainya, serta aktif menjalankan kempen kesihatan. Program Prihatin Jantung Anda merupakan kempen kerjasama bersama Institut Jantung Negara dan Ikatan Seni Komuniti FELDA yang telah dilaksanakan di FELDA Chiku 1, FELDA Mata Air dan FELDA Tersang 3. Di antara pengisian program adalah pemeriksaan kesihatan jantung, demonstrasi penjagaan kesihatan kanak-kanak dan lain-lain.

Pada 2017, sebanyak RM4.6 juta telah diperuntukkan kepada Tabung Bantuan Kebajikan Peneroka yang diagihkan kepada Bantuan Penyakit Kronik, Bantuan Pembelian Peralatan dan Bantuan Bencana Alam. Sebanyak 1,431 permohonan telah diluluskan untuk diberi bantuan yang keseluruhannya berjumlah RM4.18 juta. Aspek peningkatan mental dan kerohanian kehidupan komuniti peneroka FELDA merupakan aspek yang penting bagi mewujudkan komuniti yang bermotivasi, prihatin, bermatlamat, dan bekerjasama. Pelbagai aktiviti direncanakan dan dijalankan di peringkat Rancangan dan Wilayah untuk bersama-sama di dalam meningkatkan kesepaduan komuniti FELDA.

Di antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan termasuklah program-program pengurusan kewangan secara sistem Muamalah, pengurusan masjid, acara tahunan Hari Peneroka dan Anugerah Keceriaan Kampung FELDA, pelbagai ceramah serta majlis-majlis di mana

komuniti peneroka dan pengurusan FELDA dapat berjumpa dan berbicara. Melalui pengisian yang banyak dan pelbagai, komuniti peneroka berdaya saing dan bermaklumat untuk menyahut cabaran-cabaran yang datang. FELDA telah membangunkan beberapa pusat khas untuk menjalankan usaha-usaha di dalam bidang pendidikan awal dan kebajikan. Ini termasuklah Pusat Literasi Keluarga yang bertujuan untuk menaikkan taraf literasi di kalangan kanak-kanak pra-sekolah dengan kerjasama ibu bapa. Terdapat 375 orang penggalak membaca daripada kalangan peneroka yang membantu taraf literasi 3,557 kanak-kanak. Sebuah lagi pusat adalah Pusat Dalam Komuniti yang bermatlamat untuk memberi perhatian dan membantu perkembangan Orang Kelainan Upaya (OKU). Terdapat 85 PDK yang mendidik 2,568 orang pelajar OKU dengan tenaga kerja 421 orang guru dan 93 orang pengasuh. Bagi membantu menyerlahkan potensi kanak-kanak pra-sekolah, terdapat 17 pusat Permata FELDA yang membimbing 380 kanak-kanak dengan 58 orang pendidik. Di samping itu, FELDA turut prihatin terhadap kecemerlangan prestasi pelajar-pelajar sekolah rendah dan menengah, serta mahasiswa-mahasiswi universiti tempatan dan luar negara.

Program-program insentif pembelajaran seperti Skim Insentif Anak Peneroka (SIAP), Dana Khas Pelajar Cemerlang FELDA (DKPCF) dan Dana Kecemerlangan Pendidikan FELDA (DKPF) tetap dijalankan oleh FELDA. FELDA memberi dorongan dan sokongan kepada belia/beliawanis untuk membina semangat kesukanan, kepakaran bersukan, serta menyertai pertandingan di dalam dan luar negara. Sukan-sukan pilihan termasuklah bola sepak, berbasikal, tinju, hoki, badminton dan beberapa sukan yang lain. Antara usaha-usaha FELDA untuk mewujudkan dan mempertingkatkan lagi keupayaan generasi baharu dalam bidang kesenian termasuklah mengkhususkan kepada program-program seni industri kreatif pelbagai bidang seperti filem, teater, pengarah dan pentadbir seni, penataan cahaya, fotografi, audio, pengarah, penyuntingan, penulisan skrip dan lain-lain.

FELDA turut memberi perhatian kepada keperluan rumah generasi baharu di rancangan melalui Program Perumahan Generasi Baharu FELDA (PGBF). Sehingga tahun 2017, sebanyak 8,454 buah rumah dalam pelaksanaan dimana 2,334 unit rumah telah siap dibina untuk diduduki.

Program Inovasi seperti Jelajah Inovasi, FELDA Innovex, Hari Inovasi FELDA dan Bengkel Pembudayaan Inovasi adalah usaha FELDA untuk membangunkan potensi generasi baharu dari aspek inovasi dan kreativiti. Sepanjang tahun 2017, pelbagai aktiviti berteraskan Inovasi dan Kreativiti telah dijalankan bagi memaparkan produk-produk inovasi yang dihasilkan oleh innovator dari kalangan masyarakat FELDA. Perkembangan yang baik telah diperlihatkan oleh komuniti peneroka di dalam bidang-bidang rekapipta, bioteknologi, ICT, pertanian, kraftangan dan lain-lain.

Pengurusan dan Kawalan Dalaman

Selepas tahun 2012 di mana ladang komersial FELDA telah dipajak kepada FGV Holdings Berhad, pendapatan FELDA sendiri hanya terdiri daripada tiga (3) sumber utama iaitu hasil lot FELDA, sumber dalaman dan pelaburan. Fokus Bajet 2017 melihat kepada keupayaan FELDA menjana pendapatan dengan lebih optimum bagi meminimumkan defisit aliran tunai bagi tahun 2017. Pengurusan kewangan dan perolehan yang cekap merupakan fokus penting bagi mencapai sasaran perbelanjaan berimbang. Setiap program kerja dilaksanakan secara berhemah mengikut prinsip value for money dan mampu memberi impak positif kepada objektif yang ingin dicapai. Pendapatan yang telah direkodkan pada tahun 2017 adalah sebanyak RM1,698.2 juta meningkat berbanding tahun 2016 iaitu RM1,113.5 juta. Manakala, perbelanjaan bagi tahun 2017 ialah sebanyak RM2,464.0 juta meningkat berbanding tahun 2016 iaitu sebanyak RM1,620.9 juta.

Bermula tahun 2018 FELDA melaksanakan pengauditan berdasarkan pemarkahan 5 bintang seperti yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Negara. Jabatan, Unit, Wilayah dan Rancangan diberi maklumat awal dan kesedaran terhadap peningkatan prestasi di Jabatan, Wilayah dan Rancangan melalui hebahan emel kepada semua petugas FELDA. Pengisian kempen termasuklah taklimat awal, penerangan dan lawatan pra-audit. Audit memberi penarafan berdasarkan Indeks Akauntabiliti sebagai asas bagi menentukan tahap kecekapan pengurusan dalaman FELDA.

FELDA dalam usaha merangka draf awal bagi Daftar Risiko FELDA bagi tahun 2018. Perangkaan ini perlu sebagai langkah mitigasi dan pencegahan sebelum risiko yang dikenalpasti berlaku. Sementara itu, proses tapisan keselamatan e-vetting dikembangkan kepada semua petugas di Wilayah. Dalam usaha menjadikan FELDA sebagai majikan yang menjaga kebajikan dan keselamatan pekerja, beberapa siri latihan dan kursus bagi meningkatkan taraf kecekapan Pasukan Tindakan Kecemasan (ERT) telah dilaksanakan. Pembudayaan integriti di kalangan semua petugas di Ibu Pejabat, Wilayah dan Rancangan dilaksanakan secara besar-besaran dan diperkukuhkan melalui Program Jelajah Ikrar Bebas Rasuah ke Wilayah dan siri Jelajah Integriti FELDA. FELDA telah menerima beberapa pensijilan yang diiktiraf daripada agensi-agensi bertauliah dalam bidang pengurusan dan kualiti. Ini merangkumi tanggungjawab merangka program, kursus dan latihan kepada petugas FELDA bagi mewujudkan pengurusan kualiti organisasi yang cemerlang dan dinaik taraf berdasarkan kepada garis panduan yang tertentu. FELDA telah menerima pensijilan MS ISO 9001:2008 daripada CI International Certification Sdn Bhd mulai 28 Mei 2014 hingga 28 Mei 2017.

Komunikasi dalaman dan luaran yang strategik adalah penting bagi menguruskan imej dan sentimen yang positif terhadap FELDA. Penyampaian maklumat perlu dilakukan dengan pendekatan

yang progresif kerana FELDA merupakan organisasi yang besar mempunyai bilangan kakitangan melebihi 3,000 orang (tidak termasuk bilangan petugas dalam anak-anak syarikat) dan stakeholder terpenting iaitu peneroka dengan bilangan 112,635 orang. Sebagai sebuah model organisasi contoh, FELDA sering menjadi tumpuan delegasi luar negara untuk hadir dan melihat sendiri model organisasi yang telah berjaya mengeluarkan ratusan ribu keluarga peneroka dari kepompong kemiskinan.

FELDA turut memantau, mengurus serta menyelaras maklum balas aduan dengan saluran secara bersepadu melalui sistem FELDA 1 Contact Centre dan laman web di samping saluran konvensional seperti akhbar, surat dan individu. Aduan-aduan yang diterima melalui Biro Pengaduan Awam Jabatan Perdana Menteri turut diselaras mengikut garis panduan masa yang ditetapkan. Bagi tempoh Januari hingga Disember 2017, sebanyak 698 aduan rasmi telah diterima dan diselesaikan 100%.

Demikianlah sedikit pencerahan prestasi pencapaian FELDA bagi tahun operasi 2017. Saya mendoakan agar FELDA akan terus cemerlang dan seterusnya memperolehi kejayaan dalam melaksanakan program-program yang memberi manfaat kepada masyarakat peneroka, di samping terus memberi keutamaan kepada tadbir urus yang cekap, berkesan dan penuh integriti.

Sekian, wassalam.

Tan Sri Megat Zaharuddin bin Megat Mohd. Nor
Pengerusi FELDA

Ahli-Ahli Lembaga FELDA 2017



1- **YB Tan Sri Shahrir
Abdul Samad**

2- **YBhg. Dato' Ab Ghani Mohd Ali**

3- **YBhg. Dato' Nik Azman Nik
Abdul Majid**

4- **YBhg. Dato' Dzulkifli
Abd Wahab**

5- **YBhg. Dato' Dr. Yusof Ismail**

6- **YBhg. Datuk Dr. Ahmad Kushairi Din**



7

8

9

10

11

12

7- YBrs. Encik Samsudin Othman

8- YBhg. Dato' Mohd Isa
Abu Kasim

9- YB Dato' Seri Abu Bakar
Hj. Harun

10- YB Dato' Mohd. Khusairi
Hj. Abdul Talib

11- YBrs. Puan Ramlah Jelani

12- YBrs. Encik Andi Muhammad Suryady
Hj. Bandy

PENGURUSAN KANAN



1-

2-

3-

4-

5-

6-



12-

13-

14-

15-

1- **DATO' AB GHANI MOHD ALI**
PENGARAH BESAR

2- **DATUK MUZZAMMIL MOHD NOR**
TIMBALAN PENGARAH BESAR
(PENGURUSAN)

3- **ROHANA ABDUL RAHMAN**
SUMBER MANUSIA

4- **MOHD SHAHRIN MOHD ALI**
KEWANGAN

5- **SHHRIZAL MOHD SALEH**
PENGURUSAN TANAH

6- **AHMAD SYAARANI AZULAN**
PENTADBIRAN

12- **ANUAR MALEK**
TMBALAN PENGARAH BESAR
(PEMBANGUNAN KOMUNITI)

13- **ERWAN AMAN**
PEMBANGUNAN KOMUNITI

14- **NIK HASRUL MOHD ZAINUDDIN**
INOVASI DAN PEMBANGUNAN GENERASI BARU

15- **MOHD RIDZUAN MOHD NOOR**
PENDIDIKAN



7-

8-

9-

10-

11-



16-

17-

18-

19-

20-

7- HANIFF AHMAD NORILAH
TIMBALAN PENGARAH BESAR
(PEMBANGUNAN EKONOMI)

8- DATO' AMIR HAMDAN YUSOF
PEMBANGUNAN USAHAWAN

9- IZHAM MUSTAFFA
PERLADANGAN

10- ISMAIL SAMINGIN
HAL EHWAL TANAM SEMULA

11- SAIFULLAH MOHD NOR
CEDUNG MAKANAN NEGARA

16- NURAZMEL MOHD NOOR
AUDIT DALAM

17- NORZUKI MUSTAFA
PENGURUSAN RISIKO &
INTEGRITI

18- KHADIJAH MOHAMAD RADZI
KOMUNIKASI KORPORAT

19- HELWANI LUKMAN
UNDANG-UNDANG

20- WAN ZULINA WAN EMBONG
URUSETIA LEMBAGA

PENGURUSAN WILAYAH



1- **PAMUJI KEMIS**
RAJA ALIAS

2- **ABD MALIB ABD RANI**
JENKA

3- **DATUK JUANY SALLEH**
SAHABAT

4- **MOHAMAD ANUAR RIDI**
MOHMAD
GUA MUSANG

5- **ABDUL RAHMAN AHMAD**
JOHOR BAHRU

6- **MUHAMAD HAIDIR MOIN**
TROLAK

7- **RAZUWAN CHE ROSE**
SEGAMAT

8- **DATO' MUHAMAD RIZAL**
ABDUL RAHIM
ALOR SETAR

9- **MOHD SAIDIEE SALLEH**
TERENGGANU

10- **HASRIN ISMAIL**
KUANTAN

11- **MD ZULKIFLI MD NA'AM**
MEMPAGA



Anugerah & Pengiktirafan

Anugerah	Catatan
2017 Johan Hibrid Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) Peringkat Jabatan Perdana Menteri (JPM)	Pengiktirafan kepada KIK FELDA Wilayah Alor Setar dan FELDA Wilayah Johor Bahru yang menerima pengiktirafan dan menjadi Johan Hibrid dalam Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) Peringkat Jabatan Perdana Menteri (JPM).
2017 Jabatan Paling Inovasi sempena Konvensyen KIK peringkat JPM	Pengiktirafan dalam penyertaan dan usaha-usaha yang dilaksanakan bagi aktiviti membudayakan inovasi dalam organisasi.
2016 Konvensyen <i>Team Excellent</i> Peringkat Wilayah MPC	Pasukan KIK Wilayah Trolak, Wilayah Segamat dan Wilayah Jengka telah mendapat Anugerah EMAS semasa menyertai Mini Konvensyen KIK MPC pada bulan Mac/April 2016.
2016 Perakuan Bomba (<i>Fire Certificate</i>) bagi Menara FELDA	Sistem keselamatan Menara FELDA memenuhi perakuan Bomba dan selamat didiami
2016 <i>Certificate of Achievement Quality Environment (MPC)</i>	Pengiktirafan kepada FELDA kerana melaksanakan dan mematuhi keperluan-keperluan Pensijilan Quality Environment oleh MPC.
2016 Anugerah Inovasi Jabatan Perdana Menteri (AIJPM)	Naib Johan (Non-ICT) 2016:Team KIK FELDA Wilayah Segamat 1 November 2016
2015 Konvensyen Kumpulan Inovatif & Kreatif (KIK) Peringkat Jabatan Perdana Menteri (JPM) 2015	Felda Wilayah Mempaga melalui Kumpulan Synergia telah mendapat hadiah semasa Hari Inovasi & Kecemerlangan di PICC pada 29/9/2015
2015 <i>International Diamond Prize for Excellence in Quality 2015</i>	FELDA telah terpilih oleh <i>European Society for Quality Research (ESQR)</i> untuk menerima <i>International Diamond Prize for Excellence in Quality 2015</i>



2

Laporan Prestasi Oleh

Pengarah Besar

KPI KORPORAT

PEMBANGUNAN EKONOMI

- Latar Belakang Prestasi Sawit & Getah Nasional
- Perladangan
- Pembangunan Tanam Semula
- Gedung Makanan Negara
- Pembangunan Usahawan

PEMBANGUNAN KOMUNITI

- Pembangunan Komuniti
- Inovasi Dan Pembangunan Generasi Baharu
- Pendidikan
- Projek Sentuhan Kasih

PENGURUSAN

- Prestasi Kewangan
- Tanah dan Perumahan
- Pentadbiran
- Sumber Manusia

SOKONGAN

- Unit Sokongan
- Risiko dan Integriti
- Undang-undang
- Pengauditan Dalaman
- Komunikasi Korporat

KPI KORPORAT

Penstrukturan KPI

Pada tahun 2016, FELDA bersama PEMANDU telah mengadakan Makmal KPI FELDA untuk penstrukturan semula KPI Korporat FELDA 2017. Melalui kerjasama ini, FELDA telah membuat penetapan KPI KORPORAT FELDA 2017 mengikut kluster dan pemberat (*weightage*) seperti berikut :



Ekonomi (40%)

Kluster Utama

Fungsi dan Peranan Jabatan

- Perladangan
- Hal Ehwan Tanam semula
- Pembangunan Usahawan
- Gendung Makanan Negara

Pencapaian

- Hasil Sawit dan Getah **91.9%**
- Program Tanam Semula **79.2%**
- Pembangunan Usahawan **98.7%**
- Projek Gedung Makanan Negara **79.4%**



Komuniti (30%)

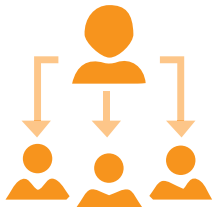
Kluster Kedua

Fungsi dan Peranan Jabatan

- Pembagunan Komuniti
- Inovasi dan Pembangunan Generasi Baharu
- Pendidikan

Pencapaian

- Kebersamaan Warga Peneroka **100%**
- Kecemerlangan Generasi Baharu dalam Akademik, Bakat dan sukan **100%**
- Pengkomersilan produk inovasi **100%**



Pengurusan (20%)

Kluster Ketiga

Fungsi dan Peranan Jabatan

- Kewangan
- Sumber Manusia
- Pentadbiran
- Pengurusan Tanah

Pencapaian

- Pengurusan Kewangan **85.4%**
- Kutipan Hutang Peneroka **95.1%**
- Penyediaan Pelan Penggantian **100%**
- Projek Perumahan **57.8%**



Sokongan (10%)

Kluster Keempat

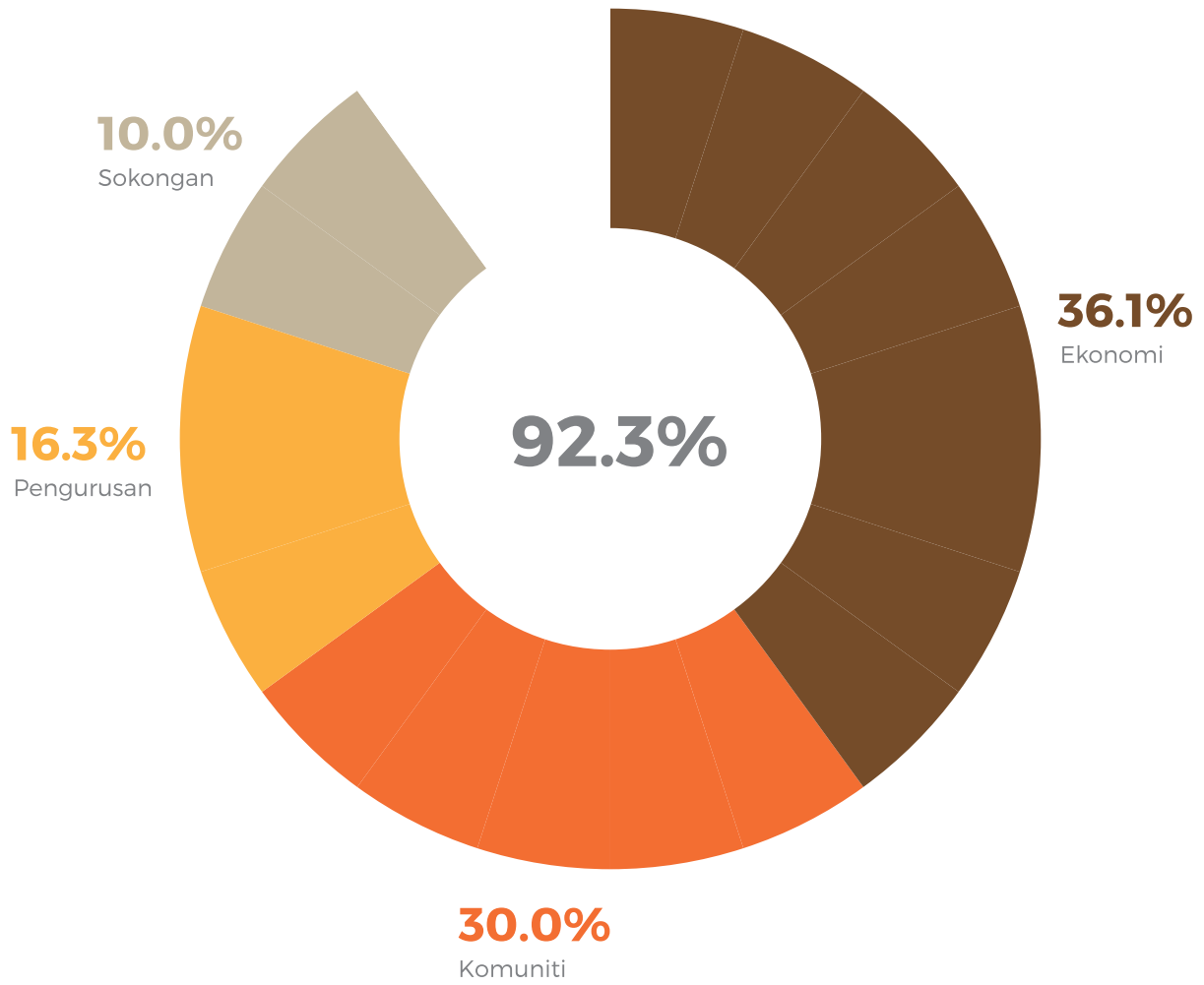
Fungsi dan Peranan Unit

- Undang-undang
- Audit Dalam
- Komunikasi Korporat
- Pengurusan Risiko dan Integriti

Pencapaian

- Penyelesaian Kes Litigasi **100%**
- Pelaksanaan Pengauditan **100%**
- Pemantauan Kepuasan Pelanggan **100%**

Pencapaian Keseluruhan KPI



Latar Belakang Prestasi Sawit & Getah Nasional

Prestasi Sawit Nasional

Cuaca kering berpanjangan berpunca dari fenomena El-Nino yang berlaku pada tahun 2016 dan 2017 telah memberikan impak yang besar terhadap industri kelapa sawit di Malaysia. Walau bagaimanapun penghasilan sawit nasional bagi tahun 2017 telah menunjukkan kenaikan sebanyak 12.45% iaitu 17.89 tan/hektar berbanding penghasilan nasional pada tahun 2016 iaitu 15.91 tan/hektar. Purata harga sawit pada tahun 2017 telah meningkat sebanyak 4.93% sehingga mencapai RM2,783.00/tan. Peningkatan harga minyak sawit ini turut membantu meningkatkan pulangan hasil eksport sehingga 14.6% iaitu RM77.85 bilion berbanding RM67.92 bilion pada tahun 2016.

Luas Kawasan Sawit di Malaysia

Tahun	2014	2015	2016	2017
Keluasan (Hektar)	5,392,235	5,642,943	5,737,985	5,811,145

Penghasilan Sawit Nasional

Kuantiti (Tan/hek)	18.63	18.48	15.91	17.89
--------------------	-------	-------	-------	-------

Purata Harga Minyak Sawit (CPO)

Harga (RM/tan)	RM2,384	RM2,153	RM2,653	RM2,783
----------------	---------	---------	---------	---------



Prestasi Getah Nasional

Malaysia merupakan pengeluar getah asli yang kelima (5) terbesar di dunia selepas Thailand, Indonesia, Vietnam dan China. Penggunaan getah asli meningkat sebanyak 4.4% daripada 468.13 ribu tan pada tahun 2016 kepada 488.72 ribu tan pada tahun 2017. Peningkatan harga getah telah memberi kesan positif kepada semua pekebun kecil seluruh negara. Kekurangan bekalan getah asli dan pemulihan ekonomi dunia mencerahkan prospek industri getah dan meningkatkan permintaan global.

Luas Kawasan Getah Di Malaysia

Tahun	2014	2015	2016	2017
Keluasan (Hektar)	1,065,600	1,074,500	1,076,400	1,077,870

Penghasilan Getah Nasional

Kuantiti (kg/hek)	1,370	1,410	1,400	1,415
-------------------	-------	-------	-------	-------

Purata Harga Tahunan Getah

Harga (RM/kg)	RM5.53	RM5.22	RM5.68	RM7.04
---------------	--------	--------	--------	--------

PERLADANGAN

Keluasan Kawasan Berhasil Bagi Lot Peneroka dan Lot FELDA



Tanaman Sawit

321,956.54

hektar



Tanaman Getah

13,800.71

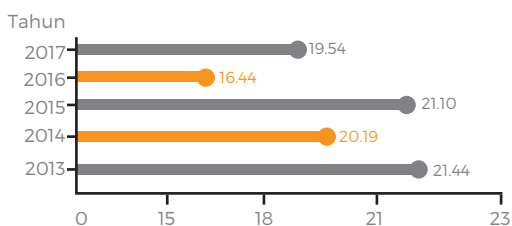
hektar

Pencapaian Hasil Lot Peneroka

Hasil Sawit

Pencapaian hasil sawit kebun peneroka bagi tahun 2017 adalah 19.54 tan/hektar iaitu 96.08% capai berbanding anggaran tahunan 20.30 tan/hektar. Terdapat peningkatan hasil sebanyak 3.10 tan/hektar berbanding pencapaian pada tahun 2016.

Tiga (3) Wilayah yang mencatatkan pencapaian hasil tertinggi bagi tahun 2017 adalah Wilayah Johor Bahru (22.77 tan/hektar), Wilayah Mempaga (21.02 tan/hektar) dan Wilayah Alor Setar (20.33 tan/hektar)



Keluasan kebun peneroka

303,272.00 hektar

Purata pendapatan kasar peneroka

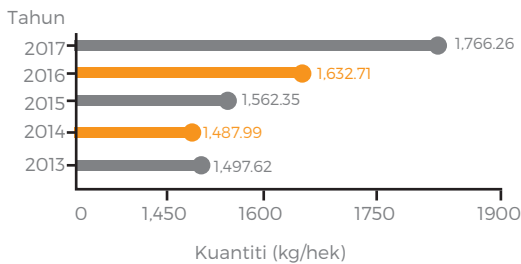
RM4,540.03 sebulan

Hasil Getah

Pencapaian hasil getah kebun peneroka bagi tahun 2017 adalah 1,766.26 kg/hektar iaitu 108.08% capai berbanding anggaran tahunan 1,634.00 kg/hektar. Terdapat peningkatan hasil sebanyak 133.55 kg/hektar berbanding pencapaian pada tahun 2016.

Dua (2) Wilayah yang mencatatkan pencapaian yang tertinggi bagi tahun 2017 adalah Wilayah Alor Setar (1,844.98 kg/hektar) dan Wilayah Raja Alias (1,831.59 kg/hektar).

Pencapaian Hasil Getah



Keluasan kebun peneroka

12,725.45 hektar

Purata pendapatan kasar peneroka

RM2,174.36 sebulan

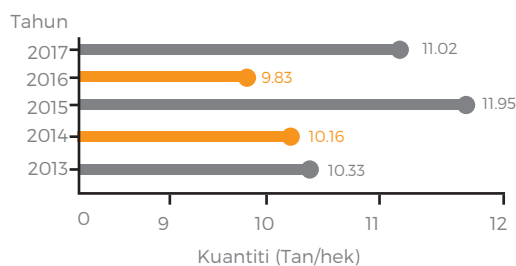
Pencapaian Hasil Lot FELDA

Hasil Sawit

Pencapaian hasil sawit Lot FELDA bagi tahun 2017 adalah 11.02 tan/hektar iaitu 71.28% berbanding anggaran tahunan 15.50 tan/hektar. Terdapat peningkatan hasil sebanyak 1.19 tan/hektar berbanding tahun 2016.

Tiga (3) Wilayah yang mencatatkan pencapaian hasil tertinggi Lot FELDA bagi tahun 2017 adalah Wilayah Gua Musang (14.89 tan/hektar), Wilayah Jengka (13.71 tan/hektar) dan Wilayah Sahabat (13.56 tan/hektar).

Pencapaian Hasil Sawit



Keluasan Lot FELDA

18,684.94 hektar

Keuntungan Bersih

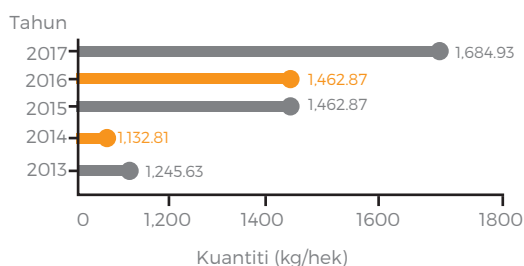
RM5,019.28 hektar

Hasil Getah

Pencapaian hasil getah Lot FELDA bagi tahun 2017 adalah 1,684.93 kg/hektar iaitu 103.22% berbanding anggaran tahunan 1,632.43 kg/hektar. Terdapat peningkatan hasil sebanyak 222.06 kg/hektar berbanding tahun 2016.

Dua (2) wilayah yang berhasil bagi tahun 2017 adalah Wilayah Alor Setar (1,744.11kg/hektar) dan Wilayah Raja Alias (1,424.21 kg/hektar).

Pencapaian Hasil Getah



Keluasan Lot FELDA

1,075.26 hektar

Purata pendapatan kasar peneroka

RM5,087.23 hektar

Kelestarian Ladang dan Rancangan FELDA

FELDA telah meletakkan komitmen terhadap kelestarian sebagai keutamaan dalam pengurusan ladang dan kebun peneroka. Bagi merealisasikan komitmen ini, tiga aspek utama dititik beratkan dalam menguruskan dan mengeluarkan BTS yang berkualiti iaitu tanggungjawab kepada alam sekitar dan sosial serta menjana ekonomi jangka panjang untuk peneroka FELDA.

Pensijilan RSPO

Sebagai bukti komitmen terhadap kelestarian, FELDA telah menyertai RSPO sejak awal RSPO ditubuhkan pada tahun 2009. Di dalam tempoh 2009 hingga 2015, FELDA bersama kilang-kilang FGV pada waktu itu telah berjaya mensijilkan 58 kilang bersama rancangan-rancangan FELDA yang menghantar BTS ke kilang tersebut dan selebihnya telah diaudit untuk dipersijilkan. Namun begitu, FELDA telah mengesan berlaku beberapa pelanggaran dalam prinsip dan kriteria RSPO terutama berkenaan pengurusan tenaga kerja di rancangan oleh pihak kontraktor yang dilantik. Ekoran daripada itu, di atas prinsip ketelusan, FELDA telah menggugurkan semua pensijilan RSPO yang berjaya diperolehi bersama kompleks kilang FGV yang melibatkan 58 kompleks.

FELDA telah melaksanakan langkah-langkah penambahbaikan dengan memanggil kontraktor-kontraktor yang dilantik untuk melaksanakan kerja operasi ladang untuk diberi latihan dan penerangan berkenaan keperluan menguruskan tenaga kerja mengikut peraturan dan undang-undang. Program ini telah di laksanakan sebanyak 9 sesi dan telah selesai sepenuhnya pada hujung Februari 2017. Selain itu, FELDA telah menghantar semua Pengurus Rancangan FELDA dan Ladang FTPSB untuk menghadiri latihan RSPO yang dianjurkan oleh FGV. Program ini telah dilaksanakan sebanyak 23 sesi bermula September 2017 hingga Februari 2018.

Pensijilan MSPO

Selaras dengan pengumuman kerajaan untuk menjadikan Pensijilan MSPO sebagai mendatori bermula tahun 2019, FELDA telah komited untuk turut melaksanakan pensijilan ini bagi menyokong usaha kerajaan dalam menetapkan standard minyak sawit Malaysia. FELDA telah merangka program pensijilan MSPO untuk 57 gugusan yang melibatkan 286 rancangan FELDA yang terlibat dengan tanaman sawit.

Pihak FELDA dengan kerjasama MPOB telah melaksanakan lebih kurang 10 sesi program kesedaran MSPO kepada peneroka-peneroka dari Gugusan Bukit Sagu, Gugusan Raja Alias, Gugusan Serting Hilir (Zon 2), Gugusan Jengka 8 dan Gugusan Padang Piol sepanjang tahun 2017. Program ini bertujuan memberi pendedahan dan kefahaman kepada peneroka-peneroka berkenaan kepentingan dan keperluan pensijilan MSPO serta ianya juga merupakan sebagai persediaan untuk menghadapi audit pensijilan MSPO.

Sehingga penghujung tahun 2017, FELDA telah berjaya mempersijilkan 11 rancangan dalam tiga (3) Gugusan iaitu Gugusan Bukit Sagu, Serting Hilir (Zon 2) dan Gugusan Raja Alias. Manakala dua (2) lagi rancangan telah dipersijilkan pada tahun 2015 iaitu FELDA Ijok dan FELDA Lasah.

PEMBANGUNAN TANAM SEMULA



Dasar pengurusan FELDA adalah memastikan kebun peneroka diuruskan secara sistematik dan lebih ekonomik. Pengurusan kebun yang terancang mengikut konsep *Good Agricultural Practices* (GAP) akan memastikan produktiviti yang tinggi serta kualiti sawit dan getah yang terbaik dicapai. Pembangunan tanam semula melibatkan penanaman semula pokok sawit atau getah bagi menjamin penghasilan yang tinggi dan memberi pendapatan yang lebih baik kepada peneroka.

Tempoh pembangunan tanam semula bagi tanaman sawit adalah selama 36 bulan, manakala bagi tanaman getah adalah selama 72 bulan yang melibatkan kerja-kerja seperti penyediaan tapak semaian, penyediaan tanah seperti kerja-kerja tebang cincang, pembinaan teres, jalan pertanian, perparitan dan kerja-kerja penanaman pokok serta penjagaan ladang.

FELDA melantik FELDA Technoplant Sdn. Bhd. (FTPSB) sebagai agen pengurusan bagi menguruskan kerja-kerja penanaman semula secara profesional dan mengikut amalan GAP.

Penyertaan Peneroka dalam Pembangunan Tanam Semula

Sesi penerangan tanam semula dibuat di rancangan yang terlibat bagi mendapatkan penyertaan peneroka bersama pengurusan FELDA dan FTPSB dalam program pembangunan tanam semula. Pembangunan tanam semula tahun 2017 melibatkan penyertaan peneroka bersama pengurusan FELDA dan FTPSB sebanyak 96.89%. Pecapaian mengikut wilayah seperti jadual berikut:-

Bil.	Wilayah	Bil. Peneroka	T/Semula Bersama FELDA	T/Semula Sendiri	%
1	Sahabat	231	231	-	100
2	Trolak	732	730	2	99.73
3	Johor Bahru	305	267	38	87.54
4	Segamat	18	18	-	100
	Jumlah	1,286	1,246	40	96.89

Kemajuan Tanam Semula

Luas keseluruhan kawasan dalam tempoh pembangunan tanam semula adalah seluas 40,878.56 hektar yang melibatkan 27,973.59 hektar kawasan tanaman semula sawit (36 bulan) manakala 12,904.96 hektar kawasan tanaman semula getah (72 bulan). Pada tahun 2017 kawasan pembangunan baharu adalah seluas 5,719.73 hektar yang melibatkan 5,197.64 hektar kawasan tanaman semula sawit manakala 522.09 hektar kawasan tanaman semula getah.

Tanam Semula Sawit

Tahun Pembangunan	Luas	Tebang/Cincang		Menanam	
	(Hek)	(Hek)	(%)	Hek	%
2015	8,932.53	8,920.30	99.86	8,873.13	99.3
2016	13,843.42	13,843.02	100.00	13,682.15	98.8
2017	5,197.64	5,186.78	99.79	4,552.05	87.5
Jumlah	27,973.59	27,950.10	99.92	27,107.33	96.9

Tanam Semula Getah

Tahun Pembangunan	Luas	Perun Kumpul		Menanam	
	(Hek)	(Hek)	(%)	(Hek)	(%)
2012	3,708.75	3,708.75	100.00	3,708.75	100.0
2013	1,815.13	1,815.13	100.00	1,815.13	100.0
2014	3,941.62	3,941.62	100.00	3,941.62	100.0
2015	2,690.28	2,690.28	100.00	2,690.17	100.0
2016	227.09	227.09	100.00	227.09	100.0
2017	522.09	522.09	100.00	243.46	46.6
Jumlah	12,904.96	12,904.96	100.00	12,626.22	97.8

Secara keseluruhannya jumlah keluasan penanaman semula yang telah siap dalam tempoh penjagaan ialah 96.9% bagi tanaman sawit dan 97.84% bagi tanaman getah.

Tenaga Kerja Ladang

Keperluan buruh yang mencukupi merupakan asas utama bagi memastikan operasi iaitu kerja-kerja di ladang berjalan dengan lancar khususnya bagi aktiviti penuaian dan pengeluaran hasil. Sepanjang tahun 2017 seramai 3,475 orang buruh telah diambil bekerja iaitu seramai 11.68% ditempatkan di kawasan seliaan FELDA manakala selebihnya iaitu 88.32% di kawasan seliaan FTPSB.

Agensi	Keluasan Ladang (Hektar)	Keperluan (Orang)	Buruh FTPSB Sedia ada (Orang)	Jumlah Kemasukan 2017 (Orang)	Kekurangan Semasa	
					Bil. (Orang)	%
FELDA	38,721.42	1,975	1,024	406	951	48.2
FTPSB	231,817.06	13,832	6,782	3,069	3,973	28.7
Jumlah	270,538.48	15,807	7,806	3,475	4,924	31.2

FELDA



38,721.42
Keluasan Ladang
(Hektar)



1,975
Keperluan(Orang)



1,975
Buruh FELDA Sedia ada
(Orang)

406

Jumlah
Kemasukan 2017

FTPSB



231,817.06
Keluasan Ladang
(Hektar)



13,832
Keperluan(Orang)



6,782
Buruh FTPSB Sedia ada
(Orang)

3,069

Jumlah
Kemasukan 2017

GEDUNG MAKANAN NEGARA

Gedung Makanan Negara (GMN) menjalankan aktiviti pertanian pisang berangan, pisang goreng, nanas, nangka, harum manis, rock melon dan sayur-sayuran bagi memberikan pendapatan sampingan kepada FELDA. Tanaman nangka dan harum manis dijadualkan berhasil pada tahun 2019 serta 2020. Jumlah keseluruhan projek pertanian adalah 491 hektar manakala jumlah bagi tanaman fertigasi adalah sebanyak 70 buah.



Keluasan Projek Pertanian



Taib Andak
100 hektar

Lepar Hilir
200 hektar



Lanchang
21 hektar



Lanchang
40 hektar



Lanchang
110 hektar



PITC
20 hektar

Jumlah Keseluruhan

491
hektar

Tanaman Fertigasi



Jumlah Keseluruhan

70
SPT

Ternakan

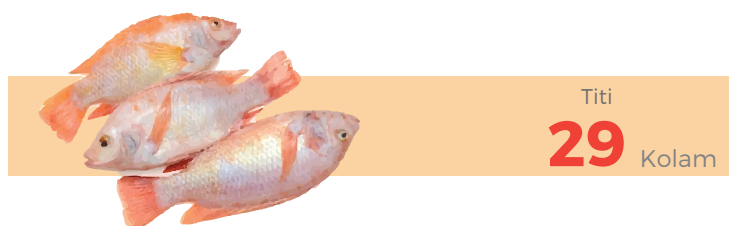
Selain ternakan lembu di PITC, projek ternakan lain menggunakan kaedah ternakan secara intensif, di mana ternakan diletakkan di dalam kandang dan makanan dihantar kepada ternakan sama ada menerusi kaedah *cut and carry*. Ternakan lembu di PITC menggunakan kaedah lepas ragut (*grazing*) dan tidak menggunakan kandang.



Jumlah Keseluruhan

17
Kandang

Akuakultur



Pencapaian Tuaian

Jenis Aktiviti



Pertanian



Tuaian (m.tan)

2016 : **424**
2017 : **1,402**



Untung Rugi

Hasil
RM2,714,220



Jualan RM

2016 : **RM368,326**
2017 : **RM2,652,469**

Belanja
RM2,356,763

Untung/Rugi
RM357,457



Pertenakan

2016 : **1,359**
2017 : **838**



Untung Rugi

Hasil
RM1,931,519

Belanja
RM1,644,252

Untung/Rugi
RM287,267



Akuakultur

2016 : **6**
2017 : **7**



Untung Rugi

Hasil
RM63,774

Belanja
RM522,379

Untung/Rugi
(RM458,605)

Jumlah Keseluruhan (m.tan)

2016 : **1,789**
2017 : **2,247**

Jualan RM

RM3,027,591
RM4,420,656

Hasil

4,709,513

Belanja

4,523,394

Untung/Rugi

186,119



Keuntungan Operasi GMN

RM186,119

Taib Andak

RM713,502.93

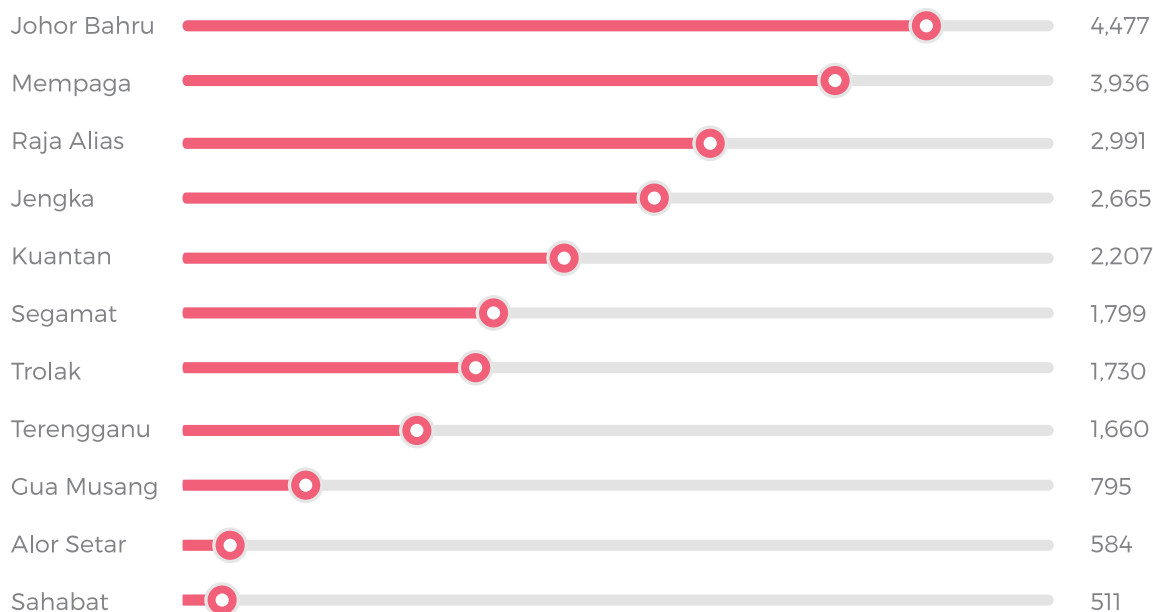
Kg. Londah

RM478,235.97

Pembangunan Keusahawanan



Penyertaan Warga Felda Dalam Non-Farm



Jumlah Penyertaan Keseluruhan
23,335 peneroka

Nilai Jualan Kasar

RM Juta



Nilai Jualan Kasar Keseluruhan
RM1.930 billion

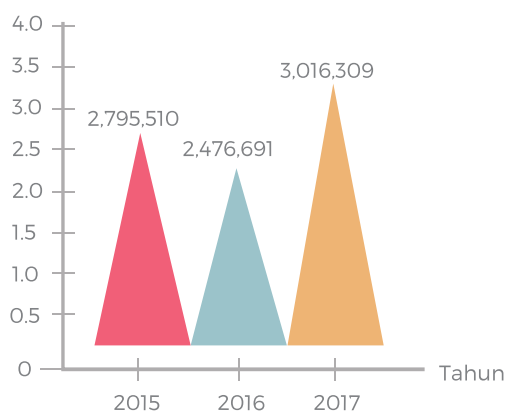
Satu Wilayah Satu Industri (SAWARI)

Program SAWARI ataupun Satu Wilayah Satu Industri merupakan inisiatif FELDA untuk mengetengahkan produk usahawan FELDA. Produk-produk usahawan di bawah program SAWARI dipasarkan di bawah jenama FELDA BEST. FELDA juga giat menjalankan aktiviti jualan dan promosi melalui outlet-outlet SAWARI FELDA, Hypermarket tempatan seperti di Mydin, AEON dan TESCO dan jualan korporat di hotel-hotel sekitar Kuala Lumpur dan Selangor melalui pengeluaran produk dari pusat pengeluaran di Pusat Pembungkusan Makanan Setempat (PPMS), Pusat Industri Makanan FELDA (PIMF), Pusat Tenun Pahang FELDA (PTPF). Analisa perbandingan nilai jualan tahun 2017 bagi Outlet SAWARI dan Pusat Pengeluaran FELDA (PPF) adalah seperti berikut :-



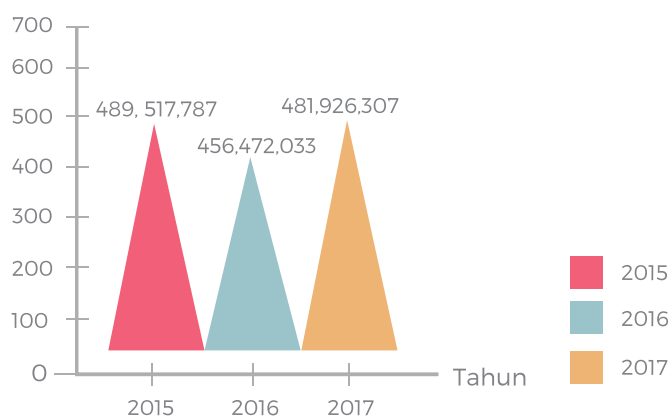
Nilai Jualan Tahunan Jabatan

RM Juta



Nilai Jualan Koperasi Peneroka Rancangan

RM Juta



6 koperasi peneroka di rancangan dalam Indeks 100 Koperasi Terbaik di Seluruh Malaysia 2017



Program Latihan Usahawan

Tarikh	Kursus	Lokasi	Bil. Peserta
20-22 Oktober 2017	Kursus Pengendalian Makanan dan Kepentingan Halal	Institut Semarak FELDA (ISEF)	57 orang
17-19 November 2017	Latihan Inkubator Usahawan Generasi Baharu FELDA	Universiti Putra Malaysia	40 orang

Aktiviti dan Program Tahun 2017

Bil	Kursus	Tarikh	Lokasi
1	Karnival Jualan Usahawan	27-28 Feb 2017	Menara FELDA
2	Perbincangan dengan Pengurusan Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB)	1 Mac 2017	Bangunan PUNB
3	Aktiviti Jualan & Promosi di Ekspo Kuala Lumpur International Halal Showcase (MIHAS)	05 - 08 April 2017	Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC)
4	Promosi Karnival sempena Amanah Saham, (MSAM)	20-25 April 2017	Dataran Temerloh
5	Karnival Hari Memperkasa Usahawan FELDA (SEED)	4-6 Mei 2017	Gua Musang
6	Perbincangan dengan TEKUN Nasional	14 Jun 2017-	Menara TEKUN
7	Sesi Interview Usahawan Generasi Baharu FELDA - Program Usahawan PERANTIS anjuran PUNB, Bangunan PUNB	5 Julai 2017	Bangunan PUNB
8	Karnival Jualan Usahawan - Hari Peneroka 2017	21-23 Julai 2017	Dataran Putrajaya
9	Aktiviti Promosi Di HALFEST ASIAN 2017	23 -27 Ogos 2017	Pusat Pameran dan Konvensyen Antarabangsa Mines (MIECC)
10	Pameran Homestay Felda Sempena World Tourism Day (WTD) 2017	26-27 September 2017	Pusat Pelancongan Kuala Lumpur(MATIC), Kuala Lumpur.
11	Karnival Hari Memperkasa Usahawan FELDA (SEED)	13-15 Oktober 2017	Segamat
12	Kursus Pengendalian Makanan & Kepentingan Halal Usahawan FELDA dengan kerjasama UNIPEQ, JAKIM & UKM	20-22 Oktober 2017	Institut Semarak FELDA
13	Aktiviti Jualan & Promosi - SAWARI Festival	31 Okt - 5 Nov 2017	JUSCO AU2, Kuala Lumpur
14	Aktiviti Jualan & Promosi -SMIDEX anjuran SME Corp	15-17 November 2017	Jalan Duta
15	Program Inkubator 3.0 : Latihan Usahawan Generasi Baharu kerjasama UPM Serdang (Siri 1)	17-19 November 2017	Jalan Duta
16	Program Inkubator ALL STAR : Latihan Usahawan Generasi Baharu kerjasama UPM Serdang (Siri 1 & 2)	15-17 Disember 2017 29-31 Disember 2017	UPM Serdang UPM Serdang

PEMBANGUNAN KOMUNITI

Pembangunan Komuniti

FELDA turut memberi penekanan kepada aspek pembangunan komuniti di rancangan FELDA. Pelbagai program dan aktiviti diatur dalam memastikan kelangsungan kesejahteraan hidup peneroka sentiasa dipertingkatkan seiring dengan arus pembangunan negara. Program-program yang dirancang dilaksanakan di peringkat wilayah dan rancangan melibatkan penyertaan dikalangan peneroka dan generasi baharu FELDA.

Hubungan di antara Pengurusan FELDA dan peneroka menjadi lebih mantap apabila wujudnya persefahaman melalui penubuhan jawatankuasa dan badan-badan peneroka di rancangan yang membantu dalam merangka dan membuat perancangan sehinggalah melaksanakannya.

Jawatankuasa/Badan Peneroka

Jawatankuasa Perunding Peneroka (JKPP)

Merupakan badan perundingan tertinggi peneroka bersama pengurusan FELDA. Jawatankuasa ini berfungsi merangka dan membuat keputusan tentang dasar-dasar FELDA yang melibatkan peneroka. membantu dalam merangka dan membuat perancangan sehinggalah melaksanakannya.

Jawatankuasa Program Pembangunan Komuniti Rancangan (JPPKR)

Merupakan badan induk di rancangan yang membantu pengurusan FELDA dalam menyatukan dan mengeratkan kerjasama antara badan-badan utama peneroka di rancangan khususnya dalam aktiviti pembangunan komuniti.



Program-Program Pembangunan Komuniti

Gerakan Kesejahteraan Keluarga (GKK) FELDA

Modul Sejahtera Diri/Ana Khair

Bulan	Wilayah	Lokasi	Kehadiran
Mei	Gua Musang	PLK Kerteh	66
	Jengka	Felda Residence Tekam	69
	Raja Alias	Felda Sungai Lui	60
Oktober	Johor Bahru	Wetlands Kg Belukar Durian Sedili	60
	Trolak	Felda Residence Trolak	57
	Mempaga	BTN Bukit Sagu Kuantan	60
	Jengka	Pusat Latihan Pertahanan Awam Zon Timur	60
November	Sahabat	Balung Eko Resort Tawau Sabah	80
	Alor Setar	KEDA AgroBiz Sik Kedah	65
	Segamat	Dewan Semai Bakti Felda Machap	51
Disember	Raja Alias	Majlis Sukan Negara Kem Asahan Melaka dan Felda Sg.Kelamah	91
	Johor Bahru	Felda Residence Tanjung Leman	59

Modul Sejahtera Keluarga – Titian Mahabbah

Bulan	Wilayah	Lokasi	Kehadiran
Ogos	Segamat	Balai Raya Felda Tun Ghafar Machap	55
Oktober	Alor Setar	Dewan Serbaguna Felda Batu Lapan Changlun Kedah	50
November	Sahabat	Balung EKO Resorts Tawau Sabah	80
Disember	Terengganu	Perkarangan Pejabat Wilayah Terengganu	99
Disember	Mempaga	BTN Bukit Sagu Kuantan, Wilayah Mempaga	99
Jumlah			383

Modul Pekerti Komuniti Edisi Remaja (PKER)

Bulan	Wilayah	Lokasi	Kehadiran
Julai	Trolak	Dewan Sek.Men. Keb. Besout 1	97
	Johor Bahru	Dewan Felda Residence Tanjung Leman	50
Ogos	Segamat	Dewan Felda Tun Ghafar Menggong	55
	Terengganu	Dewan Sek.Men.Felda Kerteh B5	80
	Gua Musang	Dewan Sek.Men.Felda Ciku 2	71
	Alor Setar	Hotel Sea View Kuala Perlis	40
	Sahabat	Dewan Asrama Sek.Men.Umas	71
Oktober	Kuantan	Dewan Sek.Men.Keb. Perantau Damai Felda Keratong 10	55
	Jengka	Dewan Sek.Men.Keb.Felda Jengka 24	62
Jumlah			581

Pendidikan Awal dan Pendidikan

Pusat Literasi Keluarga (PLK)

Objektif PLK : Merangsang dan menyemai minat membaca di kalangan kanak-kanak melibatkan kanak-kanak berumur tiga(3) hingga lima (5) tahun.

Bil PLK

239 orang

Bil Kanak-Kanak ke PLK

3,557 orang

Bil Penggalak Pembaca

375 orang

Pusat Dalam Komuniti (PDK)

Objektif : Pusat Dalam Komuniti (PDK) merupakan pusat pemulihan dan pembangunan Orang Kurang Upaya (OKU) agar golongan ini dapat diintegrasikan dengan masyarakat.

Bil PLK

85 orang

Bil Pelajar OKU

2,568 orang

Bil Guru JKM

375 orang

Bil Guru FELDA

46 orang

Bil Pengasuh

93 orang

Permata FELDA

Objektif : Salah satu usaha FELDA dalam memastikan kepentingan pendidikan awal kanak-kanak diberi keutamaan.

Bil. PERMATA

17 orang

Bil Kanak-Kanak

380 orang

Bil Pendidikan

58 orang

Bil Waris Peneroka

292 orang

Bil Bukan Waris Peneroka

89 orang

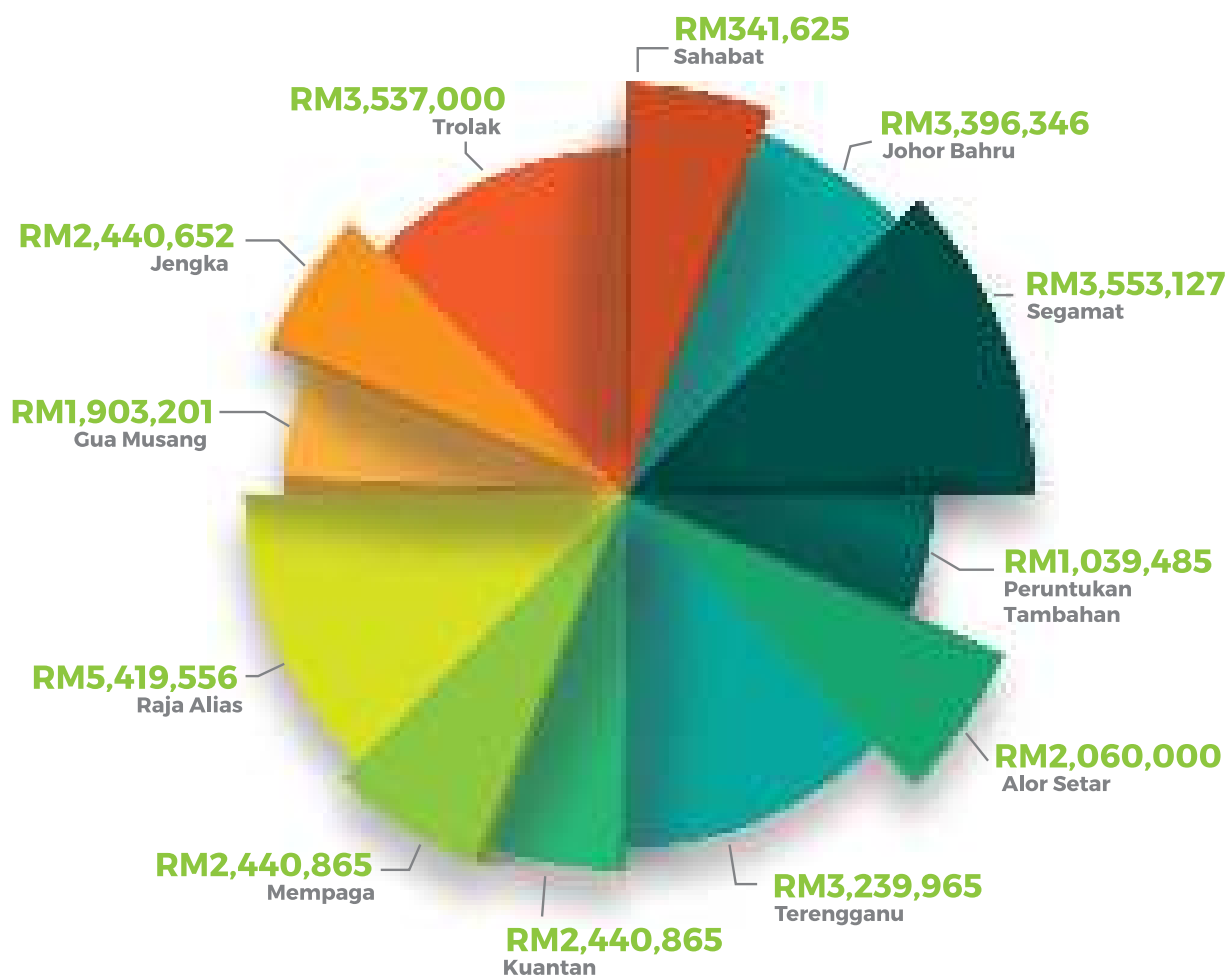
Tabung Bantuan Kebajikan Peneroka

Kategori	Peruntukan (RM)	Bil. Permohonan Diluluskan	Jumlah Diluluskan (RM)
Bantuan Penyakit Kronik	2,702,816.00	822	4,603,054.77
Bantuan Peralatan Kesihatan	607,484.00	186	
Bantuan Bencana Alam	785,412.00	423	
Jumlah	4,095,712.00	1,431	

Infrastruktur Rancangan

Penyediaan infrastruktur yang baik di rancangan adalah antara misi utama FELDA dalam menyediakan suasana kehidupan yang kondusif di rancangan. Pembangunan aspek infrastruktur yang baik akan menjurus kepada pembangunan komuniti FELDA yang mampan dan seterusnya menjadikan komuniti FELDA sebagai komuniti contoh masyarakat luar bandar.

Rumusan Jumlah Kelulusan Infrastruktur Mengikut Wilayah



Jumlah Keseluruhan Kelulusan
RM32,277,652

Anugerah Keceriaan Kampung FELDA (AKKF) 2017

Objektif penganjuran program Anugerah Keceriaan Kampung (AKKF) adalah untuk mengubah dan menaiktaraf wajah perkampungan FELDA menjadi komuniti taman yang dilengkapi dengan infrastruktur yang baik lagi terurus. Anugerah AKKF 2017 telah disampaikan semasa Sambutan Hari Peneroka 2017 pada 23 Julai 2017 di Putrajaya.



Keputusan Anugerah Keceriaan Kampung FELDA (AKKF) 2017

Kategori	Pemenang	Hadiah
Juara AKKF 2016	FELDA Lok Heng Selatan	RM1Juta, Sijil & Replika rumah
Anugerah Khas Juri	FELDA Kemahang 2	RM 50,000, Sijil & Trofi
Anugerah Khas Komuniti Cemerlang	FELDA Selancar 3	RM 20,000, Sijil & Trofi
Anugerah Khas Kepimpinan Rancangan	FELDA Selancar 3	RM 20,000, Sijil & Trofi
Anugerah Khas Landskap Rancangan	FELDA Lok Heng Selatan	RM 20,000, Sijil & Trofi
Anugerah Khas Ekonomi Rancangan	FELDA Chini Timur 1	RM 20,000, Sijil & Trofi
Anugerah Khas Ceria Kebersihan	FELDA Rimba Mas	RM 20,000, Sijil & Trofi
Anugerah Juri Inspirasi KKF	Zairi Bin Ahmad FELDA Lok Heng Selatan	RM 5,000 & Sijil
Anugerah Juri Ikon Belia	Ahmad Shahril Zailudin Belia FELDA Chini Timur 1	RM 5,000 & Sijil
Anugerah Juri Tokoh AKKF 2017	Mohamed Yunus Manaff Ketua Peneroka Kemahang 2	RM 5,000 & Sijil

Program-Program Bersama Peneroka

Bil.	Tarikh	Program	Lokasi
1	21-23 Februari 2017	Kursus Intensif Perkaderan Akidah & Tasawwuf Siri 2/2017	Institut Pemantapan & Perkaderan Akidah Malaysia (IPHAM), JAKIM
2	28 Februari 2017	Program Sayangi Diri Hati Ke Hati	Dewan Semai Bakti, Felda Tun Chafar Bukit Senggeh
3	15 Mac 2017	Program Jejak Usahawan "Do It Ooo Do It"	Dewan Semai Bakti Felda Tro-lak Timur
4	28 Mac 2017	Program Pendayaupayaan Kewangan Wanita Matang	Dewan Semai Bakti, Felda Lok Heng Barat
5	05-06 April 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Segamat	Felda Bukit Serampang
6	25-26 April 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Jengka	Felda Jengka 2
7	05-06 Mei 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Trolak	Felda Sg. Tengi Selatan
8	07-09 Mei 2017	Penilaian Masjid Contoh & Tokoh Imam 2017	FELDA Wilayah Sahabat
9	15-16 Mei 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Alor Setar	Felda Chuping
10	23 Mei 2017	Mesyuarat Program Forum Perdana & FELDA Berselawat Bil 1/2017	Bangunan Kementerian Wilayah Persekutuan Putrajaya
11	30 Mei 2017	Majlis Iftar Ramadhan & Gimik Penyerahan Kotak Sumbangan Aidilfitri kpd Anggota Keselamatan Malaysia	Dewan Bankuet 1, Menara FELDA
12	07-08 Julai 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Gua Musang	Felda Chiku 5
13	12-13 Julai 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Mempaga	Felda Bukit Puchong
14	21 Julai 2017	Program FELDA Berselawat & Forum Perdana Ehwal Islam	Pentas Utama, Dataran Putrajaya
15	23 Julai 2017	Hari Peneroka Kebangsaan 2017	Dataran Persiaran Perdana, Presint 3, Putrajaya
16	23 Julai 2017	Anugerah Keceriaan Kampung FELDA (AKKF) 2017 - Penyampaian Hadiah	Dataran Persiaran Perdana, Presint 3, Putrajaya
17	03 Ogos 2017	Majlis Perhimpunan Perdana Ulama & Umara	PICC, Putrajaya
18	09-10 Ogos 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Terengganu	Felda Neram 1
19	22-23 Ogos 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Johor Bahru	Felda Taib Andak
20	28 Ogos 2017	Program Rahsia Remaja Dahsyat	Dewan Bankuet 3 Menara FELDA
21	08-10 September 2017	Program Semarak Generasi AKAR (Saga)	Hulu Selangor
22	12 September 2017	Program Cakna Komuniti - Wilayah Raja Alias	Felda Lui Timur

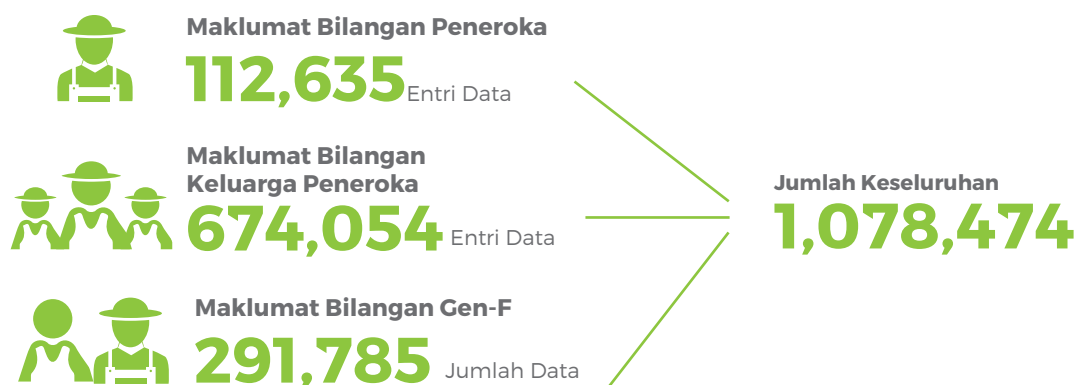
Bil.	Tarikh	Program	Lokasi
23	12, 13 & 14 September 2017	Bengkel Anti Dadah	FELDA Wilayah Kuantan
24	22 September 2017	Sambutan Maal Hijrah Peringkat Kebangsaan	Masjid Wilayah Persekutuan
25	26 September 2017	Program Cakna Komuniti – Wilayah Kuantan	Felda Selancar 4
26	28 September 2017	Ceramah Agama Program Sahabat Daei FELDA Wilayah Mempaga	FELDA Jenderak Utara
27	19-20 Oktober 2017	Forum Muqarrabin Wilayah Mempaga	FELDA Tersang & Sg Koyan
28	31 Oktober 2017	Program Bersama JAKIM	Hotel Tabung Haji Wil Alor Setar
29	31 Oktober 2017	Kunjung Hormat Wilayah Jengka	Bilik Mesyuarat Ting. 11, Menara FELDA
30	15-17 November 2017	Program Karnival i-Korporat Bersama Masyarakat Peringkat Kebangsaan kali ke-3	TH Hotel & Convention Centre, Alor Setar, Kedah
31	23 November 2017	Program Kembara Muamalah Masjid Wilayah FELDA	FELDA Chini Timur 3
32	27 Disember 2017	Program Bicara Ilmu “Antum Dengar Ambe Kabo” Peringkat FELDA Wilayah Terengganu	Pagi: FELDA Neram 2 Petang: FELDA Cherul 1 Malam: FELDA Neram 1
32	28 Disember 2017		FELDA Chalok Barat

Status Bilangan Keluarga Mengikut Wilayah

1	Terengganu	46,147
2	Gua Musang	25,275
3	Kuantan	91,232
4	Jengka	88,361
5	Mempaga	81,345
6	Alor Setar	22,515
7	Trolak	41,590
8	Raja Alias	93,580
9	Johor Bahru	103,576
10	Segamat	68,189
11	Sahabat	12,244



674,054
Jumlah Keseluruhan



INOVASI DAN PEMBANGUNAN GENERASI BAHARU

Tumpuan diberi dalam membudayakan dan membangunkan inovasi warga FELDA, memperkasakan generasi baharu FELDA dengan pelbagai aspek merangkumi pembangunan modal insan, kesukuan, kepimpinan, berilmu dan bijak dalam bermasyarakat.

Program-Program Inovasi dan Pembangunan Generasi Baru

Bil.	Tarikh	Program	Lokasi
1	28 Februari 2017	Mesyuarat Agung ISKAF Kali Ke-2	Bilik Mesyuarat B1, Menara FELDA
2	02-4 Mac 2017	Mesyuarat Agung Tahunan MBFM Kali Ke-7	Hotel Seri Pacific, Kuala Lumpur
3	21-23 April 2017	Program Permuafakatan Siswa/l FELDA (PERSADA)	Universiti Teknologi Malaysia (UTM), Skudai, Johor
4	01 April 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Chalok Barat, Terengganu
5	08 April 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Serting Hilir 6, Raja Alias
6	15 April 2017	Program Jelajah Iktiraf	Taman Pasak Indah, Johor
7	21-22 April 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Lubuk Merbau, Alor Setar
8	06 Mei 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Sg Tenggi, Selangor
9	06 Mei-22 Julai 2017	Pertandingan Bola Sepak Piala Pengerusi FELDA 2017	Seluruh Wilayah
10	12-13 Mei 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Gugusan Chini, Kuantan
11	20 Mei 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Sg Kemahal, Mempaga
12	14-15 Jun 2017	Bengkel Pembudayaan Inovasi	Dewan Latihan, FELDA Wilayah Jengka
13	21-22 Julai 2017	Pertandingan Futsal 54 Parlimen Sempena Hari Peneroka FELDA Peringkat Kebangsaan 2017	Kompleks Futsal 1 Malaysia, Putrajaya
14	22 Julai 2017	FELDA Cyclo Run (Fun Ride & Fun Run) Sempena Hari Peneroka Peringkat Kebangsaan 2017	Dataran Putrajaya
15	08 Julai 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Umas 4
16	08 Julai 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Chiku 5
17	15 Julai 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Pemanis
18	15 Julai 2017	Program Jelajah Iktiraf	FELDA Kota Gelangi
19	21-23 Julai 2017	Felda Innovex 2017	Dataran Persiaran Perdana, Presint 3, Putrajaya
20	22 Julai 2017	Dialog TN50 Ekspresi FELDA Negara-aku Malaysia	Dewan Utama, Kementerian Kewangan Malaysia, Putrajaya

Bil.	Tarikh	Program	Lokasi
21	12 Oktober 2017	"Sembang Santai" bersama Pengerusi FELDA 2017	Dewan Auditorium, Bangunan Canselori, Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)
22	12-15 Oktober 2017	Sukan Warga FELDA 2017	Universiti Teknikal Malaysia (UTeM)
23	10-11 November 2017	Buy The Future (ISKAF) Bengkel Filem dan Multimedia FELDA 2017	FELDA Residence, Trolak
24	13-15 November 2017	Hari Inovasi FELDA 2017	Kompleks Pejabat FELDA Wilayah Terengganu
25	14 November 2017	Dialog TN50: Pemimpin Generasi Baharu FELDA	Grand Ballroom, Menara FELDA
26	13-23 Disember 2017	Sahabat Filem FELDA - FINAS 2017	FELDA Wilayah Sahabat

Akademi Bola Sepak FELDA (ABF)

Akademi Bolasepak FELDA (ABF) adalah terdiri daripada generasi baharu FELDA dari seluruh Wilayah FELDA yang terpilih untuk mengikuti latihan sukan bola sepak di Institut Semarak FELDA (ISEF). Pelajar ABF adalah generasi baharu FELDA yang berumur antara 13 hingga 17 tahun yang bersekolah di Sekolah Menengah Kebangsaan Putrajaya Presint 14(1) dan ditempatkan di ISEF. Pada tahun 2017, seramai 77 orang pelajar ABF menjalani latihan di ISEF termasuk 5 orang jurulatih serta 2 orang pegawai fisioterapi.

Bil.	Kejohanan	Keputusan
1.	Allianz Junior League (Bawah 16 Tahun)	Johan
2.	Milo Cup (bawah 16 Tahun)	Johan
3.	SingaCup 2017 (Bawah 16 Tahun)	Tempat ke - 3
4.	Kejora International 2017 (Bawah 15 Tahun)	Tempat ke - 4



PENDIDIKAN

Pelbagai program telah dirancang dan dilaksanakan bertujuan meningkatkan kecemerlangan pelajar generasi baharu FELDA. Insentif dan bantuan pinjaman pendidikan turut ditawarkan kepada generasi baharu FELDA bagi memastikan tahap pembelajaran dan pembangunan pendidikan terus dapat dipertingkatkan.



Insentif dan Bantuan Pinjaman Pendidikan

Skim Kecemerlangan Pendidikan FELDA (SKPF)

Sekolah.	Bil. Sekolah	Jumlah Keseluruhan (RM)
Sekolah Rendah Kurang Calon	28	294,000.00
Sekolah Rendah	242	2,662,000.00
Sekolah Menengah	101	1,212,000.00
Jumlah	371	4,168,000.00

Skim Kecemerlangan Pendidikan FELDA - Pusat Pembelajaran Sains (SKPF-PPS)

Skim Kecemerlangan Pendidikan FELDA - Pusat Pembelajaran Sains (SKPF-PPS) telah diperkenalkan sebagai usaha dalam meningkat mutu serta kualiti pendidikan di Pusat Pembelajaran Sains yang terlibat. Melalui pelaksanaan SKPF-PPS, penilaian pencapaian dapat dilaksanakan secara terperinci pada setiap peperiksaan pertengahan tahun, peperiksaan percubaan dan peperiksaan sebenar berbanding pelaksanaan sebelum ini yang hanya tertumpu kepada analisa pencapaian peperiksaan awam. PPS tidak lagi akan dibekalkan dengan dana secara pukal untuk aktiviti sepanjang tahun, sebaliknya akan menerima "modal" pada awal tahun dan akan menerima ganjaran yang akan diberikan berdasarkan pencapaian dalam setiap peperiksaan.

Bilangan Sekolah : 14 Sekolah

Jumlah Keseluruhan Perbelanjaan : RM156,000

Skim Insentif Peneroka (SIAP)

SIAP merupakan insentif FELDA kepada anak-anak peneroka FELDA yang berjaya mendapat tempat di universiti awam atau universiti swasta yang disenaraikan FELDA. Kadar bayaran insentif yang diberikan adalah berbeza mengikut peringkat pengajian pelajar iaitu Diploma = RM500, Ijazah Dalam Negara = RM1000, Ijazah Luar Negara = RM1500. Bantuan diberikan sekali sahaja kepada setiap anak peneroka yang berjaya memasuki universiti awam atau universiti swasta

Bilangan Pelajar Menerima Bantuan SIAP Tahun 2017

Tawaran Belajar	Bilangan Pelajar	Nilai Bantuan (RM)	Jumlah (RM)
Diploma	453	500	226,500
Ijazah (Dalam Negara)	599	1,000	599,000
Ijazah (Luar Negara)	8	1,500	12,000
Jumlah Keseluruhan	1,060		837,500

Skim Latihan Kemahiran FELDA (SLKF)

SLKF diperkenalkan bertujuan untuk membantu generasi baharu FELDA iaitu pelajar lepasan SPM yang meminati bidang kemahiran atau tidak memenuhi syarat melanjutkan pengajian ke peringkat Diploma/Ijazah menyambung pengajian ke kursus peringkat Sijil Kemahiran Malaysia (SKM) di sembilan (9) buah institusi penyedia latihan swasta. Pelaksanaan skim ini adalah dengan pemberian geran sebanyak RM5,000 untuk keseluruhan pengajian manakala lebih kos pengajian sepanjang tempoh pengajian dikira sebagai pinjaman pendidikan. Pada tahun 2017, seramai 92 orang pelajar telah menerima manfaat daripada skim ini.

Dana Khas Pelajar Cemerlang FELDA (DKPCF)

Dana Khas Pelajar Cemerlang FELDA mula dilaksanakan pada tahun 2006 bertujuan untuk memberi penajaan kepada generasi baharu FELDA yang cemerlang dalam peperiksaan SPM melanjutkan pengajian ke universiti - universiti terpilih di seluruh dunia. Pembiayaan Dana Khas Pelajar Cemerlang FELDA ke Luar Negara mengikut kursus yang ditawarkan adalah sebanyak RM400,000 hingga RM700,000. Pembiayaan ini merupakan pinjaman boleh ubah tanpa faedah mengikut prestasi akademik pelajar di mana kadar maksimum bayaran balik adalah sebanyak 20%. DKPCF ini membantu menyediakan tenaga kerja yang kompetitif kepada pihak FELDA dan negara.

Perkara	BIL. PELAJAR
Pelajar tajaan FELDA yang sedang melanjutkan pengajian ke luar negara sehingga Disember 2017	29
Pelajar yang sedang melanjutkan pengajian di peringkat persediaan A-Level (KYUEM) bagi tahun 2016 dan 2017	23
Pelajar tajaan FELDA yang telah menamatkan pengajian di luar negara dari tahun 2011 sehingga 2017	76
Pelajar tajaan FELDA yang bekerja bersama FELDA (Tamat 2011-2017)	58
Pelajar tajaan FELDA yang tidak bekerja bersama FELDA (Tamat 2011-2017)	19

Program Pendidikan Nasional

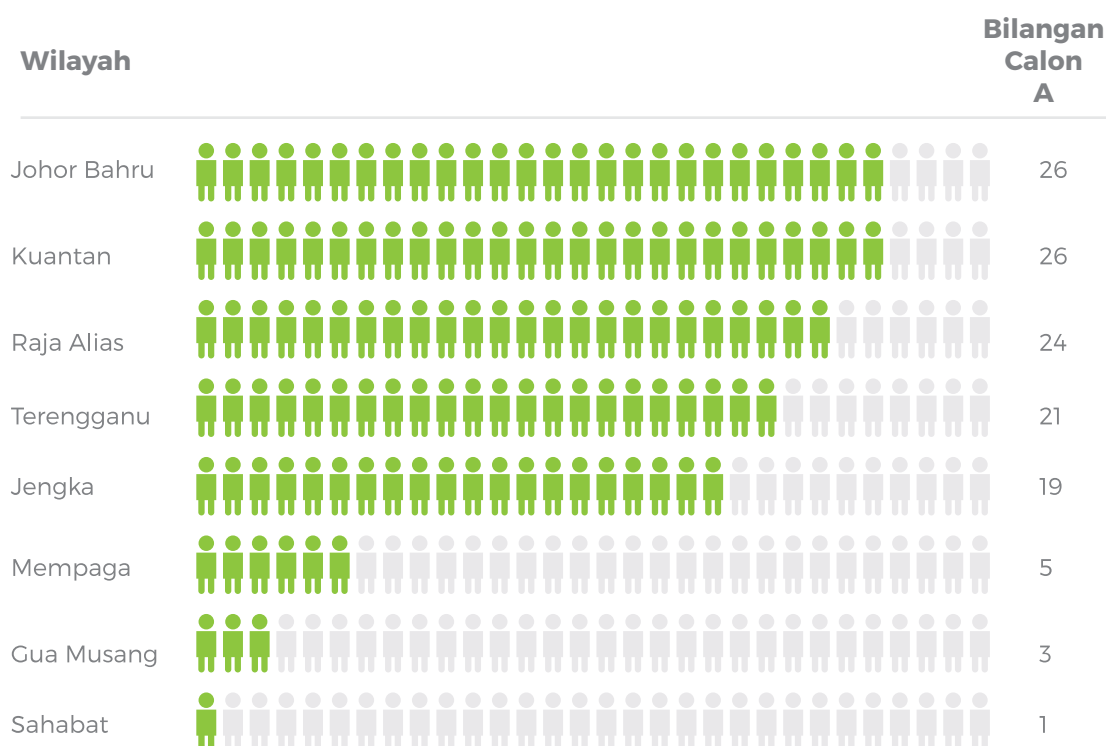
Pelaporan Pentaksiran Sekolah Rendah (PPSR)

PPSR telah mula dilaksanakan pada tahun 2017. Penilaian kejayaan murid ini diperlihatkan melalui laporan yang lebih menyeluruh dinamakan Pelaporan Pentaksiran Sekolah Rendah (PPSR) merangkumi 5 komponen iaitu:-

- Pentaksiran Bilik Darjah (PBD)
- Pentaksiran aktiviti jasmani, sukan dan kokurikulum (PAJSK)
- Pentaksiran Psikometrik (PPSi)
- Ujian Pencapaian Sekolah Rendah (UPSR)
- Pentaksiran Alternatif Sekolah Rendah (PASR)

Keputusan UPSR Calon FELDA Tahun 2017

Rumusan Keputusan UPSR Keseluruhan Wilayah Cemerlang Semua Gred A 2017



Institusi Pendidikan

Institusi	Bil. Pelajar	PT3	
		Bil. Calon	6A ke Atas
Asrama Semai Bakti FELDA Kuala Lumpur	161	43	25
Asrama Semai Bakti FELDA Kuantan	220	73	18
Asrama Semai Bakti FELDA Johor Bahru	142	48	16
MRSM FELDA	442	190	124
Jumlah Keseluruhan	965	354	183

PROJEK SENTUHAN KASIH FELDA (SKF)

Latar Belakang Projek

Projek ini menyediakan perumahan kepada generasi baharu FELDA dan turut menjadikan mereka sebagai peserta untuk menceburi projek tanaman berhasil tinggi. Dua (2) projek yang telah beroperasi iaitu di FELDA Tenggaroh 3 dan FELDA Chini Timur 2.



Pencapaian Hasil Tanaman (Apollo Melon)



SKF Tenggaroh 3 : **11,667 buah** (8,933 kg)
SKF Chini Timur 2 : **24,558 buah** (22,856 kg)

Kewangan Projek

Perbelanjaan

Projek	Bajet Tahunan (RM)	Perbelanjaan	Baki Bajet (RM)
Ibu Pejabat	125,025.00	26,404.37	98,620.63
FELDA Tenggaroh 3	11,546,409.79	5,728,543	5,691,103.64
FELDA Chini Timur 2	6,470,647	3,808,021.49	2,662,625.51
Jumlah Keseluruhan	18,142,081.79	9,562,968.86	8,452,349.78

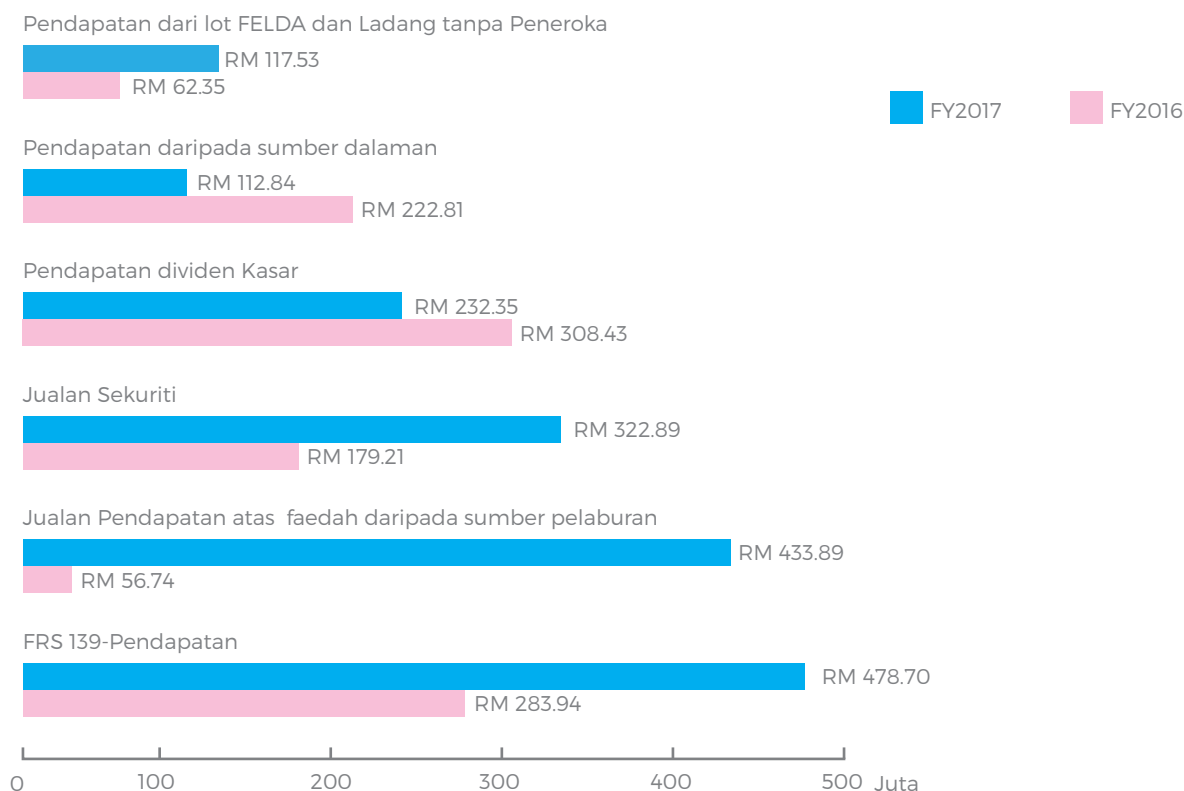
Pendapatan

Projek	Jualan Melon (RM)	Kutipan Perumahan (RM)	Sewaan Infrastruktur (RM)	Jumlah (RM)
FELDA Tenggaroh 3	19,390.65	6,116,101.00	3,770.76	6,139,262.41
FELDA Chini Timur 2	126,473.85			126,473.85
Jumlah Keseluruhan	145,864.50	6,116,101.00	3,770.76	6,265,736.26

PRESTASI KEWANGAN

Prestasi Kewangan FELDA

Pendapatan



Secara keseluruhan, Akaun FELDA bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2017 menunjukkan perolehan pendapatan berjumlah RM1,698.30 juta, yang mana sebanyak RM478.70 juta (28.19%) diperolehi daripada pelarasan FRS 139, RM433.99 juta (25.55%) daripada pendapatan faedah atas pelaburan, RM322.89 juta (19.01%) daripada Jualan Sekuriti saham, RM232.35 juta (13.68%) pula diperolehi daripada pendapatan atas dividen kasar, RM117.53 juta (6.92%) daripada pendapatan lot FELDA dan RM112.84 juta (6.64%) pula diperolehi daripada sumber pendapatan dalaman FELDA.

Bagi tahun 2017, FELDA mencatatkan pertumbuhan pendapatan sebanyak 52.52% atau RM584.82 juta kepada RM1,698.30 juta (2016: RM1,113.48 juta). Peningkatan ini didorong oleh pendapatan daripada faedah daripada deposit tetap sebanyak RM11.19 juta (2016: RM2.06 juta), faedah pelaburan dalam syarikat – syarikat Kumpulan FELDA berjumlah RM346.97 juta (2016: RM40.31 juta), faedah diterima daripada Pinjaman Pusingan Kredit (STRC) berjumlah RM75.60 juta (2016: RM12.08 juta) dan keuntungan atas jualan Sekuriti Pasaran berjumlah RM322.89 juta (2016: RM179.21 juta). Selain itu, peningkatan ini juga diperolehi daripada keuntungan atas penilaian pajakan ladang sebanyak RM277.79 juta (2016: RM81.78 juta).

Perbelanjaan

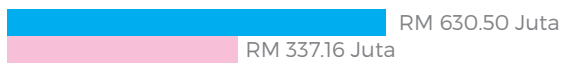
Jumlah perbelanjaan Pengurusan



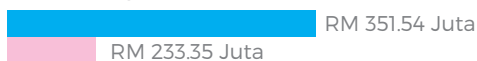
Jumlah perbelanjaan Peneroka



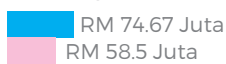
Jumlah Perbelanjaan FRS 139



Kos Kewangan



Kos Pengeluaran



Jumlah perbelanjaan FELDA 2017 terdiri daripada perbelanjaan pengurusan, perbelanjaan peneroka, perbelanjaan FRS 139, kos kewangan dan kos pengeluaran.

Perbelanjaan keseluruhan meningkat secara signifikan iaitu sebanyak 375.51% atau RM6,086.78 juta kepada RM7,707.72 juta (2016: RM1,620.94 juta). Peningkatan mendadak ini adalah kerana pada tahun 2017 terdapat pelarasan penjejasan nilai pelaburan dalam syarikat - syarikat bersekutu FELDA, penjejasan nilai pelaburan dalam syarikat - syarikat subsidiari FELDA, penjejasan pinjaman kepada syarikat subsidiari FELDA dan pelarasan ke atas Peruntukan Kontrak Jaminan Kewangan untuk kemudahan kredit yang telah diberikan kepada syarikat subsidiari FELDA iaitu FIC Properties Sdn Bhd berjumlah RM2,250 juta. Selain itu, peningkatan ini juga dipengaruhi oleh pengumuman ke atas semasa Sambutan Hari Peneroka Kebangsaan 2017 pada 23 Julai 2017, Y.A.B Perdana Menteri pada ketika itu telah mengumumkan Enam Insentif Khas FELDA; di mana dua daripada enam Insentif ini telah dilaksanakan bayaran kepada peneroka-peneroka terlibat dalam tahun 2017. Pemberian Insentif Khas Tunai Peneroka sebanyak RM5,000 sepeneroka telah dibayar kepada 89,551 peneroka layak dengan jumlah keseluruhan sebanyak RM447.62 juta.

Selain itu, pada tahun 2017, FELDA turut melaksanakan bayaran insentif kedua dalam bentuk pelupusan sebahagian baki pinjaman saham FGV ke atas peneroka yang telah membuat penyelesaian penuh dengan menerima bayaran tunai RM1,820 setiap peneroka melibatkan seramai 2,715 peneroka melibatkan bayaran keseluruhan berjumlah RM4.94 juta. Bayaran-bayaran ini telah menjadikan kurangan Pendapatan atas Perbelanjaan Selepas Cukai (Defisit) meningkat sebanyak RM5,474.14 juta kepada RM5,725.38 juta (2016: RM 251.24 juta).



Perbelanjaan keseluruhan meningkat

375.51%

atau

RM7,707.72 juta

Pelaburan

Portfolio Pelaburan FELDA terdiri daripada pelaburan jangka masa panjang dan jangka pendek seperti Saham Siar Harga, Saham Tidak Siar Harga, Unit Amanah, Pelaburan dalam Amanah Raya, Pelaburan dalam Dana Wholesale, Pasaran Wang dan pelaburan yang diuruskan oleh Pengurus Pelaburan yang dilantik. Sehingga 31 Disember 2017, jumlah kos pelaburan FELDA telah berkurang sebanyak 22.96% menjadikan jumlah portfolio pelaburan FELDA adalah sebanyak RM6,862.74 juta (2016: RM8,908.24 juta). Kedudukan portfolio pelaburan FELDA pada 31 Disember 2017 berbanding 31 Disember 2016 adalah seperti berikut:-

Kedudukan Portfolio Pelaburan FELDA

Pelaburan	2017	2016	Tambahan / (Kurangan)	
	(RM)	(RM)	RM	%
Saham Siar Harga	4,756,276,397	4,509,460,062	246,816,335	5.47
Saham Tak Siar Harga:				
• Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usahasama FELDA	2,008,226,693	4,285,681,712	(2,277,455,019)	(53.14)
• Pelaburan Dalam Syarikat Swasta	10,734,725	10,734,725	-	-
• Pelaburan Dalam KPF	24,102,030	24,102,030	-	-
• Amanah Raya Berhad	5,553,340	5,345,828	207,512	3.88
Dana Wholesale	1,355,299	1,358,401	(3,102)	(0.23)
Pengurus Dana	48,000,000	63,000,000	(15,000,000)	(23.81)
Unit Amanah	8,487,766	8,556,364	(68,598)	(0.80)
Jumlah	6,862,736,250	8,908,239,122	(2,045,502,872)	(22.96)

Pelaburan dividen dan faedah atas pelaburan pada tahun 2017 telah menjana pendapatan sebanyak RM1,233.47 juta meningkat sebanyak RM369.01 juta atau 42.69% berbanding tahun 2016 iaitu sebanyak RM864.46 juta. Peningkatan pendapatan ini adalah sebahagian besarnya disebabkan peningkatan dalam pendapatan daripada keuntungan jualan Sekuriti Pasaran sebanyak RM322.89 juta dan faedah diterima daripada syarikat – syarikat kumpulan FELDA sebanyak RM346.97 juta. Pendapatan daripada dividen dan faedah bagi tahun 2017 adalah seperti di bawah:-

Pendapatan Dividen dan Faedah Sehingga 31 Disember 2017

Dividen / Faedah	2017	2016	Tambahan / (Kurangan)	
	(RM)	(RM)	RM	%
Saham Siar Harga	185,323,453	213,277,907	(27,954,454)	(13.11)
Saham Tidak Siar Harga	47,027,616	95,148,483	(48,120,867)	(50.57)
Amanah Raya Berhad	236,472	4,713,723	(4,477,251)	(94.98)
Dana Wholesale	235,627	171,434	64,193	37.44
Deposit Tetap dan lain-lain deposit	11,178,922	2,059,555	9,119,367	442.78
Jumlah	244,002,090	315,371,102	(71,369,012)	(22.63)

Aset

Aset FELDA terdiri daripada Aset Semasa dan Aset Bukan Semasa. Aset Semasa FELDA pada 31 Disember 2017 berjumlah sebanyak RM3,829.90 juta (2016: RM3,186.29 juta iaitu menunjukkan peningkatan sebanyak 20.20% atau RM643.61 juta dalam tahun semasa. Peningkatan jumlah aset semasa adalah dipengaruhi oleh peningkatan perbelanjaan program tanam semula berpeneroka dan pelarasan FRS 139. Nilai Aset Bukan Semasa FELDA pada 31 Disember 2017 pula mencatatkan penurunan sebanyak 19.89% atau RM4,254.01 juta kepada RM17,132.31 juta (2016: RM21,386.32 juta). Ini dipengaruhi oleh pelarasan penjejasan nilai ke atas pelaburan dalam syarikat – syarikat subsidiari, syarikat – syarikat usahasama, syarikat – syarikat bersekutu dan penjejasan ke atas nilai pinjaman kepada syarikat – syarikat kumpulan dan berkaitan FELDA dan pinjaman kepada peneroka. Keseluruhannya, Jumlah Aset FELDA pada 31 Disember 2017 berjumlah RM20,962.21 juta (2016: RM24,572.61 juta).

Liabiliti

Liabiliti FELDA terdiri daripada Liabiliti Semasa dan Liabiliti Bukan Semasa. Pada 30 Disember 2018 Jumlah Liabiliti FELDA adalah berjumlah RM11,918.61 juta (2016: RM9,929.12 juta). Jadual di bawah menunjukkan komposisi Liabiliti FELDA pada 31 Disember 2018

Liabiliti Semasa FELDA pada 31 Disember 2017 menunjukkan peningkatan sebanyak 57.36% atau RM1,630.71 juta kepada RM4,473.83 juta (2016: RM2,843.12 juta) manakala Liabiliti Bukan Semasa juga mencatatkan peningkatan sebanyak 5.06% atau RM358.78 juta kepada RM7,444.78 juta (2016: RM7,086 juta). Peningkatan ini adalah terutamanya disebabkan pada tahun 2017, FELDA telah membuat peruntukan Jaminan Korporat Kewangan sebanyak RM1,685.38 juta untuk kemudahan kredit yang telah diberikan kepada syarikat subsidiari FELDA iaitu FIC Properties Sdn Bhd berjumlah RM2,250 juta.

Tanah dan Perumahan

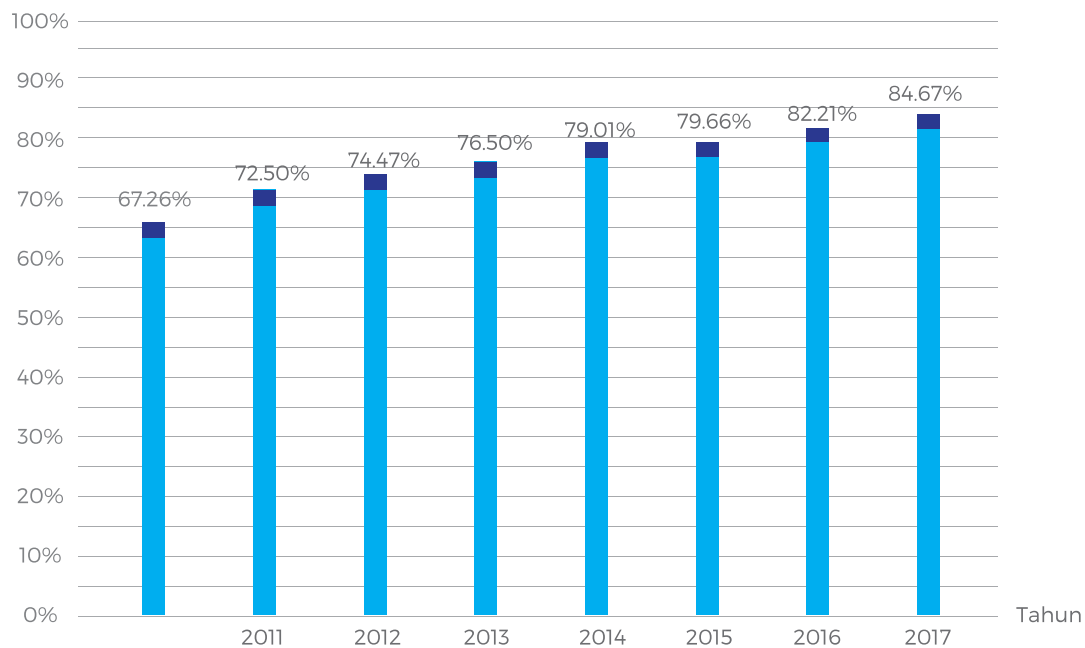
Pentadbiran tanah merupakan aktiviti pengurusan yang amat penting untuk memelihara kesinambungan pemilikan tanah peneroka, generasi baharu dan FELDA serta memastikan pengurusan pemilikan tanah yang terbaik untuk pulangan maksimum kepada peneroka dan FELDA. Aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan untuk mencapai sasaran Pengurusan adalah melaksanakan kerja ukur lot FELDA serta kawasan kosong di tanah Rancangan FELDA, dan menguruskan permohonan hak milik bagi kawasan paya dan lot kosong. Usaha ini dibantu dengan inisiatif pembangunan pangkalan data bagi keseluruhan kawasan tanah Rancangan FELDA.



Aktiviti	Sasaran	Pencapaian
Menyiapkan rumah Generasi Baharu FELDA	3,334	2,334
Menyerahkan 3,548 rumah Generasi Baharu FELDA kepada bakal pembeli	100%	3.18%
Bilangan pendaftaran hak milik peneroka	2,190	2,357

Aktiviti	Sasaran	Pencapaian
Bilangan rancangan yang mendapat kelulusan pewartaan	10	1
Memberi penerangan kepada Ketua peneroka, Pengerusi GPW dan golongan generasi baharu mengenai permohonan pusaka	24 kali	26 kali
Mesyuarat dengan agensi kerajaan yang terlibat dengan isu perwarisan agar isu tersebut dapat diselesaikan dengan segera	2 kali	13 kali
Melaksanakan proses tukar nama di dalam SKB FELDA bagi peneroka yang telah meninggal dunia	4,218	2,787
Menjana pendapatan tambahan melalui kutipan sewaan tapak menara pencawang telekomunikasi di dalam rancangan FELDA	RM1.8 juta	RM2.55 juta
Peratus memproses permohonan guna tanah yang telah lengkap	100%	92.03%
Menjalankan kerja-kerja ukur lot kosong, lot paya dan lot FELDA di 155 rancangan (Wilayah Kuantan, Mempaga dan Jengka) untuk tujuan permohonan hak milik kepada kerajaan negeri	155	155
Melaksanakan pemetaan udara bagi Wilayah Segamat dan Johor Bahru	161,596.38 hektar	Tidak Dilaksanakan

Pencapaian Pendaftaran Hak Milik Peneroka



Rumah Muafakat FELDA (RMF)

RMF merupakan salah satu insentif yang diumumkan oleh Perdana Menteri sempena Sambutan Hari Peneroka Peringkat Kebangsaan pada 23 Julai 2017 yang lalu. Insentif ini merupakan kelulusan pembinaan rumah lebih dari sebuah rumah di atas tapak rumah peneroka sedia ada.

Jabatan Pengurusan Tanah berperanan memproses borang permohonan yang lengkap untuk pembinaan rumah tersebut. Permohonan yang lengkap (borang, dokumen sokongan dan menepati syarat yang ditetapkan) akan dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa RMF untuk disokong. Permohonan yang mendapat sokongan perlu di bentang ke Pihak Berkuasa Negeri masing-masing untuk mendapatkan kelulusan menukar Syarat Nyata di dalam surat hak milik.

Rumah Mesra Rakyat FELDA (RMR)

RMR merupakan kerjasama antara FELDA dan Syarikat Perumahan Negara Berhad (SPNB). FELDA berperanan menyediakan lot kediaman kepada generasi baharu manakala SPNB berperanan menyediakan pembiayaan sekiranya perlu.

Bagi tahun 2018, fokus diberikan kepada penyediaan 5,000 lot kediaman iaitu bersamaan dengan 48 tapak projek yang telah dikenalpasti oleh pengurusan Jabatan.

PENTADBIRAN

Pengurusan Perolehan

FELDA berusaha untuk memastikan semua aktiviti pembangunan ekonomi dan pembangunan komuniti dilaksanakan berdasarkan amalan tadbir urus yang baik. Aktiviti ini dilaksanakan dengan mematuhi prinsip-prinsip perolehan kerajaan iaitu akauntabiliti awam, diuruskan secara telus, merealisasikan nilai faedah yang terbaik, saingan terbuka dan adil saksama. Secara khusus, yang dijalankan berdasarkan objektif yang ditetapkan seperti berikut:-

Objektif Perolehan dan Pentadbiran

- Melaksanakan urusan berkaitan perolehan berdasarkan Manual Perolehan FELDA (MPF) dan amalan Tadbir Urus Baik (*Good Governance Practices*);
- Menguruskan perihal kontrak bagi kerja kejuruteraan, pertanian, perkhidmatan dan bekalan mengikut peraturan yang ditetapkan;
- Menguruskan Dana Kerajaan di bawah Projek Rancangan Malaysia;
- Memastikan pelaksanaan projek disiapkan mengikut jadual dan spesifikasi yang ditetapkan;
- Menguruskan tuntutan bayaran bil dan utiliti dalam tempoh dan mengikut syarat yang ditetapkan; dan
- Meningkatkan kefahaman petugas berkaitan proses perolehan FELDA.

Objektif Pengurusan Hartanah

- Unlock* nilai tanah dan nilai aset sedia ada untuk memberi pulangan yang optimum;
- Menguruskan bangunan secara efisien ke arah penjimatan penggunaan tenaga; dan
- Menyelenggara bangunan secara berjadual untuk mendapatkan ketahanan maksima.

Objektif Pengurusan Pinjaman

- Menguruskan hal ehwal pinjaman peneroka secara betul dan segera; dan
- Menyediakan pangkalan data yang mengandungi maklumat tepat dan sahih.

Tender Perolehan

Bilangan Tender yang dikeluarkan sepanjang tahun 2017 sebanyak 4,680 tender bagi keseluruhan jenis kerja dengan nilai kontrak berjumlah RM1,209,825,001.18 iaitu 98.6% tender ditawarkan kepada kontraktor berstatus Bumiputera manakala baki sebanyak 1.4% tender ditawarkan kepada kontraktor berstatus bukan Bumiputera. Perincian kemajuan tawaran tender adalah seperti jadual berikut:-

Jenis Kerja	Kontrak Ditawarkan								
	Bumiputera			Bukan Bumiputera			Jumlah		
	Bil.	RM	%	Bil.	RM	%	Bil.	RM	%
Tender Ibu Pejabat									
Pertanian	19	12,786,961.05	8.7	50	133,838,124.61	91.3	69	146,625,085.66	100
Kejuruteraan	119	239,948,316.92	100	0	-	0	119	239,948,316.92	100
Bekalan	36	343,249,242.40	60.8	18	221,617,132.56	39.2	54	564,866,374.96	100
Lain-Lain Perkhidmatan	24	66,008,597.11	98.9	2	737,300.00	1.1	26	66,745,897.11	100
Jumlah	198	661,993,117.48		70	356,192,557.17		268	1,018,185,674.65	

Jenis Kerja	Kontrak Ditawarkan								
	Bumiputera			Bukan Bumiputera			Jumlah		
	Bil.	RM	%	Bil.	RM	%	Bil.	RM	%

Tender Wilayah

Pertanian	1,899	103,444,526.40	98.4	20	1,649,882.58	1.6	1,919	105,094,408.98	100
Kejuruteraan	1,332	59,999,466.54	99.9	2	55,750.00	0.1	1,334	60,055,216.54	100
Bekalan	588	13,663,409.90	84.8	117	2,451,641.60	15.2	705	16,115,051.50	100
Lain-Lain Perkhidmatan	378	10,022,255.86	96.6	16	352,393.65	3.3	394	10,374,649.51	100
Jumlah	4,197	187,129,658.70		155	4,509,667.83		4,352	191,639,326.53	

Tender Ibu Pejabat & Wilayah

Pertanian	1,918	116,231,487.45	46.2	70	135,488,007.19	53.8	1,988	251,719,494.64	100
Kejuruteraan	1,451	299,947,783.46	100	2	55,750.00	-	1,453	300,003,533.46	100
Bekalan	624	356,912,652.30	61.4	135	224,068,774.16	38.6	759	580,981,426.46	100
Lain-Lain Perkhidmatan	402	76,030,852.97	98.6	18	1,089,693.65	1.4	420	77,120,546.62	100
Jumlah	4,395	849,122,776.18		225	360,702,225.00		4,620	1,209,825,001.18	

Perolehan Baja

Bil	Wilayah	Kontrak Jul-Dis 2017			Keperluan Jul - Dis 2017	Terima Jul - Dis 2017	Baki Pesanan Jul - Dis 2017	% Terima Pesanan Jul - Dis 2017
		Kontrak (Pesanan Asal)	Pindaan Pesanan (Baru / Batal/ Tambah/ Kurang)	Kontrak (Pesanan Terkini)				
1	Alor Setar	1,167.00	-	1,167.00	1,167.00	1,167.00	-	100.00
2	Trolak	1,722.00	560.70	1,161.30	1,161.30	1,161.30	-	100.00
3	Gua Musang	912.10	-	912.10	912.10	912.10	-	100.00
4	Terengganu	1,283.10	-	1,283.10	1,283.10	874.30	408.80	68.14
5	Jengka	1,677.10	-	1,677.10	1,677.10	1,648.10	29.00	98.27
6	Kuantan	2,240.00	-	2,240.00	2,240.00	2,240.00	-	100.00
7	Mempaga	3,675.60	-	3,675.60	3,675.60	2,957.35	718.25	80.46
8	Segamat	2,546.40	156.80	2,389.60	2,389.60	2,046.60	343.00	85.65
9	Johor Bahru	2,255.20	-	2,255.20	2,255.20	2,120.70	134.50	94.04
10	Raja Alias	3,868.80	-	3,868.80	3,868.80	3,384.20	484.60	87.47
11	Sahabat	4,366.20	-	4,366.20	4,366.20	4,335.20	31.00	99.29
Jumlah	25,713.50	717.50	24,996.00	24,996.00	22,846.85	2,149.15	91.40	1

Projek Kejuruteraan

Perancangan, pemantauan projek dan pengurusan kontrak bagi kerja-kerja kejuruteraan yang melibatkan peruntukan pembangunan Kerajaan Persekutuan dan peruntukan dalaman FELDA dilaksanakan dalam kapasiti jumlah peruntukan yang diluluskan.

Projek yang sedang dilaksanakan menggunakan peruntukan pembangunan Kerajaan Persekutuan ialah Projek Menaiktaraf Sistem Bekalan Air di Seluruh Rancangan FELDA Negeri Pahang (RMK-10), Projek Bekalan Air Rancangan FELDA Seluruh Negara (RMK-11) dan Projek Menaiktaraf Jalan Kampung dan Saliran di Penempatan FELDA (RMK-11). Selain itu, FELDA juga telah menerima peruntukan khas daripada Kerajaan bagi melaksanakan Projek Menaiktaraf Sistem Bekalan Air FELDA Lubuk Merbau dan Peruntukan Khas Parlimen Labis.

Projek yang menggunakan peruntukan dalaman FELDA adalah Perumahan Generasi Baharu FELDA (PGBF), Sentuhan Kasih FELDA (SKF), Pembinaan Rumah Kakitangan (RKT) dan Peruntukan Khas Infrastruktur FELDA. Menerusi program pembasmian kemiskinan Sabah, FELDA turut mengeluarkan peruntukan bagi Projek Menaiktaraf Sistem Bekalan Air Tanjung Labian.

Rumusan projek yang dilaksanakan

Bil	Jenis Projek	Bilangan Kontrak/Pakej	Nilai Keseluruhan Kontrak (RM)
1.	Projek Menaiktaraf Sistem Bekalan Air		
	- Bekalan Air Seluruh FELDA Negeri Pahang	5	44,788,681.80
	- Bekalan Air FELDA Lubuk Merbau, Kedah	2	15,452,458.35
	- Bekalan Air Luar Bandar di Tg. Labian, Sabah	2	16,197,675.56
	- Bekalan Air Rancangan FELDA Seluruh Negara	29	131,724,936.59
2.	Pembinaan Rumah Kakitangan	20	71,209,945.84
3.	Projek Khas Infrastruktur	15	8,159,199
4.	Pembinaan Dewan Semai Bakti	4	3,766,013
	Jumlah	77	291,298,910.14

Hartanah dan Sewaan

55 buah premis telah disewakan dengan jumlah keluasan keseluruhan berjumlah 1,041,209.28 kaki persegi.

Pinjaman Peneroka (Pembesaran Rumah, Komputer Dan KPF)

Skim Pinjaman Pembesaran Rumah, Pinjaman Komputer dan Pinjaman KPF disediakan kepada peneroka FELDA sejak tahun 2005. Walau bagaimanapun, bantuan Pinjaman Komputer dan KPF telah dihentikan dan hanya memantau kutipan Bayaran Kembali (BK) yang akan berakhir pada Disember 2018.

Pinjaman Pembesaran Rumah masih diteruskan untuk memberi kemudahan kepada peneroka mengubahsuai dan membesarkan rumah kediaman di rancangan. Jadual 4.1 menunjukkan Pinjaman peneroka sehingga November 2017.

Bagi tahun 2017, Pekeliling Skim Pinjaman Pembesaran Rumah Peneroka dikaji semula kerana terdapat banyak aduan dan kekeliruan yang dibangkitkan oleh Generasi Kedua. Perkara yang dikaji termasuklah cadangan:-

- Kaedah Bayaran Pinjaman yang lebih jelas
- Jumlah Pinjaman yang diluluskan TIDAK termasuk Yuran PMC dan Insurans

Rumusan Kelulusan Pinjaman Peneroka Sehingga Disember 2017

Pembesaran Rumah			Komputer		KPF	
Tahun Pinjaman	Bilangan Peminjam	Nilai Pinjaman (RM)	Bilangan Peminjam	Nilai Pinjaman (RM)	Bilangan Peneroka	Nilai Pinjaman (RM)
2005	309	9,410,000.00	646	1,615,000.00	-	-
2006	754	18,130,000.00	1,299	3,247,500.00	29,789	29,992,000.00
2007	7,135	190,562,500.00	929	2,322,500.00	45,700	50,000,000.00
2008	7,677	244,449,000.00	611	1,527,500.00	39,931	39,931,000.00
2009	2,134	74,960,000.00	155	377,700.00		
2010	3,910	141,823,000.00	124	297,600.00	-	-
2011	1,796	67,233,000.00	130	312,000.00	-	-
2012	10,743	398,720,000.00	58	137,300.00	-	-
2013	4,254	164,955,000.00	26	59,800.00	-	-
2014	2,324	91,860,000.00	16	35,500.00	-	-
2015	374	16,290,000.00	7	14,200.00	-	-
2016	342	13,585,000.00	3	4,000.00	-	-
2017	136	54,200,000.00	-	-	-	-
Jumlah	41,945	1,438,604,500.00	4,004	9,952,600.00	115,420	119,923,000.00

Skim Pinjaman Pembelian Saham Koperasi Permodalan FELDA (SPIKOF)

i. Kerajaan berhasrat untuk menggalakkan peneroka memiliki saham dalam Koperasi Permodalan FELDA dengan memperkenalkan Skim Pinjaman Pembelian Saham Koperasi Permodalan FELDA (SPIKOF) pada tahun 2006. Walau bagaimanapun, saham tersebut tidak boleh dijual sepanjang tempoh bayaran sehingga Pinjaman selesai. Pinjaman ini dibayar melalui potongan dividen dan bonus sebanyak 10% setahun selama 10 tahun.

ii. Dianggarkan seramai 90,000 orang peneroka menerima saham yang bernilai antara RM1,000.00 sehingga RM2,000.00 setiap seorang. Saham ini akan diserahkan kepada peneroka setelah tamat tempoh pembayaran pada tahun 2017 sehingga tahun 2018. Pinjaman ini layak kepada peneroka yang bersama FELDA kecuali peneroka yang telah mencapai had pelaburan yang ditetapkan.

Rumusan jumlah peneroka yang menerima SPIKOF

Tahun	Bilangan Peneroka	Jumlah Yang Diterima Setiap Peneroka	Jumlah Keseluruhan
2016	29,788 orang	RM 1,000.00	RM 29,788,000.00
2017	49,772 orang	RM 1,000.00	RM 49,772,000.00
2018	39,929 orang	RM 1,000.00	RM 39,929,000.00

SUMBER MANUSIA

Fokus 2017 bagi Pengurusan Sumber Manusia adalah bagi meningkatkan kompetensi petugas melalui usaha-usaha penambahbaikan dalam aspek-aspek pembentukan sahsiah, kemahiran dan pengurusan. Bermula daripada pengambilan petugas yang mengikut kehendak & keperluan organisasi dan seterusnya menyediakan keperluan latihan kepada petugas. Ini bagi melahirkan petugas yang berkemahiran, mempunyai bakat dan kompeten terhadap tugas serta khidmat yang diberikan. Petugas didedahkan dengan prinsip, nilai dan etika yang baik supaya dapat diterapkan dalam jati diri masing-masing dan turut didorong dengan anugerah serta pengiktirafan berdasarkan kepada ciri-ciri dan prestasi yang terbaik. Nilai-nilai ini merupakan nilai yang diperlukan organisasi bagi melahirkan petugas yang beretika dan berintegriti.

Struktur dan strategi pengurusan sentiasa dikaji dan ditambah baik dalam memastikan tadbir urus organisasi pada tahap yang terbaik. Ini bagi memastikan FELDA kekal relevan khususnya untuk terus membangunkan kelompok komuniti di tanah rancangan FELDA setanding masyarakat bandar. Kemudahan dan persekitaran kerja yang kondusif turut dititik berat bagi memastikan petugas dapat melaksanakan tugas dengan baik dan lancar.

Pengurusan dan Perjawatan

Seramai 3,715 orang petugas telah ditempatkan di pelbagai peringkat pengurusan bagi memastikan kelestarian pengurusan organisasi. Taburan penempatan petugas seperti jadual berikut.

Bil.	Projek	Jumlah Petugas		% +/-
		2016	2017	
1	Ibu Pejabat	573	608	6.11%
2	Wilayah	462	463	0.22%
3	Rancangan	2,256	2,100	-6.91%
4	Petugas Kontrak	392	411	4.85%
5	Kursus/Belajar	-	129	100%
	Jumlah	3,727	3,711	-0.43%
6	Petugas dipinjamkan ke Syarikat	5	4	-20.0%
	Jumlah Besar	3,732	3,715	-0.46%

Jumlah petugas ini adalah termasuk 96 orang petugas baru diambil berkhidmat bersama FELDA pada tahun 2017 bagi menepati keperluan organisasi. Dalam melestarikan kecemerlangan perkhidmatan di semua peringkat, seramai 188 orang petugas telah disambungkan perkhidmatan secara kontrak dan 19 orang petugas telah disahkan dalam perkhidmatan. Seramai 212 orang petugas telah menamatkan perkhidmatan masing-masing bagi persaraan wajib dan persaraan pilihan.

Seiring dengan saranan kerajaan ke arah mengautomatikan proses dan operasi pengurusan sumber manusia, FELDA kini secara purata telah mencapai 98% pelaksanaan Sistem HRMIS (Human Resource Management Information System) dan pada masa yang sama sedang membangunkan Sistem HRE (Human Resource Employee System) sebagai pelengkap kepada pangkalan data Pengurusan Sumber Manusia di FELDA yang lebih mantap. Jabatan Sumber Manusia dan Unit Teknologi Maklumat Jabatan Pentadbiran, telah mengambil pendekatan melalui penggunaan teknologi dalam pengurusan, telah melaksanakan Sistem Perakam Waktu Digital di Ibu Pejabat dan secara beransur-ansur akan diselaraskan di wilayah serta rancangan, sebagai sistem yang merekod kehadiran petugas di pejabat.

Tahun 2017 juga telah merekodkan beberapa kes tatatertib berkenaan salah laku, disiplin dan jenayah yang melibatkan petugas. Daripada jumlah 175 kes tatatertib yang terkumpul, sebanyak 52% (91) kes pelbagai kategori telah berjaya diselesaikan sehingga penghujung tahun 2017 ini.

Perkhidmatan dan Kebajikan

Berdasarkan prestasi cemerlang petugas dalam perkhidmatan, tahun 2017 FELDA telah mengiktiraf petugas melalui pencalonan 11 petugas untuk penerimaan pingat negeri dan persekutuan, memberi anugerah pingat semai bakti kepada 24 petugas mengikut darjah keutamaan dan mengiktiraf 40 petugas melalui pengiktirafan petugas terbaik secara bulanan di seluruh FELDA. Manakala sebagai penghargaan dan anugerah kepada petugas yang menamatkan perkhidmatan pada tahun 2017, FELDA telah melaksanakan Program Umrah ke Tanah Suci Mekah bagi 165 petugas bersama pasangan bagi yang beragama Islam. Seterusnya dilengkapi dengan mengadakan Majlis Persaraan sebagai penghormatan kepada mereka yang telah mencurahkan bakti kepada organisasi dan komuniti FELDA.

Dalam menyediakan kemudahan dan persekitaran yang kondusif untuk petugas, sebanyak 999 buah rumah kakitangan telah siap dibina dengan jumlah keperluan 3,153 buah rumah di seluruh negara. Turut diberikan kemudahan perbelanjaan rawatan perubatan kepada petugas dan keluarga. Jumlah perbelanjaan perubatan yang dibelanjakan sebanyak RM9.6 juta yang meliputi perbelanjaan rawatan pesakit luar dan dalam di Hospital Pakar yang terpilih dan klinik-klinik panel yang dilantik.

Latihan Petugas

Sebanyak 91 program latihan dan kursus kepada seluruh petugas di pelbagai peringkat telah dilaksanakan. Program yang dilaksanakan ini melibatkan penganjuran kursus dalaman yang dianjurkan di pusat-pusat Latihan yang beroperasi serta lokasi-lokasi yang dipilih mengikut modul kursus. Unit Latihan FELDA turut menghantar penyertaan petugas bagi program Latihan yang dianjurkan oleh agensi luar. Seramai 13 orang petugas yang dihantar mengikuti kursus sijil profesional telah melengkapkan pengajian dan telah diserapkan semula ke pejabat-pejabat rancangan. Seramai 7 petugas telah dihantar mengikuti kursus di luar negara bagi tujuan pembangunan kerjaya. Semua kursus dan latihan yang dilaksanakan adalah meliputi aspek pengurusan, teknikal dan teori bagi menambah pengetahuan dan kemahiran petugas disamping membentuk dan melahirkan petugas yang berkompitensi.

Anugerah Semai Bakti FELDA



Senarai penerima semai bakti

DARJAH	BIL.	NAMA	JAWATAN
Darjah Khas	1.	YBhg. Tan Sri Prof. Dr. Mohd Yusof Noor	Mantan Pengerusi FELDA
Darjah Utama	1.	YBhg. Dato' Ab Ghani bin Mohd Ali	Pengarah Besar FELDA
Darjah Kedua	1.	En. Anuar bin Malek	Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
	2.	En. Rahimi bin Ab Ghani	Penolong Pengarah Kewangan 1
	3.	En. Abd Malik bin Jaafar	Pegawai Rancangan Tanah
	4.	En. Zakaria bin Hassan	Pegawai Rancangan Tanah
	5.	En. Zainal bin Lateh	Pegawai Rancangan Tanah
	6.	En. Ramli bin Yahya	Pengurus Operasi FTPSB
Darjah Ketiga	1.	En. Saleh bin Ali	Penolong Pegawai Tadbir
	2.	En. Rosmi bin Che Kamis	Pembantu Tadbir
	3.	En. Mior Azizan bin Urus	Pembantu Tadbir
	4.	En. Suhaimi bin Shamsuddin	Pembantu Tadbir
	5.	Pn. Mariam binti Ahmad	Pembantu Tadbir
	6.	Pn. Latifah binti Abdul Latif	Pembantu Tadbir
	7.	En. Abd. Halim bin Abd. Kadir	Eksekutif Kanan FTPSB
	8.	En. Ismail bin Mat Jidi	Penolong Pegawai Tadbir
	9.	En. Zainol bin Ismail	Pegawai Rancangan Tanah
	10.	Pn. Saedah binti Aziz	Pegawai Pembangunan Masyarakat
Pengurus Terbaik	1.	En. Roslan bin Sidek	Pegawai Rancangan Tanah
	2.	En. Raduan bin Rozali	Pegawai Rancangan Tanah
	3.	En. Abu Hassan bin Ashari	Pegawai Rancangan Tanah
	4.	En. Md Edrus bin Kandar	Ketua Peneroka
	5.	Pn. Ramlah binti Jelani	Ketua Penerokawati



SOKONGAN

Risiko dan Integriti

Program Pengurusan Risiko dan Integriti

Usaha merangka draf awal bagi Daftar Risiko FELDA bagi tahun 2018 sedang dilaksanakan. Perangkaan ini dibuat dalam tahun sebelumnya kerana risiko perlu diatasi melalui langkah mitigasi dan pencegahan sebelum risiko berlaku. Pengukuhan integriti giat dijalankan melalui siri jelajah Ikrar Bebas Rasuah ke semua wilayah dan juga Ibu Pejabat FELDA yang diketuai oleh Pengarah Besar FELDA.

Keselamatan Pekerja

Proses tapisan keselamatan e-vetting dikembangkan kepada semua petugas Wilayah. Sesi taklimat tapisan keselamatan dijalankan di beberapa Wilayah bersama sesi pelaksanaannya di mana petugas di Wilayah Mempaga 77% selesai, Wilayah Jengka 70% selesai dan Wilayah Johor Bahru 74% selesai. Baki yang lain akan diteruskan pada tahun 2018.

Dalam usaha menjadikan FELDA sebagai majikan yang menjaga kebajikan pekerja, beberapa siri latihan dan kursus bagi meningkatkan taraf kecekapan Pasukan Tindakan Kecemasan (ERT) telah dijalankan. Petugas turut diberi kesedaran mengenai penjagaan keselamatan di tempat kerja.



Undang-Undang Kes Mahkamah



10

Kes-kes yang Dimenangi oleh FELDA



8

Kes-kes yang Berjaya Diselesaikan / Ditutup



25

Kes-kes yang Masih Aktif

Pengauditan Dalaman
Program Penarafan 4 Bintang



197 Rancangan

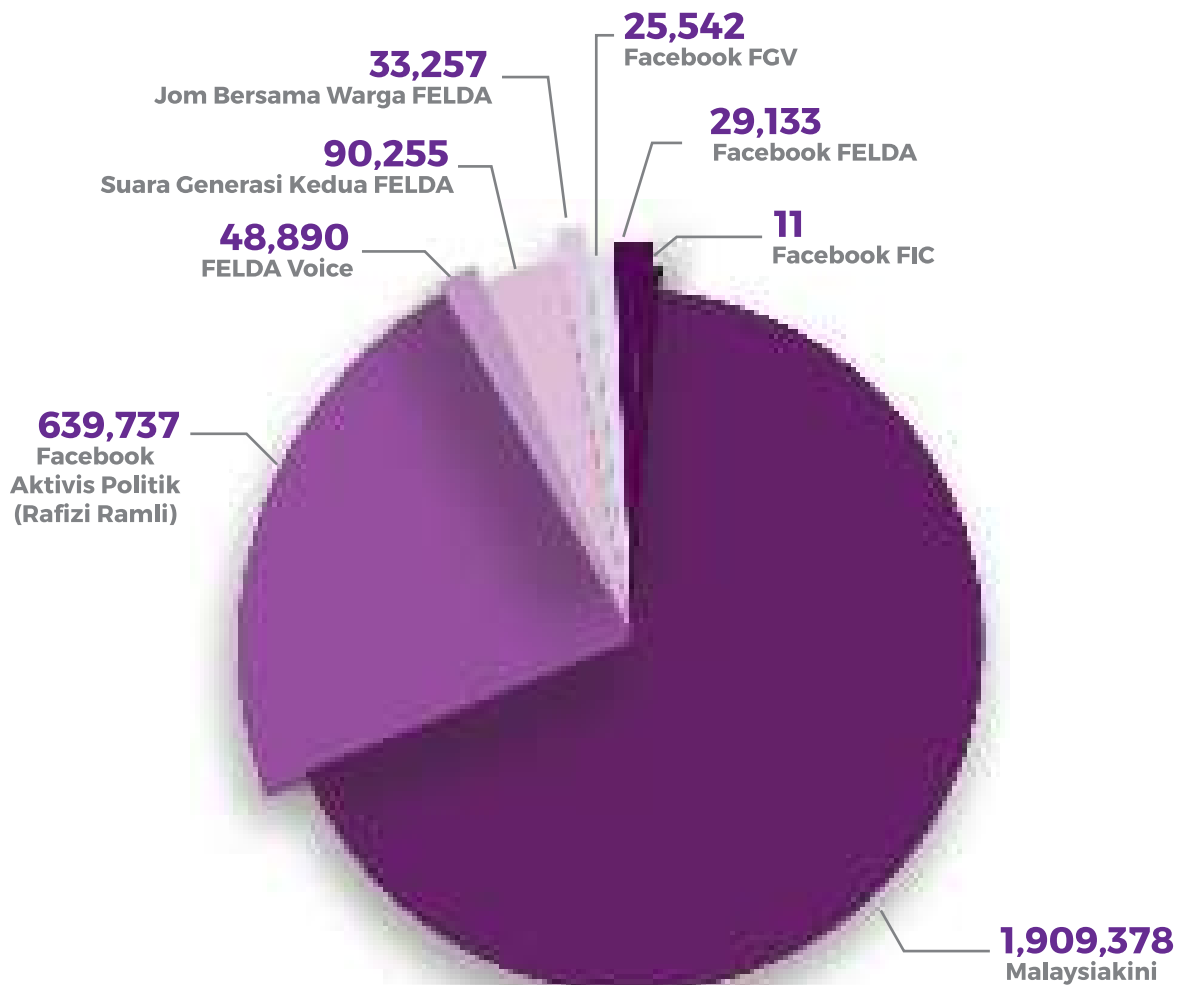
Program Penarafan 5 Bintang



99 Rancangan

Komunikasi Korporat

Rating Media Sosial Yang Berkisar Mengenai FELDA







3

Dana Kerajaan

- Peruntukan Rancangan Malaysia Ke-11
- Lain-lain Peruntukan Kerajaan Persekutuan

DANA KERAJAAN

Peruntukan Rancangan Malaysia Ke-11

Tahun 2017 merupakan tahun kedua di bawah Rancangan Malaysia Ke-11 (RMK-11). RMK-11 (2016-2020) merupakan Rancangan pembangunan lima (5) tahun terakhir ke arah merealisasikan matlamat Wawasan 2020 yang dilancarkan pada tahun 1991 menggariskan aspirasi Malaysia untuk menjadi negara maju dalam semua aspek, iaitu ekonomi, politik, sosial, kerohanian, psikologi dan budaya menjelang tahun 2020.

Susulan daripada pencapaian pembangunan yang cemerlang dalam tempoh separuh dekad yang lalu, RMK-11 mengukuhkan lagi komitmen Kerajaan untuk mencapai pertumbuhan yang bermatlamatkan kemakmuran dan kesejahteraan rakyat. RMK-11 berteraskan prinsip "Bangsa Malaysia" yang progresif dan bersatu serta berkongsi cita-cita dan komitmen yang sama dalam meningkatkan lagi kemakmuran negara untuk rakyat. Dibawah RMK-11, FELDA telah mendapat kelulusan siling berjumlah RM1.5 bilion untuk melaksanakan Projek Menaiktaraf Jalan di Rancangan FELDA Dan Menaiktaraf Sistem Bekalan Air Seluruh Malaysia. Daripada jumlah tersebut, sejumlah RM113 juta daripada RM300 juta yang diagihkan telah diterima dalam tahun 2017. Projek Menaik Taraf Sistem Bekalan Air FELDA Seluruh Malaysia akan dilaksanakan dalam tempoh tiga (3) tahun iaitu 2016 hingga 2018 manakala Projek Menaik Taraf Jalan di Penempatan FELDA Seluruh Malaysia akan dilaksanakan sehingga 2020.

Peruntukan Projek RMK-11

Nama Projek	Peruntukan Diluluskan	Bilangan Peneroka Terlibat	Jumlah Kontrak ditawarkan	Jumlah Peruntukan diterima
TAHUN 2016				
Projek Menaik Taraf Sistem Bekalan Air FELDA Seluruh Malaysia	500	114	84,657,590.76	29,342,409.24
Projek Menaik Taraf Jalan di Penempatan FELDA Seluruh Malaysia 2016 - 2020	1,000	162	175,463,100.20	(13,463,100.20)
JUMLAH	1,500	276	260,120,690.96	15,879,309.04
TAHUN 2017				
Projek Menaik Taraf Sistem Bekalan Air FELDA Seluruh Malaysia	500	62	47,423,118.06	14,576,881.94
Projek Menaik Taraf Jalan di Penempatan FELDA Seluruh Malaysia 2016 - 2020	1,000	51	-	-
PGBF 2017	200	200	-	-
JUMLAH	1,700	313	-	-

Lain-lain Peruntukan Kerajaan Persekutuan

Penyaluran Dana Tahun Jumlah (RM)	Tahun	Jumlah (RM)
Pakej Rangsangan Ekonomi 1 (Permata)	2009-2010	3,600,000
Pakej Rangsangan Ekonomi 2 (PWF)	2009-2011	83,863,000
Program Basmi Kemiskinan Negeri Sabah	2004-2011	173,126,500
Rawatan Air Felda Lubuk Merbau	2015	15,000,000
Menaiktaraf Infrastruktur Asas Labis, Segamat	2015	4,664,235
Menaik Taraf Bekalan Air Pahang	2014-2015	452,000,000
Projek Naik Taraf Jalan Kampung	2015	76,215,191
Jumlah Besar		808,468,926

Keprihatinan Kerajaan di bawah pimpinan Y.A.B. Dato' Sri Mohd Najib Bin Tun Hj. Abdul Razak, Perdana Menteri Malaysia terhadap warga peneroka turut ditunjukkan melalui penyediaan peruntukan sebanyak RM1.5 bilion untuk program menaik taraf infrastruktur di Rancangan FELDA seluruh negara.

Sebanyak dua (2) projek besar telah diluluskan di bawah Rancangan Malaysia Kesebelas (RMK-11) yang bermula daripada tahun 2016 sehingga tahun 2020 kepada FELDA iaitu:

Projek Menaik Taraf Jalan, Sistem Perparitan dan Saliran di Rancangan FELDA Seluruh Negara (RM1,000,000,000)

Projek menaik taraf jalan, sistem perparitan dan saliran ini dilaksanakan bagi meningkatkan kesejahteraan hidup warga FELDA dengan mengurangkan risiko kemalangan yang disebabkan oleh jalan rosak serta mengurangkan risiko banjir akibat sistem perparitan dan saliran yang tidak sempurna.

Sepanjang RMK-11 ini, FELDA menasarkankan untuk menurap semula jalan sepanjang 2,800 kilometer dan menaik taraf sistem perparitan dan saliran sepanjang 1,600 kilometer. Keutamaan diberikan kepada Rancangan yang menghadapi masalah kerosakan yang kritikal serta tidak pernah dibaiki oleh mana-mana agensi Kerajaan sebelum ini. Untuk tahun 2017, FELDA telah menurap semula jalan sepanjang 1,450 kilometer di 142 buah Rancangan dengan kos berjumlah hampir RM200 juta.

Projek Menaik Taraf Sistem Bekalan Air di Rancangan FELDA Seluruh Negara (RM500,000,000)

Projek menaik taraf sistem bekalan air di Rancangan FELDA seluruh negara ini adalah kesinambungan daripada projek menaik taraf sistem bekalan air yang dilaksanakan di Rancangan seluruh negeri Pahang di bawah RMK-10 (2011 - 2015) yang telah banyak menyelesaikan masalah bekalan air yang dihadapi oleh warga FELDA.

Bagi RMK-11, sebanyak 11 buah negeri terlibat dan dianggarkan lebih kurang 270,324 orang pengguna akan menerima manfaat. Skop kerja yang akan dilaksanakan adalah penggantian paip air, pembinaan tangki dan menaik taraf loji serta muka sawk. Setelah selesai, projek ini akan dapat mengurangkan kekerapan gangguan bekalan air, menjimatkan kos penyelenggaraan paip dan mengurangkan kadar kehilangan air tidak berhasil.

Untuk tahun 2017, kerja-kerja pra-pelaksanaan seperti kerja ukur, siasatan tanah, penyediaan dokumen tender dan perbincangan bersama syarikat-syarikat operator air di negeri-negeri yang terlibat telah dilaksanakan oleh FELDA. Sebanyak 13 pakej pembekalan paip air juga telah diluluskan kepada pembekal dengan kos keseluruhan berjumlah RM90 juta.





4

PENYATA

TADBIR URUS

- Penyata Tadbir Urus Korporat
- Penyata Kawalan Dalaman
- Penyata Pengurusan Risiko

PENYATA TADBIR URUS

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Tadbir Urus Korporat merupakan tanggungjawab bersama Lembaga Pengarah dan pihak Pengurusan. FELDA komited dalam mengekalkan kecemerlangan Tadbir Urus Korporat dengan memastikan rangka kerja dan amalan terbaik tadbir urus FELDA kekal teguh, relevan dan memudahkan FELDA mencapai piawaian perilaku korporat yang tinggi dan berterusan. Tadbir Urus Korporat FELDA berteraskan komitmen kepada penggubalan keputusan yang berkesan, ketelusan dalam transaksi perniagaan, pematuhan kepada rang undang-undang dan kanun, perlindungan kepentingan pemegang saham serta komitmen kepada perilaku beretika dalam urusan perniagaan. FELDA sentiasa menggalakkan amalan Tadbir Urus Korporat yang baik di kalangan syarikat syarikat pelaburannya bagi melindungi pemegang saham dan meningkatkan nilai pelaburan dan prestasi kewangannya.

LEMBAGA PENGARAH

Tugas dan Tanggungjawab Lembaga Pengarah:

Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk mengkaji semula pelan strategik dasar-dasar penting organisasi, merancang hala tuju operasi perniagaan sambil menyediakan pengawasan yang berkesan terhadap prestasi pengurusan penilaian risiko dan kawalan ke atas operasi perniagaan.

Tanggungjawab utama Lembaga Pengarah termasuk yang berikut:

- Merancang program, projek dan aktiviti dalam operasi pembangunan tanah Rancangan sehingga peneroka menyelesaikan pembayaran semula pinjaman mereka;
- Memastikan pengurusan kewangan, kawalan belanjawan, pengurusan pinjaman dan pelaburan diuruskan dengan baik, berekonomi, cekap dan berkesan;
- Memastikan dasar yang digubal dan diluluskan adalah selaras dengan peruntukan Akta Pembangunan Tanah 1956 dan tidak bercanggah dengan undang-undang serta dasar Kerajaan yang berkuatkuasa pada setiap masa;
- Memastikan prestasi syarikat-syarikat Kumpulan FELDA sentiasa baik termasuk keberkesanan pengurusan syarikat yang dilantik sebagai agen pengurusan dipantau;
- Memastikan penyata kewangan tahunan FELDA disediakan berdasarkan kepada piawaian perakaunan yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia; dan
- Mewujudkan sistem kawalan dalaman berkesan.

Pelantikan

Ahli-ahli Lembaga Pengarah dilantik oleh Menteri Pentadbir yang bertanggungjawab ke atas FELDA. Mereka yang dilantik merupakan individu-individu berkaliber, berwibawa dan secara kolektif berpengalaman luas dalam bidang berkaitan. Pelantikan adalah untuk satu tempoh yang tidak melebihi tiga (3) tahun dan boleh dilantik semula atas budi bicara Menteri Pentadbir.

Komposisi

Lembaga Pengarah mengandungi anggota yang mewakili beberapa kepentingan yang secara bersama dapat meningkatkan prestasi organisasi iaitu :

- Tokoh/Pemimpin pertubuhan dan masyarakat.
- Wakil Agensi kerajaan ;
 - Kementerian Memantau.
 - Kementerian Kewangan.
 - Jabatan Perdana Menteri (Unit Perancang Ekonomi, Unit Penyelarasan Pelaksanaan atau Bahagian Pentadbiran dan Kewangan)
- Ahli Profesional.
- Wakil daripada Kumpulan sasar badan berkanun.
- Tokoh yang mempunyai kepakaran atau pengalaman khas mengenal perkara yang berkaitan organisasi.

Jawatankuasa Lembaga

Untuk memastikan pelaksanaan tugas dengan cekap, Lembaga telah menubuhkan beberapa jawatankuasa untuk mengawal selia perkara-perkara khusus berkaitan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa bertanggungjawab melaksanakan peranan masing-masing mengikut terma rujukan yang ditetapkan. Setiap keputusan mesyuarat akan dibentangkan dalam Mesyuarat Lembaga.

Jawatankuasa Audit Lembaga

Jawatankuasa ini bertanggungjawab dalam menilai tahap kawalan dalaman organisasi dan seterusnya mencadangkan tindakan-tindakan bagi memperbaiki tahap kawalan organisasi. Jawatankuasa ini terdiri daripada empat (4) orang ahli termasuk Pengerusi. Pada tahun 2017 sebanyak Empat (4) kali mesyuarat telah di adakan. Sekretariat kepada Jawatankuasa ini adalah Unit Audit Dalam.

Jawatankuasa Perolehan Lembaga FELDA

Jawatankuasa ini bertanggungjawab untuk meluluskan perolehan kerja, bekalan dan perkhidmatan yang bernilai RM1 juta ke atas yang akan dilaksanakan oleh pengurusan FELDA. Mesyuarat jawatankuasa ini akan bersidang sebulan sekali dan di pengrusikan oleh Pengerusi FELDA. Jawatankuasa ini terdiri daripada lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi. Dalam Tahun 2017 sebanyak sepuluh (10) kali mesyuarat diadakan. Sekretariat kepada jawatankuasa ini adalah Jabatan Pentadbiran.

Jawatankuasa Perjawatan dan Perkhidmatan

Jawatankuasa ini bertanggungjawab mengendalikan tugas berkaitan dengan urusan-urusan berkaitan kenaikan pangkat, pemangkuan dan pelantikan pegawai FELDA. Mesyuarat jawatankuasa ini akan bersidang berdasarkan suku tahun pada tahun tersebut dan di pengrusikan oleh Pengerusi FELDA. Jawatankuasa ini terdiri daripada empat (4) orang ahli termasuk Pengerusi. Dalam Tahun 2017 sebanyak lima (5) kali mesyuarat diadakan. Sekretariat adalah Jabatan Sumber Manusia.

Jawatankuasa Pembangunan Aset FELDA

Jawatankuasa ini bertanggungjawab meneliti , menimbang dan membuat keputusan tentang cadangan pembangunan aset-aset FELDA sebelum dibentangkan kepada Lembaga FELDA. Ia juga bertanggungjawab meluluskan cadangan tentang pembangunan aset yang tidak memerlukan kelulusan Lembaga FELDA. Mesyuarat jawatankuasa ini akan bersidang berdasarkan suku tahun pada tahun tersebut dan dipengerusikan oleh Pengerusi FELDA. Jawatankuasa ini terdiri daripada 11 orang ahli termasuk Pengerusi. Dalam Tahun 2016 sebanyak 2 kali mesyuarat diadakan. Sekretariat kepada jawatankuasa ini adalah Jabatan Pengurusan Tanah.

Panel Pengurusan Risiko Lembaga

Panel ini bertanggungjawab dalam menasihati Lembaga dan memastikan sistem Pengurusan risiko berfungsi dengan baik. Ia terdiri daripada tiga orang termasuk Pengerusi. Dalam tahun 2016, mesyuarat telah diadakan sebanyak 4 kali.

Jawatankuasa Pengurusan

Penubuhan Jawatankuasa Pengurusan adalah bagi melancarkan urusan pentadbiran. Jawatankuasa-jawatankuasa tersebut adalah seperti berikut.

JAWATANKUASA PENGURUSAN KEWANGAN DAN AKAUN FELDA (JPKA)

Fungsi:

- Membantu agensi mengawasi, memantau dan menyelia semua urusan kewangan supaya ia berjalan lancar dan menepati peraturan yang telah ditetapkan
- Tugas dan kuasa JPKA adalah meliputi pengurusan bajet, pengurusan perakaunan, pengurusan perolehan dan hal-hal lain yang berkaitan dengan pengurusan kewangan, akaun dan audit

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Ekonomi)
- Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)
- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
- Pengarah Kewangan
- Pengarah Tadbiran
- Ketua Unit Pengurusan Risiko/Integriti
- Ketua Unit Audit Dalam
- Pengawal Kewangan
- Penolong Pengarah, Jabatan Kewangan
- Ketua Bahagian Akaun, Jabatan Kewangan
- Pegawai-pegawai lain yang dilantik oleh Pengerusi

Bilangan Mesyuarat:

Enam (6) kali pada 2017

JAWATANKUASA KECIL PELABURAN FELDA

Fungsi:

- Menimbang dasar-dasar penting pelaburan FELDA
- Memberi panduan dan pandangan terhadap pelaburan FELDA
- Menyediakan ulasan terhadap cadangan pelaburan oleh FELDA dan anak-anak syarikat FELDA
- Memantau dan melaporkan prestasi pelaburan kepada Lembaga Pengarah
- Meluluskan pelantikan Pengurus dana pelaburan luar, konsultan atau penasihat yang berkaitan dengan pelaburan
- Merangka strategi pengurusan portfolio yang meliputi Saham Siar Harga, Saham Tidak Siar Harga yang berkaitan pelaburan

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Ekonomi)
- Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)
- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
- Pengarah Kewangan
- Penolong Pengarah Kewangan
- Ketua Bahagian Pengurusan Pelaburan

Bilangan Mesyuarat:

Mengikut keperluan

JAWATANKUASA MAJLIS BERSAMA JABATAN FELDA

Fungsi:

- Perantaraan untuk menyalurkan isu dan masalah dari petugas yang diwakili oleh Persatuan Kakitangan Kanan FELDA dan Kesatuan Sekerja FELDA.

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Wakil Pengurusan
- Wakil Persatuan Pegawai Kanan
- Wakil Kesatuan Pekerja FELDA

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA LATIHAN

Fungsi:

- Menentukan dasar dan polisi Latihan Petugas FELDA
- Memastikan pembangunan kemahiran, ilmu, kerjaya, nilai dan sikap petugas
- Meluluskan kalendar latihan petugas tahunan
- Meluluskan program Latihan baru (dalam dan luar negara) dari semasa ke semasa
- Menilaian Program Latihan dan Pembangunan Petugas FELDA

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Ekonomi)
- Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)
- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
- Pengarah Sumber Manusia
- Ketua Unit Latihan

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA PERUNDING PENEROKA

Fungsi:

Bertindak sebagai badan perunding tertinggi di antara peneroka dengan Pengurusan dalam melaksanakan aktiviti atau program pembangunan komuniti warga peneroka.

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Ketua Peneroka
- Ketua Penerokawati
- Pengurus Besar Wilayah
- Presiden Majlis Belia FELDA
- Ketua-Ketua Jabatan

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA TATATERTIB PENEROKA

Fungsi:

- Meneliti, menimbang dan membuat keputusan tentang tindakan yang sepatutnya dikenakan kepada peneroka yang melakukan kesalahan.
- Menolak atau bersetuju dengan cadangan penyingkiran yang disyorkan oleh Jawatankuasa Tatatertib Peringkat Rancangan

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Pengarah Pembangunan Komuniti
- Pengarah Kewangan
- Pengarah Tanah
- Pegawai Undang-Undang

Bilangan Mesyuarat:

Mengikut Kes

JAWATANKUASA PEROLEHAN 1

Fungsi:

Meluluskan perolehan kerja dan bekalan bernilai RM200,000 hingga RM1,000,000.

Komposisi:

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Ekonomi)
- Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)
- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
- Pengarah Perladangan/Pembangunan Tanam Semula
- Pengarah Pentadbiran

Bilangan Mesyuarat:

12 kali setahun

JAWATANKUASA PEROLEHAN 2

Fungsi:

- Meluluskan perolehan kerja dan bekalan bernilai sehingga RM200,000

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Penolong Pengarah Pentadbiran
- Pegawai Tadbir Kanan Jabatan Pentadbiran
- Pegawai Pertanian Jabatan Pentadbiran
- Pegawai Tadbir Jabatan Pentadbiran

Bilangan Mesyuarat:

24 kali setahun

JAWATANKUASA KESELAMATAN FELDA

Fungsi:

- Menggubal dan mengeluarkan peraturan Keselamatan Perlindungan FELDA
- Memastikan pematuhan oleh semua jabatan terhadap Arahan Keselamatan Kerajaan dan FELDA
- Membudayakan Keselamatan Perlindungan di FELDA

Komposisi:

Pengerusi: Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)

Ahli:

- Pengarah Jabatan Pentadbiran
- Pengarah Jabatan Sumber Manusia
- Pejabat Pengarah Besar
- Ketua Unit Komunikasi Korporat
- Ketua Unit Pengurusan Risiko/Integriti

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA PELAKSANAAN SISTEM PENGURUSAN KUALITI FELDA

Fungsi:

Meluluskan perolehan kerja dan bekalan bernilai RM200,000 hingga RM1,000,000.
Komposisi

Komposisi:

Pengerusi: Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)

Ahli:

- Pengarah Perladangan
- Pengarah Hal Ehwal Tanam Semula
- Pengarah Pembangunan Komuniti
- Pengarah Inovasi dan Pembangunan Generasi Baharu
- Pengarah Kewangan
- Pengarah Sumber Manusia
- Ketua Unit Audit Dalam
- Ketua Unit Komunikasi Korporat
- Ketua Unit Pengurusan Risiko/Integriti

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO FELDA

Fungsi:

- Mengenalpasti risiko utama dan strategi mitigasi berkaitan FELDA
- Memastikan pelaksanaan sistem yang bersesuaian untuk mengurus risiko
- Mengawasi rangka kerja pengurusan risiko, sistem kawalan risiko dan pengurusan risiko bersepadu
- Memantau kemajuan yang dilaporkan dan mengambil tindakan yang perlu
- Mengenalpasti dan memastikan kaedah kawalan yang sesuai berkenaan risiko kritikal yang dihadapi oleh FELDA

Komposisi:

Pengerusi: Pengarah Besar

Ahli:

- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Ekonomi)
- Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)
- Timbalan Pengarah Besar (Pembangunan Komuniti)
- Pengarah Kewangan
- Ketua Unit Undang-Undang
- Ketua Unit Pengurusan Risiko/Integriti
- Ketua Unit Audit Dalam

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

JAWATANKUASA INTEGRITI DAN TADBIR URUS

Fungsi:

-

Komposisi:

Pengerusi: Timbalan Pengarah Besar (Pengurusan)

Ahli:

- Pengarah Pentadbiran
- Pengarah Sumber Manusia
- Ketua Unit Undang-Undang
- Ketua Unit Pengurusan Risiko/Integriti
- Ketua Unit Audit Dalam

Bilangan Mesyuarat:

Empat (4) kali setahun

PENYATA KAWALAN DALAMAN

Jawatankuasa Audit Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keberkesanan dasar operasi, sistem kawalan dalaman, dasar perakaunan, prosedur kewangan dan pengurusan akaun. Sistem kawalan dalaman dirangka untuk mengukuhkan akauntabiliti, integriti, ketelusan dan kecekapan seterusnya meningkatkan kualiti pengurusan agar objektif organisasi tercapai. Berdasarkan laporan Juruaudit Dalaman, Jawatankuasa Audit Lembaga berpuas hati di mana wujudnya kawalan dalaman yang mencukupi di peringkat pengurusan.

Ciri-ciri utama sistem kawalan dalaman yang sedia ada adalah:

- Terma rujukan ditakrif dengan jelas, menggariskan peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Pengurusan
- Struktur organisasi yang mempunyai panduan yang jelas mengenai tanggungjawab, penurunan kuasa dan tanggungjawab di semua peringkat organisasi iaitu Ibu Pejabat, Wilayah dan Rancangan
- Pengurusan juga tertakluk kepada garis panduan polisi dan had penurunan kuasa dalam melaksanakan operasi harian, pelaburan, perolehan dan pelupusan aset
- Mesyuarat Pengurusan diadakan setiap bulan untuk mengenal pasti, membincang dan menyelesaikan isu-isu utama pengurusan, operasi, kewangan dan pelaburan. Lembaga menerima dan mengkaji laporan daripada pengurusan dari semasa ke semasa
- Penyediaan pelan operasi dan belanjawan tahunan disediakan di setiap peringkat pada setiap tahun, dinilai oleh pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga. Penilaian belanjawan tahunan diadakan pada setiap suku tahun bagi mengetahui prestasi belanjawan organisasi
- FELDA mempunyai garis panduan teratur mengenai pengambilan dan pemecatan petugas, program latihan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur-prosedur lain yang berkaitan bagi memastikan petugas berdaya saing dan diberi latihan sewajarnya bagi menjalankan tanggungjawab mereka
- Dasar dan prosedur didokumentasi bagi memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman seperti pengasingan tugas, proses penyemakan dan pengesahan secara bebas serta kawalan capaian sistem dan dikemaskini dari semasa ke semasa
- Peraturan-peraturan dan pekeliling-pekeliling disediakan dari semasa ke semasa bagi memastikan pengurusan kewangan yang teratur dan berhemat, melindungi aset-aset daripada kerugian fizikal dan insuran pada tahap yang sewajarnya
- Berfungsi sebagai audit dalam yang menyediakan penilaian bebas terhadap kecukupan dan kewibawaan sistem kawalan dalaman. Perancangan jadual lawatan audit dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga untuk diluluskan
- Unit Audit Dalam adalah tertakluk kepada Piawaian Audit Dalaman Professional Antarabangsa (Piawaian) dan Standard Pengauditan 2005 Jabatan Audit Negara dan telah menerima pakai piawaian ini di dalam melaksanakan kerja-kerja audit Pematuhan kepada piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia
- Pengenalan kepada Sistem Penarafan (ARS) oleh Unit Audit Dalam mulai tahun 2009 yang menjadi asas kepada sistem penarafan tahap pengurusan di Ibu Pejabat, Wilayah dan Rancangan. Penarafan diberi berdasarkan kepada tahap pematuhan terhadap peraturan-peraturan.

Lembaga FELDA yakin bahawa sistem kawalan dalaman adalah mantap dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Penilaian terhadap keberkesanan sistem kawalan dalaman adalah berdasarkan:

- Jawatankuasa Audit Lembaga FELDA bermesyuarat empat (4) kali setahun dan mengkaji penemuan dan cadangan yang dikemukakan oleh juruaudit dalam
- Pejabat Ketua Audit Negara telah memberi sijil audit tahunan kepada akaun kewangan dan laporan pengurusan FELDA
- Sistem Penarafan Audit telah meningkatkan tahap kualiti pengurusan FELDA ke arah kecemerlangan

PENYATA PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan Risiko adalah satu kaedah bagi membantu pihak pengurusan dalam membuat keputusan yang konsisten dan tepat serta dapat membezakan kesan terhadap tindakan alternatif yang diambil. Pengurusan risiko juga membantu FELDA dalam membuat keputusan sama ada untuk mengelak atau menguruskan risiko secara efektif dan efisien.

Pengurusan risiko menyumbang kepada pencapaian objektif organisasi dan memastikan setiap tindakan yang diambil dalam mentadbir urus organisasi dan operasi harian sejajar dengan pematuhan terhadap undang-undang dan garis panduan, prestasi kewangan, kualiti produk, kecekapan operasi, tadbir urus dan reputasi.

Rangka kerja pengurusan risiko dan dasar pengurusan risiko adalah berpandukan kepada objektif yang telah ditetapkan untuk memastikan polisi pengurusan risiko yang telah dibangunkan adalah komprehensif dan mencukupi bagi mengelak atau meminimumkan impak terhadap organisasi.

Bahagian pengurusan risiko telah wujud bersama penubuhan Unit Pengurusan Risiko/Integriti bermula pada Januari 2010. Unit ini diwujudkan bagi membantu organisasi mengamalkan urus tadbir yang cekap dan bertanggungjawab sebagai urusetia serta bertindak sebagai pusat pengurusan risiko FELDA. Skop utama pengurusan risiko adalah:

- Melaksanakan dan membudayakan pengurusan risiko di FELDA
- Menyediakan laporan profil risiko korporat dan tindakan mitigasi bagi kegunaan FELDA
- Memastikan komitmen pengurusan melalui Jawatankuasa Pengurusan Risiko FELDA

Melaksana Dan Membudayakan Pengurusan Risiko Di FELDA

Di bawah skop ini, bahagian pengurusan risiko menjalankan program pembudayaan melalui program pemantauan langkah mitigasi secara bulanan. Sebagai wadah pelaksanaan, 'Risk Champion' dan 'Risk Officer' dilantik di setiap Jabatan dan Unit di Ibu Pejabat serta Wilayah. 'Risk Champion' yang merupakan Ketua Jabatan serta 'Risk Officer' (pegawai) merupakan urusetia kecil bagi pemilik risiko merencana, melaksana serta membudayakan amalan pengurusan risiko di dalam Jabatan, Unit dan Wilayah masing-masing. Unit pengurusan risiko akan bertindak sebagai penasihat dan konsultasi serta pemudah cara bagi memastikan risiko yang didaftarkan dapat diurus dengan baik.

Menyediakan Laporan Profil Risiko Korporat Dan Tindakan Mitigasi Bagi Kegunaan FELDA. Pendekatan pengurusan risiko yang sistematik, holistik, tepat dan teratur menyumbang kepada amalan tadbir urus FELDA yang lebih baik dan cekap. Laporan pergerakan risiko yang telah didaftarkan akan dibenteng kepada pihak pengurusan tertinggi iaitu melalui Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko FELDA. Bagi memudahkan setiap risiko dipantau dan dilaksanakan tindakan mitigasi, penyediaan daftar risiko bagi tahun akan datang perlu dibuat pada tahun sebelumnya. Setiap risiko yang diramal adalah berdasarkan kajian retrospektif dan prospektif. Kerjasama dari semua peringkat diperlukan dalam menyediakan daftar risiko yang dibuat secara tahunan ini.

Memastikan Komitmen Pengurusan Melalui Jawatankuasa Pengurusan Risiko FELDA. Berdasarkan struktur pengurusan risiko FELDA, Jawatankuasa Pengurusan Risiko FELDA (JPRF) merupakan badan tertinggi yang akan membuat keputusan dan arahan bagi pengurusan risiko. Laporan akan dibenteng di dalam mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko FELDA yang dijadualkan berlaku empat (4) kali setahun. Melalui jawatankuasa ini, setiap wakil pengurusan yang dilantik akan membincangkan keputusan serta kaedah terbaik bagi mengatasi dan menghadapi risiko yang telah didaftarkan.





A decorative graphic on the left side of the page features several vertical and diagonal lines in black, blue, orange, and green. The background is a light gray grid of small dots. The number '5' is prominently displayed in a large, bold, black font, with a blue horizontal bar underneath it.

5

PENYATAAN
KEWAJIBAN



LAPORAN KETUA AJIIT TERBUKA
MENGENAI PENYATA KWANSEAN
LEMBAGA KEMULIAH TANAH PERSEKUTUAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2017

Laporan Mengenai Penyata Kwansean

Pendapat

Pengaja Kwansean Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (AJIT) dan pihak lain diteliti oleh Jawapan yang merempuni Penyata Kewangan Kwansean pada 31 Disember 2017 dan Pengaja Pendidikan dan Penyata Pendidikan Komprehensif, Pengaja Perumahan Urban, Jaja, Pertanian, Latihan Dana dan Pendidikan Anak-Tanduk bagi tahun berakhir pada akhir tahun. Pengajaran pada perincian yang merempuni nota kaki 10, 100/100 kwansean yang ditunjukkan pada nota kaki 2 hingga 110.

Pada perincian yang diteliti kwansean ini memberikan gambaran yang jelas dan sah tentang keadaan kewangan Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan pada 31 Disember 2017 dan prestasi kwansean pada akhir tahun yang telah berakhir pada akhir kwansean selama dengan situasi perincian kwansean yang ditunjukkan. Malaysia dan Aja Kemajuan Tanah, 1957.

Asas Akpaia Pendapat

Sebagai membolehkan penyediaan berdasarkan Aja Aja 1957 dan The Associated Societies of Squatters Act 1957. Tanggungjawab yang ditunjukkan semestinya di perincian. Tanggungjawab di bawah bahawa Pengajaran dan Penyata Kwansean dalam laporan ini. Juga sebagai antara lain, aset yang diteliti akan merempuni dan berdasarkan di bawah kwansean kepada perincian yang.

Kepercayaan dan Tanggungjawab Ekor Lain

Angka diteliti oleh kwansean dan juga Kwansean Tanah Persekutuan dan Kumpulan pada akhir tahun merempuni tanggungjawab di bawah berdasarkan The Associated Societies of Squatters Act 1957.

Kepercayaan di Keluarga

Tujuan utamanya adalah untuk meningkatkan kemampuan literasi keuangan keluarga melalui literasi.

Profil Keuangan dan Penguasaan Aset Tanah

a. Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung merupakan kategori tanah yang paling banyak di peroleh (2018: Rp1.725 miliar (20,6%), Rp1.531,24 juta (2019: Rp1.421,80 juta) seperti di gambarkan di Perantara Persekitaran Kecamatan Kabupaten Sukoharjo sebagai Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung yang paling banyak (2018: Rp1.725,22 juta (2018: Aset Sertifikat Tanah: Rp1.111,1 juta dan Rp1.014,06 juta (2019: Aset Sertifikat Tanah: Rp1.204,4 juta).

b. Merupakan salah satu aspek Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung juga merupakan jumlah aset yang berjumlah Rp1.180 miliar (2018: Rp1.157 juta) dan Rp1.430,40 juta (2019: Rp1.531,84 juta).

c. Sedangkan pada di aspek perantara keuangan, Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung juga mendapat perhatian di pada indeks keuangan yang paling banyak (2018: Rp1.725,22 juta (2018: Rp1.531,24 juta) dan Rp1.421,80 juta (2019: Rp1.421,80 juta).

Kepuasan Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung untuk meningkatkan prestasi kerjanya dengan meningkatkan keaktifan dan kinerja akan tetap terus dan lebih cepat dan lebih banyak, serta melaksanakan program secara optimal kerjanya yang paling penting supaya kondisi kerjanya dapat diperoleh secara optimal.

Multinasi Lain Selain Melalui Perantara Keuangan dan Laporan Keuangan Manajemen

Lembaga Keuangan Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung juga telah dapat bekerja sama dengan lembaga keuangan lain melalui perantara keuangan Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung serta melalui laporan keuangan lembaga keuangan dan laporan keuangan lainnya yang juga telah banyak bekerja sama dengan lembaga keuangan lainnya.

Kepercayaan dan Penguasaan Terhadap Perantara Keuangan

Lembaga Keuangan yang bertanggung jawab terhadap perantara keuangan Lembaga Keuangan Tanah Persekitaran dan Kampung yang mendapat perhatian besar dan telah bekerja sama dengan lembaga keuangan yang diikutsertakan di Kabupaten

dan Asia Tenggara tahun 1988. Lembaga Pengantar Jaja bertanggungjawab terhadap pelaksanaan seluruh aktiviti yang perlu bagi membolehkan pelaksanaan projek kewangan Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan yang teratas daripada 2011 hingga yang akan datang adalah disebabkan hasil aktiviti tersebut.

Sebagai tanggapan kepada tuntutan Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan, Lembaga Pengantar bertanggungjawab untuk membiayai projek-projek Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu badan berwakil yang berkecuali yang telah dan akan menggunakan sebagai satu perniagaan.

Tanggungjawab Utama di Terhadap Pertanggungjawaban Penerima Kewangan

Objektif utama adalah untuk memastikan bahawa semua projek yang dijalankan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan sesuai dengan keperluan yang telah ditetapkan daripada badan induk yang telah dan akan beroperasi sebagai satu badan berkecuali yang berkecuali yang membolehkan perniagaan. Lembaga Pengantar memastikan bahawa semua projek yang dijalankan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan mematu dengan peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan. Lembaga Pengantar memastikan bahawa semua projek yang dijalankan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan mematu dengan peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan. Lembaga Pengantar memastikan bahawa semua projek yang dijalankan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan mematu dengan peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan.

Sebagai tanggapan daripada permintaan mengenai The Incorporated Directors of Singapore Asset Management, saya bertanggungjawab penuh terhadap pelaksanaan dan pengurusan projek-projek yang dijalankan oleh Lembaga.

- a. Mengarahkan dan membiayai aktiviti-aktiviti yang akan dijalankan projek-projek Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan yang telah ditetapkan hasil dari projek-projek tersebut dan membolehkan pelaksanaan projek-projek tersebut yang akan dijalankan oleh Lembaga yang telah dan akan beroperasi sebagai satu badan berkecuali yang berkecuali yang membolehkan perniagaan. Lembaga Pengantar memastikan bahawa semua projek yang dijalankan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan mematu dengan peraturan yang ditetapkan oleh Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan.
- b. Memastikan bahawa semua aktiviti yang dijalankan oleh Lembaga Pengantar yang bertanggungjawab ialah bukan untuk membolehkan pelaksanaan projek-projek Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan dan Kumpulan.

- c. Menilai kesesuaian atau ketidaksesuaian yang diuraikan pasal dan ayat tersebut dengan ketentuan dan ketentuan yang berkaitan di Lembaga Pengarah.
- d. Menilai kesesuaian terhadap kesesuaian dengan apa yang diuraikan di dalam peraturan di Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti bukti yang diperoleh, sama ada wujudnya kekecualian keluar yang berkaitan dengan prosedur atau prosedur yang mungkin membolehkan keraguan yang dipertika terhadap keputusan Lembaga Pengarah Tanah Persekitaran atau Kumpulan sebagai ahli ahli berlesen. Jika ayat tersebut membolehkan bahawa kekecualian seperti wujud, sama pada melaporkan di atas Laporan Jawasudil terhadap perundangan yang berkaitan dengan 20090. Keraguan Lembaga Keraguan Tanah Persekitaran dan Kumpulan atau pada kedudukan adalah tidak membolehkan, pendapat saya akan di atas. Kesimpulan saya adalah berdasarkan bukti bukti yang diperoleh sehingga tidak Laporan Jawasudil.
- e. Menilai sama ada hasil analisis perundangan tersebut pendudukan sebagai keraguan Lembaga Keraguan Tanah Persekitaran dan Kumpulan mengenai prosedur yang berkaitan berkaitan.
- f. Menentukan buku bukti yang mematuhi dan mematuhi berkaitan masalah mengenai artikel dan artikel perundangan dalam Kumpulan untuk membolehkan perundangan berkaitan Keraguan Keraguan. Saya berbanggungjawab untuk ini juga, yang mana ini adalah perundangan Keraguan. Saya hanya berbanggungjawab berkaitan pendapat saya.

Saya telah bekerjasama dengan Lembaga Pengarah, terutama oleh via Komplot yang adalah yang diundang oleh perundangan untuk yang ini. Saya mematuhi ketentuan keraguan keraguan yang dikemukakan sebagai perundangan.

Laporan Mengenai Segelintir Perundangan dan Peraturan Lain

Berikutan keputusan oleh Keraguan Tanah, 1988 saya juga melaporkan perkara berikut:

- a. Pada pendapat saya telah perubahan dan masalah yang dikehendaki oleh undang di dalam oleh Lembaga Keraguan Tanah Persekitaran dan diperlihatkan yang mana saya telah berfikir sebagai prosedur ialah berkaitan dengan keraguan mengenai undang keraguan.
- b. Saya telah melaporkan mengenai ukuran dan Laporan Jawasudil bagi semua berkaitan yang telah dibuat oleh saya seperti yang diuraikan dalam nota 21 seperti perantara keraguan yang telah ditunjukkan dalam ukuran di dalam keraguan melalui Keraguan Keraguan Tanah. Tidak semua perantara keraguan telah dikehendaki, sebagaimana ini

- Tabes menjejaskan penyerta kawangan Kumpulan Keramat secara menyeluruh yang tidak signifikan.
- c. Saya berpuas hati bahawa akuan subsidi yang disediakan dengan Penyata Kawangan dan lesen Kementerian Tanah Perkotaan dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan kedua-duanya akan menyenaraikan penyerta kawangan Kumpulan dan saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.
 - d. Laporan tahunan berkaitan akuan subsidi ini tidak mengandungi sebarang keipatan atau pembohongan yang boleh menjejaskan penyerta kawangan.

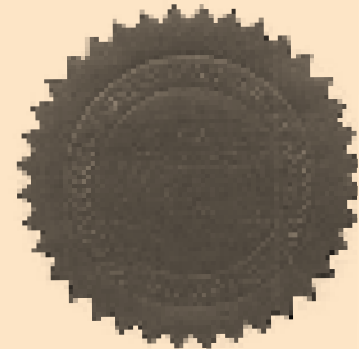
Hal-hal Lain

Laporan ini dibuat untuk Lembaga Pengarah dan bukan untuk tujuan lain. Saya Tabes bertanggungjawab terhadap pihak lain yang berdasarkan Laporan ini.



(TAN SRI DR. MADIMAH BINTI MOHAMAD)
KETUA AJLIT NEGERA,
MALAYSIA

PUTRAJAYA
26 SEPTEMBER 2018



REKAPITULASI
 RAGU TRAFIK BERSEKUTUAN PERSEKUTUAN 2017

	Kode	RAGU TRAFIK BERSEKUTUAN PERSEKUTUAN 2017		RAGU TRAFIK BERSEKUTUAN PERSEKUTUAN 2016	
		2017	2016	2017	2016
		Rp.	Rp.	Rp.	Rp.
PERUSAHAAN	0	100.544.624	(11.662.191)	417.331.190	121.372.291
KERUSUKAN PERUSAHAAN	7	1420.932.700	144.822.520	174.698.094	156.862.971
PERUSAHAAN BERSEKUTUAN		1521.477.324	133.160.329	592.029.284	278.235.262
PERUSAHAAN BERSEKUTUAN					
- Usaha of @ BerseKutu-an BerseKutu-an		201.021.221	202.622.221	42.322.222	1.222.222
- Usaha of @ BerseKutu-an BerseKutu-an	8	1.222.222.222	422.222.222	1.222.222.222	1.222.222.222
- Usaha of @ BerseKutu-an BerseKutu-an	9	24.222.222.222	11.222.222.222	11.222.222.222	11.222.222.222
- Usaha of @ BerseKutu-an BerseKutu-an	10	1.222.222.222	11.222.222.222	11.222.222.222	11.222.222.222
KERUSUKAN BERSEKUTUAN		24.222.222.222	122.222.222	24.222.222.222	122.222.222
- Usaha BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an	11	1.222.222.222	111.222.222	111.222.222	111.222.222
- Usaha BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an		1.222.222.222	111.222.222	-	-
- Usaha BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an BerseKutu-an		111.222.222	111.222.222	-	-
PERUSAHAAN BERSEKUTUAN BERSEKUTUAN		11.222.222.222	111.222.222	11.222.222.222	11.222.222.222
- Usaha	12	11.222.222.222	111.222.222	11.222.222.222	111.222.222
KERUSUKAN BERSEKUTUAN BERSEKUTUAN BERSEKUTUAN		11.222.222.222	111.222.222	11.222.222.222	111.222.222
DAFTAR ISIAN BERSEKUTUAN					
- Pemegang Dana dan BerseKutu-an BerseKutu-an		11.222.222.222	111.222.222	11.222.222.222	111.222.222
- Pemegang Dana dan BerseKutu-an BerseKutu-an		11.222.222.222	111.222.222	-	-
		11.222.222.222	111.222.222	11.222.222.222	111.222.222

PERNYATAAN KEPATUTAN KOMPETITIF DIGITAL MUCURAN 31 DESEMBER 2017

	2017	KUMPUAN 2015 2016 2017	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
PERKUMPUBAN - KUMPUAN PERUSAHAAN	3,471,111,400	1,788,017,174	1,520,248,814	2,070,242,174
Lain-lain Kegiatan Komersial				
Perolehan dan pembelian aset tidak berwujud				
Perolehan "Kawasan Abang Jaya" di Petaling Jaya	4,122,000	2,150,000	1,611,200	3,270,000
Perolehan dan pembelian aset berwujud				
Perolehan - Perolehan Aset Tidak Berwujud	4,122,000	2,150,000	1,611,200	3,270,000
Perolehan Lain-lain Perolehan Aset Tidak Berwujud Berwujud	4,122,000	2,150,000	-	-
Perolehan Lain-lain Perolehan Aset Tidak Berwujud Berwujud	0	0	-	-
	4,122,000	2,150,000	1,611,200	3,270,000
Lain-lain Kegiatan Komersial - Digi-Teknologi Perolehan Aset Tidak Berwujud dan Aset Berwujud	4,122,000	2,150,000	1,611,200	3,270,000
PERUSAHAAN PERUSAHAAN	3,475,233,400	1,790,167,174	1,521,859,014	2,073,512,174
- Perolehan Perolehan Aset Tidak Berwujud	4,122,000	2,150,000	-	-
- Perolehan Lain-lain Perolehan Aset Tidak Berwujud Berwujud	0	0	-	-
	4,122,000	2,150,000	1,611,200	3,270,000

PERNYATAAN KEUANGAN KEWANGKAWANAN PADA 31 DESEMBER 2017

	Kode	Rp. Miliar	
		2017	2016
		RU	RI
AUM DUNIAWATAMA			
Aset Tetap	10	2.977.202.746	1.222.715.772
Perolehan Sewa	11	2.730.282.823	222.723.201
Tanah Untuk Pengembangan dan/atau Pengembangan Sewa	12	400.792.229	294.212.228
Aset Tidak Berwujud	13	1.271.000	1.271.000
Perolehan dan Perolehan kembali Perolehan Sewa dan/atau Pengembangan	14	2.241.371	361.451
Perolehan dan Perolehan kembali Perolehan Sewa dan/atau Pengembangan dan/atau Pengembangan	15	2.797.260.225	1.882.792.227
Perolehan dan Perolehan kembali Perolehan Sewa dan/atau Pengembangan	16	104.153.754	104.153.754
Debit Transfer	20	2.222.222	215.420
Perolehan Dalam Rangka Akuisisi Usaha	22	6.222.222	6.222.222
Perolehan Dalam Rangka Akuisisi Usaha	23	1.022.222.222	1.022.222.222
Aset Keuangan dan/atau Investasi	24	1.022.222.222	1.022.222.222
Perolehan dan Perolehan kembali Perolehan Sewa dan/atau Pengembangan	25	522.222.222	1.122.222.222
Perolehan dan Perolehan kembali	26	222.222.222	222.222.222
Perolehan dan Perolehan kembali	27	1.222.222.222	1.222.222.222
PEROLEHAN DUNIAWATAMA	28	2.222.222.222	222.222.222
PEROLEHAN DUNIAWATAMA	29	1.222.222.222	1.222.222.222
PEROLEHAN DUNIAWATAMA	30	1.222.222.222	1.222.222.222
PEROLEHAN DUNIAWATAMA	31	1.222.222.222	1.222.222.222
PEROLEHAN DUNIAWATAMA		2.222.222.222	2.222.222.222

PERNYATAAN RENDAH LIKUID KEMAWAJIBAN PADA 31 DESEMBER 2017 (BERSAMA LHE)

		2017	2016
		RM	RM
ASET LIKUID			
Kas	22	600,703,230	322,110,278
Penghasilan	2	1,262,803,122	1,422,913,227
Penghasilan Payable	29	126,157,000	202,522,000
Pembayaran Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan	47	4,107	20,007
Pembayaran Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan Terdapat Dalam Perumahan	10	101,205,000	160,222,022
Pinjaman kepada Pihak Berkecuali Dengan Syarat (Pihak)	23	101,205,000	101,205,000
Pinjaman kepada Pihak	20	30,713,073	2,302,000
Pinjaman kepada Pihak	27	126,157,000	202,522,000
Aset Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan Lain-lain (LHE)	25	1,000,000,000	222,000,000
Pembayaran Dalam Amanah Perumahan	3	2,200,000	2,200,000
Pembayaran Dalam		21,200,000	90,200,000
Pembayaran Dalam Perumahan Perumahan	21	200,000,000	100,000,000
Pembayaran Dalam Perumahan	28	10,000,000	20,000,000
		1,240,000,000	1,100,000,000
Aset Tidak Likuid			
Aset Tidak Likuid Perumahan Perumahan Perumahan Perumahan LHE	24	80,000	20,000,000
Jumlah Aset		1,320,000,000	1,120,000,000

LONDAGA KOMPUNEN TAMA (PERSERIKATAN)

Laporan Tahunan 2017 dan Laporan Keuangan Konsolidasian 2017 (2017-2018)

PENYATAAN KELOMPOK KEWAJIBAN PAGA-SH DIBERIKEN 2017 (PERSERIKATAN)

		2017	2018
		Rp	Rp
LIABILITAS KEWAJIBAN			
LIABILITAS KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN			
LIABILITAS KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN			
Dana Pihak Lain		639.215.812	1.803.043.347
Liabilitas Debitur Debit Pihak Lain	30	172.160.000	10.000.000
Liabilitas Tambahan Pemegang Saham		5.121.000	10.000.000
Liabilitas Keuangan Gada Pihak Lain	30	1.113.124.182	1.003.000.000
		<u>1.929.620.994</u>	<u>2.826.043.347</u>
Liabilitas Pihak Lain Lainnya		200.000.000	200.000.000
Jumlah Liabilitas KeWAJIBAN		<u>2.129.620.994</u>	<u>3.026.043.347</u>
LIABILITAS KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN			
LIABILITAS KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN			
Pendapatan Utang Pembiayaan Berjangka Panjang dan Term. Lainnya (Pendanaan)	40	100.000.000	0
Proyeksi Biaya dan Biaya Lain	41	9.000.000.000	6.000.000.000
Pendanaan	42	10.000.000	200.000.000
Liabilitas Pihak Lain Lainnya	30	400.000.000	200.000.000
		<u>10.500.000.000</u>	<u>6.200.000.000</u>
LIABILITAS KEWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN			
Proyeksi Biaya dan Biaya Lain	41	2.000.000.000	200.000.000
Pendanaan	42	400.000.000	1.000.000.000
Pendanaan Pihak Lain Lainnya	43	1.000.000.000	1.000.000.000
Pendanaan Pihak Lain Lainnya	44	2.000.000.000	1.000.000.000
		<u>5.000.000.000</u>	<u>3.200.000.000</u>
Jumlah Liabilitas KeWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN		<u>15.500.000.000</u>	<u>9.400.000.000</u>
Jumlah Liabilitas KeWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN		<u>17.629.620.994</u>	<u>12.626.043.347</u>
Jumlah Liabilitas KeWAJIBAN DARI KEGIATAN KEWAJIBAN		<u>3.859.241.988</u>	<u>3.226.043.347</u>

PERNYATAAN RENDAH LIKUIDITAS KEUANGAN PADA 31 DESEMBER 2017 (BERSAMA LAMPIRAN)

	Kode	31 Desember 2017	
		2017 Rp	2016 Rp
ASET LIKUID			
Akiva Tetap	10	2.562.224.200	1.070.260.200
Persediaan barang	11	2.000.000.000	200.000.000
Persediaan Perolehan Gunaan Perolehan barang persediaan Depresiasi	12	2.200.000	20.000
Persediaan Perolehan Gunaan Perolehan barang persediaan Tersisa Depresiasi Depresiasi	13	2.000.000.000	1.860.000.000
Persediaan Perolehan Gunaan Perolehan barang persediaan Tersisa Depresiasi	14	100.000.000	100.000.000
Debit Transferan	20	2.000.000	200.000
Persediaan Cadangan Guna-kegunaan/Salek	21	600.000.000	600.000.000
Persediaan Cadangan Guna-kegunaan/Instansi	22	2.000.000	2.000.000
Persediaan Cadangan Guna-kegunaan/Perseorangan Jumlah persediaan likuiditas	23	1.000.000.000	1.000.000.000
Persediaan Guna-kegunaan/Perolehan barang Over-Depresiasi	24	1.000.000.000	1.000.000.000
Persediaan Guna-kegunaan	25	2.000.000.000	1.000.000.000
Persediaan Guna-kegunaan Pembelian/Keuntungan/Keuntungan	26	1.000.000.000	2.000.000.000
Persediaan Guna-kegunaan	27	2.000.000.000	2.000.000.000
Total		10.000.000.000	10.000.000.000

PERNYATAAN RINGKASAN KEUANGAN PADA 31 DESEMBER 2017 (BERSAMBUNG)

	Unit	2017 Rp	2016 Rp
ASSET			
Gesek	21	201.202,991	200.202,111
Penghasilan	21	2.152.034,321	1.303.790,221
Penghasilan Pasifitas	21	228.117,000	211.324,000
Piutang dan Aset lainnya di Bank yang dipegang A. pada 2017	17	0,000	700,000
Piutang dan Aset lainnya di Bank yang dipegang B. di luar negeri dan dipegang	18	2.114.111,111	2.141.411,111
Piutang dan Aset lainnya di Bank yang dipegang C. di luar negeri	22	201.712,000	201.712,000
Piutang dan Aset lainnya	23	1.111,111	1.111,111
Piutang dan Aset lainnya	27	2.111,111	2.111,111
Uang dan surat berharga di Bank yang dipegang yang dipegang	24	2.111,111	111.111,111
Piutang dan Aset lainnya	25	1.111,111	1.111,111
Piutang dan Aset lainnya	26	1.111,111	1.111,111
Piutang dan Aset lainnya	28	2.111,111	1.111,111
Piutang dan Aset lainnya	29	1.111,111	1.111,111
Piutang dan Aset lainnya	30	1.111,111	1.111,111
		2.152.034,321	1.303.790,221
Jumlah		2.152.034,321	1.303.790,221

PERNYATAAN JUJUKAN KEWANGAN PAGAWAI DISEMBER 2017 (BERKUALITI)

		2017	2016
	MAD	RM	RM
DANA DAN BILAS			
DANA DAN BILAS KESEKUTUAN BERKUALITI			
MEMBER-REKOD-REKOD/REKOD-REKOD-REKOD			
Dana Tersewa		5,132,574,400	4,201,400,000
Liabiliti Dana Dan Bilas	20	400,000,000	420,000,000
Dana Dan Bilas Keseluruhan (Nota 20)	20	<u>4,732,574,400</u>	<u>4,621,400,000</u>
Jumlah Dana Dan Bilas		4,732,574,400	4,621,400,000
DANA DAN BILAS KESEKUTUAN			
Projek Dan Bilas Inklusif Luar	11	5,800,000,000	6,500,000,000
Penyediaan	12	1,000,000,000	-
Dana Dan Bilas Untuk Projek Dan Bilas Keseluruhan (Nota 11 dan 12)	11	<u>6,800,000,000</u>	<u>6,500,000,000</u>
Liabiliti Dana Dan Bilas	20	400,000,000	420,000,000
		<u>6,400,000,000</u>	<u>6,920,000,000</u>
Jumlah Dana Dan Bilas		6,400,000,000	6,920,000,000
DANA DAN BILAS KESEKUTUAN			
Projek Dan Bilas Keseluruhan (Nota 11 dan 12)	11	6,800,000,000	6,500,000,000
Penyediaan	12	1,000,000,000	1,400,000,000
Dana Dan Bilas Keseluruhan (Nota 11 dan 12)	11	<u>7,800,000,000</u>	<u>7,900,000,000</u>
Liabiliti Dana Dan Bilas Keseluruhan (Nota 20)	20	<u>400,000,000</u>	<u>420,000,000</u>
		<u>7,400,000,000</u>	<u>7,480,000,000</u>
Jumlah Dana Dan Bilas		7,400,000,000	7,480,000,000
DANA DAN BILAS KESEKUTUAN		14,532,574,400	14,521,400,000

LEMBAGA KESEHATAN TANGAN PERSEKUTUAN
State of Health and Hand Care Community Tahun 2020

REKAPITULASI PENDAPATAN DAN PENGELUARAN LAYANAN DAN HASIL DALAM NEGERI DI DAERAH DAERAH (KONSOLIDASI)

Unit: Rp. Miliar

Kategori	2020			2019			Saldo Awal	Saldo Akhir
	2020	2019	Perubahan	2019	2018	Perubahan		
A. Pendapatan								
1. Pendapatan Jasa	1.308.835	1.108.840	200.000	1.308.835	1.108.840	200.000	1.308.835	1.108.840
2. Pendapatan Lain-lain	212.200	212.200	0	212.200	212.200	0	212.200	212.200
B. Pengeluaran								
1. Pengeluaran Jasa	1.308.835	1.108.840	200.000	1.308.835	1.108.840	200.000	1.308.835	1.108.840
2. Pengeluaran Lain-lain	212.200	212.200	0	212.200	212.200	0	212.200	212.200
C. Perubahan Saldo Awal								
1. Saldo Awal	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Saldo Akhir	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Saldo Akhir	0	0	0	0	0	0	0	0

LEMBAGA KEWAJIBAN TAMBAH PERSEKUTUAN

PT. Mitra Perkasa, dan PT. Mitra Perkasa (Persero) Tbk. (MPP)

REKONSILIASI PERSEDIAAN, LIANGGARAN, DAN PERSEDIAAN PIUTANG PERSEKUTUAN

PERIODE	Saldo Awal	Tambah	Dibayar	Saldo Akhir	Saldo Awal	Koreksi	Saldo Akhir	Saldo Awal	Saldo Akhir
	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp	Rp
PERSEDIAAN									
Saldo awal 31 Desember 2015	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2016	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2017	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
LIANGGARAN									
Saldo awal 31 Desember 2015	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2016	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2017	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
PERSEDIAAN PIUTANG PERSEKUTUAN									
Saldo awal 31 Desember 2015	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2016	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Saldo awal 31 Desember 2017	10.000.000,00			10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNOLOGI PERTANAHAN

(Berdaftar di Malaysia dan di Singapura dan Selandi Baru)

PERNYATAAN RAH TUNAI DIGITALIUM BERKAITAN 31 DISEMBER 2017 (BERSAMBUNG)

	RM	DIBERKAITAN	
		2017	2016
		(DITAMBAH DARI A)	
		79	84
AL-SANTUNAN DAN TUNAI DIGITALIUM BERKAITAN:			
Keuntungan atau kerugian neto dari transaksi penjualan di platform digital yang mempunyai nilai negatif neto		(1,037,115)	-
Perubahan:			
- Ditambah			
- Keuntungan		5,428,234	5,428,235
- Keuntungan dari platform digital		150,000	147,110
- Keuntungan dari platform digital		(5,827,542)	(5,827,542)
Perubahan tidak mempunyai nilai			
- Keuntungan		2,200,765	1,722,000
- Keuntungan dari platform digital		(2,160,717)	(2,160,717)
- Keuntungan dari platform digital		2,200,765	1,722,000
- Keuntungan		(2,200,765)	(1,722,000)
Keuntungan atau kerugian neto		(1,037,115)	(1,037,115)
Keuntungan		1,037,115	1,037,115
Keuntungan atau kerugian neto dari transaksi penjualan di platform digital yang mempunyai nilai positif neto		2,010,244	1,037,115
Keuntungan atau kerugian neto dari transaksi penjualan di platform digital		(1,920,244)	(1,037,115)
Keuntungan atau kerugian neto sebelum perubahan operasi		(27,137,200)	(27,137,200)
Perubahan dalam modal ekuiti:			
- Saham		11,231,252	11,231,252
- Keuntungan		(8,023,112)	(8,023,112)
- Keuntungan		20,509,715	20,509,715
Keuntungan atau kerugian neto		(4,429,240)	(4,429,240)
Keuntungan atau kerugian neto		2,110,244	1,037,115
Keuntungan atau kerugian neto		(2,110,240)	(1,037,115)
AL-SANTUNAN DAN TUNAI DIGITALIUM BERKAITAN:			
Produk & Jasa:			
- Keuntungan dari platform digital yang mempunyai nilai positif neto	0	25,317,522	4,027,115
- Keuntungan dari platform digital	1	15,528,717	14,728,235
- Keuntungan	2	(1,200,000)	(1,200,000)
- Keuntungan	3	(2,200,765)	(1,722,000)
Perubahan dalam modal ekuiti:			
- Saham	100%	(1,400,000)	(1,400,000)
- Keuntungan		1,400,000	1,400,000
Keuntungan atau kerugian neto		(27,137,200)	(27,137,200)

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNOLOGI PERSEKUTUAN

(Majlis Tertinggi: Malaysia dan Singapura) (Jumlah Saham: 1153)

PERNYATAAN RAH TUNAI DIGITALIUM DE RAKIIN 31 DISEMBER 2017 (SATSAMBUNGG)

MATA	RIBUAN RM	
	2017	2016
		(Ditambah dengan)
		(RM)
AL BANTUAN DAN TUNGGUAN PERSEKUTUAN		
Pinjaman tunai kepada Persekutuan	2,252,917.00	-
Pinjaman kepada Persekutuan dan orang-orang	15,271,147.00	-
Duit simpanan	-	17,541,000.00
Pinjaman kepada orang-orang		
- Persekutuan	1,815,810.00	2,545,000.00
- Orang-orang	1,072,000.00	2,545,000.00
- Persekutuan	1,815,810.00	2,545,000.00
Pinjaman kepada orang-orang		
- Pinjaman kepada orang-orang persekutuan	11,710.00	1,270,000.00
- Pinjaman kepada orang-orang	1,400.00	1,400.00
Pinjaman kepada orang-orang persekutuan		
- Pinjaman kepada orang-orang persekutuan	2,000.00	2,000.00
- Pinjaman kepada orang-orang	1,400.00	1,400.00
Pinjaman kepada orang-orang persekutuan		
- Pinjaman kepada orang-orang persekutuan	313,500.00	52,550.00
- Pinjaman kepada orang-orang	123,000.00	1,000,000.00
- Pinjaman kepada orang-orang	-	7,000.00
Pinjaman kepada orang-orang persekutuan	11,710.00	-
Pinjaman kepada orang-orang persekutuan	2,000.00	2,000.00
AL BANTUAN DAN TUNGGUAN PERSEKUTUAN		
PERSEKUTUAN	1,815,810.00	2,545,000.00
PERSEKUTUAN	1,815,810.00	2,545,000.00
PERSEKUTUAN	1,815,810.00	2,545,000.00
PERSEKUTUAN	1,815,810.00	2,545,000.00

PERNYATAAN TAHUNAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2017 (BERSAMA SINGKAT)

	2017	2016
	Rp	Rp
ASSET		
Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	3.233.537.500	425.427.110
Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	264.441.250	184.428.710
Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya		
- Sewa dalam bentuk aset tetap	15	6.872.416
- Sewa dalam bentuk aset lancar	17	1.244.148
- Sewa dalam bentuk aset lainnya	20	113.500
PEREKONOMIAN		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	3.233.537.500	425.427.110
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	264.441.250	184.428.710
Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	15	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	17	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	20	113.500
PERALIHAN		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	150.515.200	330.427.500
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	184	425.428.710
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	170	1.244.148
PERALIHAN LAINNYA		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	6.872.416	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	1.244.148	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	113.500	113.500
PERALIHAN LAINNYA LAINNYA		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	150	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	184	425.428.710
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	170	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	15	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	17	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	20	113.500
PERALIHAN LAINNYA LAINNYA LAINNYA		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	6.872.416	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	1.244.148	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	113.500	113.500
PERALIHAN LAINNYA LAINNYA LAINNYA LAINNYA		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	6.872.416	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	1.244.148	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	113.500	113.500
PERALIHAN LAINNYA LAINNYA LAINNYA LAINNYA LAINNYA		
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset tetap	6.872.416	6.872.416
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lancar	1.244.148	1.244.148
- Persewaan dan sewa dalam bentuk aset lainnya	113.500	113.500

PERNYATAAN PERALIHAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2017 (BERKAWALAN)

		2017	2016
		RM	RM
ALYAN TUNAI - DARIPADA AKTIVITI OPERASI/OPERANDUS			
Keuntungan/kerugian dari hasil operasi/operasional yang telah selesai		2,170,400	1,412,400
Perubahan dalam modaliti:			
- Pinjam		10,220,000	2,000,000
- Pinjam baru		418,012,000	18,421,000
- Pembayaran		(12,712,000)	(21,411,000)
Jumlah perubahan sumber operasi		3,475,400	1,802,000
Perubahan dalam aset:			
- Aset tidak berwujud		1,000	1,000,000
- Aset berwujud		2,474,400	2,801,000
Akhir awal berhadapan dengan aset tidak berwujud		<u>3,476,400</u>	<u>4,603,000</u>
ALYAN TUNAI - DARIPADA AKTIVITI INVESTISAN			
Pembelian aset:			
- Pembelian aset berwujud dan aset tidak berwujud	3	2,211,000	10,000,000
- Pembelian aset tidak berwujud	0	11,000,000	2,000,000
- Guna sebagai	3	218,000	2,000,000
- Pembelian aset	1	100	2,000,000
Pembelian aset pembiayaan langsung dan aset berwujud			
- Dividen tunai	150	28,000	2,800,000
- Keuntungan dari penjualan		1,100,000	2,000,000
Pembelian aset pembiayaan langsung dan aset berwujud dan aset tidak berwujud			
- Pembelian aset	150	2,270,000,000	2,020,000,000
- Pembelian aset	150	1,200,000,000	1,500,000,000
- Keuntungan dari penjualan	150	1,000,000	2,000,000
- Pembelian aset	150	4,100,000,000	4,500,000,000
- Pembelian aset	150	12,000,000	-
Pembelian aset pembiayaan langsung dan aset berwujud dan aset tidak berwujud			
- Pembelian aset		3,700,000,000	10,020,000,000
- Keuntungan dari penjualan		12,100,000	4,000,000
Pembelian aset pembiayaan langsung dan aset berwujud dan aset tidak berwujud			
- Pembelian aset		2,211,000	21,000,000
- Keuntungan dari penjualan		2,000,000	18,000,000
Pembelian aset pembiayaan langsung dan aset berwujud dan aset tidak berwujud			
- Pembelian aset		1,000,000	2,000,000
- Keuntungan dari penjualan		4,000,000	2,000,000
Akhir Berhadapan dengan aset tidak berwujud			
- Awal		3,476,400	4,603,000
- Akhir		-	2,000,000

PERNYATAAN ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DESEMBER 2017 (BERKAWALAN)

	2017	2016	2015
	RM	RM	RM
ALIRAN TUNAI DARI KATEGORI AKTIFITI PERKAWALAN			
Aliran kawatiran tunai telah dilaksanakan dalam tempoh kewajipan:			
- Dividen Kawalan	370,288,152	113,311,117	
Keuntungan atau kerugian kewajipan	2,552,623	121,272,000	
Perubahan dalam aset kewajipan			
- Kewajipan	(27,021,111)		
- Kewajipan		8,112,411	
Dis dibayar	236,819,659	202,695,528	
Keuntungan			
- Keuntungan	1,211,171	812,171	
- Dividen	10,129,025	7,207,493	
Perubahan dalam aset kewajipan			
- Kewajipan	119,181	1,418,171	
- Kewajipan	-	202,000,000	
Keuntungan			
- Keuntungan	12,443,811	12,132,811	
- Keuntungan Tempatan	202,670	110,000	
Keuntungan atau kerugian kewajipan	12,646,482	12,242,811	
Perubahan dalam aset kewajipan perniagaan kewajipan	202,072,000	202,911,101	
Aliran tunai bersih dari aktiviti kewajipan perniagaan	1,248,827	1,248,827	
ALIRAN TUNAI DARI KATEGORI AKTIFITI PERKAWALAN			
Perubahan dalam aset kewajipan perniagaan:			
- Keuntungan kewajipan	12,646,482	12,242,811	
- Dividen kewajipan	370,288,152	113,311,117	
- Keuntungan kewajipan	2,552,623	121,272,000	
Perubahan dalam aset kewajipan perniagaan:			
- Keuntungan perniagaan dari aktiviti kewajipan perniagaan	1,211,171	812,171	
- Keuntungan perniagaan kewajipan	10,129,025	7,207,493	
Perubahan dalam aset kewajipan perniagaan:			
- Keuntungan perniagaan kewajipan	119,181	1,418,171	
- Keuntungan perniagaan kewajipan	-	202,000,000	
Keuntungan perniagaan kewajipan	12,646,482	12,242,811	
Perubahan dalam aset kewajipan perniagaan	202,072,000	202,911,101	
Aliran tunai bersih dari aktiviti kewajipan perniagaan	1,248,827	1,248,827	
ALIRAN TUNAI DARI KATEGORI AKTIFITI PERKAWALAN PERKAWALAN			
Keuntungan atau kerugian kewajipan perniagaan	1,248,827	1,248,827	
TUNAI DAN SETERAPAN TUNAI PADA AWAL TAHUN	2,012,149,107	2,012,149,107	
TUNAI DAN SETERAPAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN	2,013,397,934	2,013,397,934	

KELOMPOK PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

1. KEMAJUAN

1.1. Melalui kegiatan pengabdian masyarakat, tim peneliti telah melakukan pelatihan dan lokakarya tentang aplikasi dan penggunaan perangkat lunak untuk pembuatan aplikasi berbasis web kepada para dosen dan mahasiswa di salah satu perguruan tinggi di Kabupaten Pangasinan.

2. KANTOR KEMAJUAN

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan. Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan. Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan. Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

3.1. Kejuruan Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

3.1.1. Melalui kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat, tim peneliti telah melakukan penelitian dan pengabdian masyarakat di salah satu universitas di TPT.

- Penelitian dasar ITTA di PT Pendidikan Tinggi di salah satu universitas di TPT.
- Penelitian terapan ITTA di salah satu universitas di TPT.
- Penelitian pengabdian masyarakat ITTA di salah satu universitas di TPT.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh Tim Penelitian ITTA diteliti oleh salah seorang dosen di salah satu universitas di TPT sebagai salah satu kegiatan.

WISATA HIBURAN DAN REKREASI BERKUALITI: 3P1 (KOMUNIKASI) (PENGELOMPOKAN A)

2. KONSEP PERKAHONAN DAN PENCUKUM BELAKANG

2.1. Konsep Perkaahonan dan Pencerahan Pencerahan (pencerahan)

Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini. Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan benar.

Selanjutnya, dalam aspek ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini. Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan benar.

Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini.

Dalam aspek ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini.

- **Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini.**

Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini. Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan benar.

Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini. Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan benar.

Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini. Melalui komunikasi ini, perkaahonan dan pencerahan ini dapat dilaksanakan dengan baik dan benar.

Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini.

- **Melalui aspek pencerahan ini, perkaahonan dan pencerahan ini merupakan satu aspek yang sangat penting dalam perkaahonan dan pencerahan ini.**

REKAM NERACA PERUSAHAAN YANG BERKAWANAN DI BERSAMA-KONTRIBUSI MANAJEMEN

2. KONTROL PERUSAHAAN YANG BERKAWANAN

2.1. Sistem Kontrol Internal Perusahaan Berhubungan dengan Pajak

4. Untuk melakukan proses internal perusahaan yang berkaitan dengan pajak, maka perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.

4.1. Manajemen Perencanaan Pajak (Tax Planning) dan Kebijakan Perencanaan Pajak (Tax Policy) Perusahaan

4.1.1. Untuk melakukan manajemen pajak yang efektif, maka perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.

- Melakukan perencanaan pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.
- Melakukan perencanaan pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.
- Melakukan perencanaan pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.
- Melakukan perencanaan pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.

4.2. Manajemen Pengendalian Pajak (Tax Control) dan Kebijakan Pengendalian Pajak (Tax Policy) Perusahaan

- Melakukan pengendalian pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.
- Melakukan pengendalian pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.
- Melakukan pengendalian pajak yang terintegrasi dengan perencanaan keuangan lainnya, yang akan mempengaruhi keputusan-keputusan yang akan diambil dalam hal ini. Hal ini berarti perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.

3. Untuk melakukan manajemen pajak yang efektif, maka perusahaan perlu melakukan langkah-langkah yang terintegrasi dan berkesinambungan.

KOTA MUDA MELAKSANA POLISI KAWASAN: DI TEBERUKAN MELAKSANA POLISI KOTA MUDA

2. KANDUNGAN LAMBEK-KANDUNGAN

2.1. KANDUNGAN LAMBEK-KANDUNGAN (KANDUNGAN)

4. Untuk melaksanakan polisi kawasan, polisi kawasan diwujudkan. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.

4.1.1.1. KANDUNGAN LAMBEK-KANDUNGAN (KANDUNGAN)

4.1.1.1.1. KANDUNGAN LAMBEK-KANDUNGAN (KANDUNGAN)

- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.

4.1.1.1.1. KANDUNGAN LAMBEK-KANDUNGAN (KANDUNGAN)

- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.

- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.

- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.
- Untuk melindungi keselamatan masyarakat yang tinggal di kawasan tersebut. Ini adalah untuk melindungi keselamatan dan kesejahteraan masyarakat.

KELOLA RISIKO KEKALAMAKLUMAN DAN KEKAWALAN DATA (KEKAWALAN KESELAMATAN)

2. KAWALAN KESELAMATAN KEKAWALAN KESELAMATAN

2.1. Kawalanan Keselamatan Teknologi dan Perisian (Kawalanan Keselamatan)

Atas dasar kejuruteraan yang berkesan, kita telah melaksanakan langkah-langkah keselamatan yang berkesan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.

• Kejuruteraan Keselamatan Teknologi dan Perisian (Kawalanan Keselamatan)

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi. Proses ini melibatkan pengiraan risiko keselamatan, pelaksanaan kawalan keselamatan, pengujian keselamatan, dan pemantauan keselamatan.

- Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.
- Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.
- Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.
- Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.
- Kejuruteraan keselamatan teknologi dan perisian adalah proses untuk memastikan bahawa perisian yang dibina mempunyai ciri keselamatan yang diperlukan untuk melindungi maklumat pengguna dan organisasi.

MULA-MULA MELAKSANAKAN PERTATA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. DASAR PERSEKUTUAN UTAMA

11. Selanjutnya

11.1 Objektif dan Misi Utama

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

Persekutuan ini bertujuan untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi. Objektif utama persekutuan ini adalah untuk meningkatkan persekutuan teknologi dan inovasi kepada masyarakat melalui pembangunan persekutuan teknologi dan inovasi.

MULA-MULA MELAKSANAKAN PERTAMA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. BAGAN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

(i) Keseluruhan kemajuan

(a) Kejuruteraan dan Kejuruteraan

Kejuruteraan dan Kejuruteraan adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan dan Kejuruteraan adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan dan Kejuruteraan adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Selain itu, kejuruteraan dan Kejuruteraan juga berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan dan Kejuruteraan adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Selain itu, kejuruteraan dan Kejuruteraan juga berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan dan Kejuruteraan adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

(b) Kejuruteraan Mekanikal

Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks. Kejuruteraan Mekanikal adalah cabang ilmu yang berkaitan dengan reka bentuk dan pembangunan sistem yang kompleks.

PULAU-MUDA NEPAD4 PERTATAAN KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. BANGUN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

1) Sektor Industri Persekutuan

1a) Sektor Industri Persekutuan (Jumlah Bilangan)

Persekutuan telah direalisasikan dengan baik dan berjaya dalam melaksanakan projek pembangunan perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

1b) Majlis Persekutuan

Persekutuan telah melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

1c) Sektor Industri Persekutuan

Kemajuan pembangunan sektor perindustrian telah dilaksanakan dengan baik dan berjaya. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

Kemajuan pembangunan sektor perindustrian telah dilaksanakan dengan baik dan berjaya. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

1d) Majlis Persekutuan (Majlis Persekutuan) (Majlis Persekutuan)

Majlis Persekutuan telah melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

Majlis Persekutuan telah melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian. Sektor perindustrian telah berjaya melaksanakan projek pembangunan perindustrian di kawasan industri perindustrian.

RUKUN MUDA MELAKSAKAKAN PERHIMPATAN TAHUNAN 2017 (BERKAWANBUNDA)

2. DOKUMEN POKOK UTAMA (DOKUMEN)

1.1.01.01a

Menetapkan Komuniti Baharu sebagai salah satu strategi utama LonDISA untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan. Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

Melaksanakan program kemasyarakatan yang berkeadilan dan berkeadilan untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

1.1.01.01b

Melaksanakan program kemasyarakatan yang berkeadilan dan berkeadilan untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan. Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

1.1.01.01c

Melaksanakan program kemasyarakatan yang berkeadilan dan berkeadilan untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan. Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

1.1.01.01d.01a.01a

1.1.01.01d.01a

Melaksanakan program kemasyarakatan yang berkeadilan dan berkeadilan untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan. Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

Melaksanakan program kemasyarakatan yang berkeadilan dan berkeadilan untuk meningkatkan kesedaran dan keterlibatan masyarakat dalam pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan. Menyediakan kemudahan akses kepada masyarakat, terutamanya golongan yang memerlukan bantuan, dalam mencapai matlamat pembangunan komuniti yang inklusif, berkeadilan dan berkeadilan.

Untuk memajukan komuniti berkeadilan dan berkeadilan.

BUKLA-META NEPACA PERTATA KEMAJUAN - 31 DESEMBER 2017 (BERKAWALAN)

2. DASAR PERKALANGAN UTAMA (BERKAWALAN)

2.1. Dasar Pelaksanaan Projek

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

Tarikh siap projek	12/06/2017
Tempat pelaksanaan projek perintis	10/06/2017
Kendaraan yang digunakan	3 buah van
Manpower projek perintis (sumber tenaga)	12 orang staf

Hasil projek ini akan dilaksanakan projek perintis yang akan dilaksanakan pada masa projek perintis. Projek ini akan dilaksanakan sebagai projek perintis yang akan dilaksanakan sebagai projek perintis.

Aspek yang akan dilaksanakan projek ini adalah aspek yang akan dilaksanakan sebagai projek perintis yang akan dilaksanakan sebagai projek perintis.

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

2.2. Dasar Pelaksanaan

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

Dasar pelaksanaan projek ini adalah berdasarkan kepada perancangan projek yang telah ditetapkan dalam Laporan Projek. Projek ini akan dilaksanakan dalam bentuk projek perintis.

PULAU-MATA NEPADIA PERTATA KEMUNYAHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. BAGAN PERKALANGAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

(a) Pelaksanaan dan Pengawasan:

Menyampaikan dan mengkoordinasikan kegiatan yang akan dilaksanakan dengan seluruh anggota persatuan. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah-masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

(b) Pelaksanaan:

Melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

(c) Sangat Baik

(d) Pelaksanaan:

Kepuasan dalam melaksanakan kegiatan dan berkoordinasi dengan seluruh anggota persatuan. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

- 1. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.
- 2. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

- 1. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.
- 2. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.
- 3. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.
- 4. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.
- 5. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain. Melakukan koordinasi dan melakukan kegiatan yang berkaitan dengan masalah teknis, sosial, ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan lain-lain.

PULAU-MUDA MELAKA PERTATA KEMAHKAMAHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. BAGAN PERKALANGAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

1.1. Sangat Baik (Sangat Berkesan)

1.1.1. Keputusan

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir.

1.1.2. Keputusan

Hasil perbincangan yang dijalankan telah diwujudkan dalam bentuk laporan yang akan diterbitkan dan dipaparkan kepada semua peserta yang hadir. Laporan yang dipaparkan akan diterbitkan.

1.1.1. Keputusan Sangat Berkesan

Sangat berkesan kerana semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Sangat berkesan kerana semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

Keputusan yang dibuat adalah bahawa semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir dan semua peserta yang hadir telah hadir.

MULA-MULA MELAKA PERTAMA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBA)

2. BAGAN PERKALAMAN UTAMA (BERSAMA SUMBA)

(A) Keputusan-Keputusan Bersejarah dan Penting

(i) Mula-Mula Melaka Pertama adalah merupakan tempoh di mana Lembaga Kemajuan Sabah dan Lembaga Kemajuan Pulau Labuan mempunyai kedudukan yang sama dengan Lembaga Kemajuan Sarawak dan Lembaga Kemajuan Brunei Darussalam.

Pertemuan ini adalah sangat penting kerana merupakan pertemuan pertama dengan pemimpin-pemimpin yang mewakili jawatan tertinggi di setiap negeri yang bersempadan dengan Sabah dan Sarawak. Pertemuan ini telah menghasilkan beberapa keputusan yang penting dan signifikan, termasuklah perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak, serta perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak dengan Lembaga Kemajuan Pulau Labuan.

(B) Mula-Mula Melaka Pertama

(i) Sambutan Peringkat

Sambutan peringkat pertama peringkat tinggi ini telah diadakan pada 21 Disember 1987 di Pusat Konvensyen Antarabangsa Labuan. Peringkat ini telah diadakan di Pusat Konvensyen Antarabangsa Labuan dan telah dihadiri oleh para pemimpin-pemimpin tertinggi dari Sabah, Sarawak, Brunei Darussalam, dan Singapura.

(ii) Keputusan-Keputusan Utama

Pertemuan ini telah menghasilkan beberapa keputusan yang penting dan signifikan, termasuklah perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak, serta perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak dengan Lembaga Kemajuan Pulau Labuan.

(iii) Keputusan-Keputusan

Pada 1 Januari 1988, Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak telah bersempena dengan Lembaga Kemajuan Pulau Labuan dan Lembaga Kemajuan Sarawak dan Sarawak telah bersempena dengan Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak.

(iv) Keputusan-Keputusan Bersejarah dan Penting

Pertemuan ini telah menghasilkan beberapa keputusan yang penting dan signifikan, termasuklah perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak, serta perjanjian kerjasama antara Lembaga Kemajuan Sabah dan Sarawak dengan Lembaga Kemajuan Pulau Labuan.

MULA-MULA MELAKSAKAN PERTATAAN KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. DASAR PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

197) Mula-mula Melaksana Pertataan Kemajuan Bersempadan

19) Pertataan Kemajuan

Ini merujuk kepada proses yang melibatkan pertataan kemajuan di antara persekutuan berdasarkan nilai akademik dan berprestasi yang akan dilaksanakan yang melibatkan perubahan kejuruteraan kepada bentuk akhir. Setelah selesai dengan pertataan teknik berprestasi, maka persekutuan akan menerima nilai akademik yang lebih tinggi daripada persekutuan yang mempunyai prestasi yang lebih rendah.

18) Tawaran

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Tawaran	Sekolah Berprestasi
100% tawaran kejuruteraan	100%
100%	100%
10%	100%
10%	100%
10%	100%
10% tawaran kejuruteraan	100%

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

Kejuruteraan tawaran yang akan diberikan kepada persekutuan yang akan menerima tawaran adalah seperti berikut:

MULIA-NILAI NEPALA PERTATA KEMUNYAHAN - 31 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. BANGUN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

2.01) Menanam dan Menyanyikan Lagu Lagu Kesatuan Masyarakat

Menanam dan menyanyikan lagu lagu kesatuan masyarakat adalah kegiatan yang dilakukan oleh masyarakat dalam rangka membangun kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat di berbagai bidang kehidupan. Kegiatan ini dilakukan sebagai bentuk pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk tanggung jawab sosial sebagai bentuk pengabdian masyarakat. Kegiatan ini dilakukan sebagai bentuk tanggung jawab sosial sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

Kegiatan ini dilaksanakan secara berkala setiap bulan oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

Melakukan kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat dalam rangka membangun kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat.

2.02) Kegiatan Kebersihan

2.02.01) Kebersihan

1) Kegiatan Kebersihan, dilakukan secara berkala dan rutin oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

2) Kegiatan Kebersihan dilakukan secara berkala dan rutin oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

3) Kegiatan Kebersihan dilakukan secara berkala dan rutin oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

Kegiatan ini dilakukan secara berkala dan rutin oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

Melakukan kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat dalam rangka membangun kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat.

2.03) Diskusi

Kegiatan ini dilakukan secara berkala dan rutin oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh mahasiswa dan dosen sebagai bentuk pengabdian masyarakat.

Melakukan kegiatan ini bertujuan untuk meningkatkan kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat dalam rangka membangun kesadaran dan tanggung jawab sosial masyarakat.

LEMBAGA KOMUNITAS TAHAN PERSEKUTUAN

Laporan Tahunan 2017 Lembaga Advokasi Anak KAMPUNIAH tahun 2017

MUATAN MATERI PADA PERTALAKA KEMUNIKASIHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. BAGAN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

197) Majelis Ulama Indonesia

Majelis Ulama Indonesia (MUI) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

Majelis Ulama Indonesia (MUI) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

Majelis Ulama Indonesia (MUI) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

198) Majelis Syarak Muslimin Singapura

Majelis Syarak Muslimin Singapura (MSM) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura.

Majelis Syarak Muslimin Singapura (MSM) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura.

Majelis Syarak Muslimin Singapura (MSM) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Singapura.

199) [Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia](#)

Dewan Perwakilan Rakyat Republik Indonesia (DPR) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Pancasila dan UUD 1945, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

200) Majelis

(a) Majelis Ulama

Majelis Ulama Indonesia (MUI) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

Majelis Ulama Indonesia (MUI) adalah lembaga yang bertugas untuk memelihara, memajukan, dan membela nilai-nilai Islam yang universal, serta mengamalkan ajaran Islam yang rahmatan dan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia, serta mengamalkan nilai-nilai Islam yang universal dan rahmatan karunian dalam kehidupan masyarakat Indonesia.

MULA-MULA MELAKA PERTAMA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUSA)

2. DASAR PERKALAKA UTAMA (BERSAMA SUSA)

(A) MULA MELAKA

(i) Pembentukan Mula Melaka

Mula Melaka merupakan sebuah badan berbadan berkanun yang bersejarah dan berprestij yang telah berkhidmat kepada masyarakat.

(ii) Mula Melaka Kini

Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi. Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi.

(iii) Mula Melaka dan Masyarakat

Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi. Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi.

Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi. Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi.

Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi. Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi.

... ..

... ..

(iv) Mula Melaka dan Masa Depan

Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi. Mula Melaka kini telah bertransformasi kepada sebuah badan berkanun yang berprestij dan berprestij yang berorientasikan teknologi.

MULA-MULA MELAKUKAKAN PERTATA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SAMA)

2. DASAR PERAKSIAN UTAMA (BERSAMA SAMA)

100) Mula-mula Melaksanakan Pertata

10) Dasar Persekitaran Kerja

Konsep persekitaran bekerja adalah penting kerana ia memberi kesan yang signifikan dalam meningkatkan produktiviti. Kita perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif.

Konsep persekitaran bekerja adalah penting kerana ia memberi kesan yang signifikan dalam meningkatkan produktiviti. Kita perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif.

Pada 21 Disember 2017, kita telah melaksanakan pertata.

Pada 21 Disember 2017, kita telah melaksanakan pertata. Kita telah melaksanakan pertata yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif.

10) Mula-mula Melaksanakan Pertata

Konsep persekitaran bekerja adalah penting kerana ia memberi kesan yang signifikan dalam meningkatkan produktiviti. Kita perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif.

10) Konsep Persekitaran Kerja

Konsep persekitaran bekerja adalah penting kerana ia memberi kesan yang signifikan dalam meningkatkan produktiviti. Kita perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif. Kita juga perlu memastikan persekitaran bekerja yang selamat, sihat dan produktif.

BUKLA-MATA KEPADA PERTATA KEMUNYAHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. BAKAR PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

2.1. BAKAR PERSEKUTUAN UTAMA

Persekutuan utama adalah persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

Anggota persekutuan utama adalah semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan. Persekutuan utama mempunyai kedudukan sebagai persekutuan yang beranggotakan semua orang yang tinggal di kawasan persekutuan.

PULAU-NEKA NEGARA PERTATA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUSA)

2. DAGAN PERKALAKA UTAMA (BERSAMA SUSA)

1.01) Persekitaran Persekitaran

Daya tahan persekitaran ialah keupayaan persekitaran untuk menyerap dan memulakan kembali kualiti alam sekitar yang telah ditimpa oleh aktiviti manusia. Persekitaran yang mempunyai daya tahan persekitaran yang baik akan berupaya menyerap dan memulakan kembali kualiti alam sekitar yang telah ditimpa oleh aktiviti manusia.

1.02) Persekitaran Persekitaran

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

1.03) Persekitaran Persekitaran

Persekitaran persekitaran ialah persekitaran alam sekitar yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri. Persekitaran persekitaran ialah persekitaran yang tidak dapat diperbaiki oleh persekitaran itu sendiri.

MULA-MULA MELAKA PERTAMA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. BANGUN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

1998. Mula Melaka Pertama Kemajuan

Sebelum ini, Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan sederhana yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka sebagai satu dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka. Apabila ada pembangunan baharu bertitik tol dari Mula Melaka, jumlah tanah adalah sebagai yang dijangka di Mula Melaka sebagai pembangunan dengan nilai tinggi.

Sebelum ini, Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka.

Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka. Apabila ada pembangunan baharu bertitik tol dari Mula Melaka, jumlah tanah adalah sebagai yang dijangka di Mula Melaka sebagai pembangunan dengan nilai tinggi. Apabila ada pembangunan baharu bertitik tol dari Mula Melaka, jumlah tanah adalah sebagai yang dijangka di Mula Melaka sebagai pembangunan dengan nilai tinggi.

Sebelum ini, Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka.

1998. Sekolah Kemajuan Mula Melaka

Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka. Apabila ada pembangunan baharu bertitik tol dari Mula Melaka, jumlah tanah adalah sebagai yang dijangka di Mula Melaka sebagai pembangunan dengan nilai tinggi.

1998. Mula Melaka Pertama Kemajuan

Sebelum ini, Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka.

Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka. Apabila ada pembangunan baharu bertitik tol dari Mula Melaka, jumlah tanah adalah sebagai yang dijangka di Mula Melaka sebagai pembangunan dengan nilai tinggi.

Sebelum ini, Mula Melaka pertama kemajuan hanya sebagai tempat tinggal yang sederhana dan bertepatan dengan masa di bandar yang berlainan dengan bentuk pembangunan di Mula Melaka.

PULAU-MUDA NEPACA PERTAMA KEMAJUAN - 21 OKTOBER-H 2017 (BERSAMA-SUMBU)

2. BAHAN PERKULIAHAN UTAMA (BERSEKUTUAN)

2.1.1.1. KANDUNGAN UTAMA (BERSAMA-SUMBU)

1) Terdapat dua jenis sumber tenaga elektrik:

1.1. Tenaga elektrik yang dihasilkan daripada tenaga mekanikal (contohnya tenaga elektrik dihasilkan oleh enjin diesel) atau tenaga kimia (contohnya tenaga elektrik dihasilkan oleh bateri). Tenaga elektrik yang dihasilkan daripada tenaga mekanikal dan tenaga kimia adalah tenaga elektrik yang dihasilkan daripada tenaga mekanikal dan tenaga kimia.

2) Keperluan tenaga elektrik:

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

3) Keperluan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik:

Keperluan tenaga elektrik adalah tenaga elektrik yang diperlukan untuk menjalankan sistem tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik yang berkaitan dengan tenaga elektrik.

MULA-MULA MELAKA PERTIWA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. BANGUN PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

1990. TUMBUH DAN BERKEMBANG

Kemajuan Tani Persekutuan Utama (KTPU) telah berjaya memulakan projek pembangunan infrastruktur Kemajuan Tani (KEMTAN) di 100 kampung di seluruh negara, meliputi 10 juta hektar tanah pertanian. Dengan adanya KEMTAN, petani-petani di seluruh negara akan dapat menikmati kemudahan-kemudahan yang disediakan oleh KEMTAN. KEMTAN akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju.

KEMTAN akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju.

KEMTAN akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju.

KEMTAN akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju. Selain itu, KEMTAN juga akan meningkatkan daya maju petani-petani di seluruh negara, menjadikannya lebih produktif dan berdaya maju.

1-10. Sangat Berkesan

10. Pada Jalan

Kemajuan Tani Persekutuan Utama (KTPU) telah berjaya memulakan projek pembangunan infrastruktur Kemajuan Tani (KEMTAN) di 100 kampung di seluruh negara, meliputi 10 juta hektar tanah pertanian. Dengan adanya KEMTAN, petani-petani di seluruh negara akan dapat menikmati kemudahan-kemudahan yang disediakan oleh KEMTAN.

1-11. Perlu Diperbaiki

Kemajuan Tani Persekutuan Utama (KTPU) telah berjaya memulakan projek pembangunan infrastruktur Kemajuan Tani (KEMTAN) di 100 kampung di seluruh negara, meliputi 10 juta hektar tanah pertanian. Dengan adanya KEMTAN, petani-petani di seluruh negara akan dapat menikmati kemudahan-kemudahan yang disediakan oleh KEMTAN.

PULAU-NINGBA NEKADKA PERTATAA PERUMAHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUTERA)

2. DASAR PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUTERA)

199. (a) PERSEKUTUAN PERUMAHAN

(i) Dasar dan Maksud - (BERSAMA SUTERA) Bersempang:

Pendekatan kepada dasar dan teras yang bersempang ini adalah untuk menjadikannya sebagai salah satu faktor yang terdahulu. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek yang berkaitan dengan aspek-aspek perundangan dan lain-lain. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain.

Aspek yang berkaitan dengan dasar dan teras yang bersempang ini adalah untuk menjadikannya sebagai salah satu faktor yang terdahulu. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain.

- mengekalkan pendekatan sedia ada, perancangan sedia ada dan perancangan di bawah sebagai teras yang bersempang ini.
- mengekalkan perancangan sedia ada, perancangan sedia ada dan perancangan di bawah sebagai teras yang bersempang ini.

Dasar dan teras yang bersempang ini adalah untuk menjadikannya sebagai salah satu faktor yang terdahulu. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain.

199. (b) Maksud dan Maksud

Dasar dan teras yang bersempang ini adalah untuk menjadikannya sebagai salah satu faktor yang terdahulu. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain.

Dasar dan teras yang bersempang ini adalah untuk menjadikannya sebagai salah satu faktor yang terdahulu. Terdapat banyak aspek yang perlu dipertimbangkan dalam proses ini, termasuk aspek-aspek perundangan dan lain-lain.

BUKLA-MOTA KE ADA PERTAJA KEMAJUAN - 31 DESEMBER 2017 (BERKAS SUMBER)

2. DASAR PERAKSIAN UTAMA (DITERAPUKAN)

1998. Melayu dan Orang Asli

19) **Dasar Kesetiaan dan Pertanggungjawaban**

Kumpulan ini akan berpuas hati jika Perjanjian yang tertera di atas telah ditandatangani oleh Kerajaan dan Kerajaan Selangor. Sebagai nilai bertenangan, Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor.

Kumpulan ini akan berpuas hati jika Perjanjian yang tertera di atas telah ditandatangani oleh Kerajaan dan Kerajaan Selangor. Sebagai nilai bertenangan, Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor.

Kumpulan ini akan berpuas hati jika Perjanjian yang tertera di atas telah ditandatangani oleh Kerajaan dan Kerajaan Selangor. Sebagai nilai bertenangan, Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor.

Kumpulan ini akan berpuas hati jika Perjanjian yang tertera di atas telah ditandatangani oleh Kerajaan dan Kerajaan Selangor. Sebagai nilai bertenangan, Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor.

20) **Dasar Kesetiaan dan Pertanggungjawaban**

Kumpulan ini akan berpuas hati jika Perjanjian yang tertera di atas telah ditandatangani oleh Kerajaan dan Kerajaan Selangor. Sebagai nilai bertenangan, Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor. Kerajaan dan Kerajaan Selangor akan membayar kepada Melayu dan Orang Asli perkhidmatan yang telah disediakan oleh kerajaan dan Kerajaan Selangor.

BUKLA-MATA NEPADA PERTATA KEMAJUAN - 21 DESEMBER 2017 (BERSAMA SUMBU)

2. DASAR PERSEKUTUAN UTAMA (BERSAMA SUMBU)

10000 - MAMPU MELAKSANAKAN:

101 - Sedikitnya satu ahli kursus

101 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

101 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

101 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

101 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

10000 - MAMBU MELAKSANAKAN:

10000 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

10000 - Siapa Saja

10000 - 10000 adalah berbilang ahli yang telah selesai kursus dalam masa 24 jam semasa kursus tersebut. Ahli tersebut yang telah selesai yang mempunyai kemajuan belajar kerana telah dapat menguasai perisian yang akan dipelajari dalam kursus tersebut.

PULAU MUDA MELAKA PERTAMA KEMERIAHAN - 21 DESEMBER 2017 (BERKAWASUMBAH)

2) DASAR PERAKSIAN UTAMA (DOKTRIN UTAMA)

1950/1951 - 1952/1953 - 1954/1955

Perjuangan wanita yang dipimpin oleh pemimpin wanita pertama yang telah berjuang dalam perjuangan kemerdekaan berwujud organisasi wanita di Malaya dan Singapura.

(1) Berjuang untuk mencapai kemerdekaan Malaya dan Singapura sebagai satu kesatuan yang berkeadilan.

(2) Berjuang untuk mencapai hak-hak wanita.

(3) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik dan hak-hak sosial, ekonomi, dan budaya.

(4) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita yang berkaitan dengan hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita yang berkaitan dengan hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita.

Sebelum 1950/1951 - 1952/1953 - 1954/1955

1950/1951 - 1952/1953 - 1954/1955

(1) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita.

(2) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita.

(3) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita.

(4) Berjuang untuk mencapai hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita yang berkaitan dengan hak-hak politik, ekonomi, sosial, budaya, dan hak-hak wanita.

Sebelum 1950/1951 - 1952/1953 - 1954/1955

Sebelum 1950/1951 - 1952/1953 - 1954/1955

NOTA/DATA KEPADA PERNYATAAN KEWAJIBAN - 21 DESEMBER 2017 (DITAMBAH)

4. - (Lampiran 1) (Lampiran 2)

I. Pemenuhan Pada Keseluruhan

Kelembagaan dan pelaksanaan pada Keseluruhan berada di kategori "Tidak Sesuai" karena tidak terpenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP.

Kelembagaan

1) Pemenuhan pada TSP

Kelembagaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan berada di kategori "Tidak Sesuai" karena tidak terpenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP.

Kelembagaan pada TSP berada di kategori "Tidak Sesuai" karena tidak terpenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP.

Kelembagaan pada TSP berada di kategori "Tidak Sesuai" karena tidak terpenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP.

2017	2018
Rp	Rp

Penghargaan publikasi 157.14.000 (1.021.000)

Penghargaan TSP publikasi dan Laporan Tahunan berada di kategori "Tidak Sesuai" karena tidak terpenuhi seluruh kriteria yang ditetapkan. Pelaksanaan pada Keseluruhan dan Tidak Melaksanakan sebagian masih belum dapat diidentifikasi kembali melalui pemeriksaan dan verifikasi lapangan dari TSP.

2017	2018
Rp	Rp

Penghargaan publikasi 1.870.000 150.000

BUKLAHJUKU KEHARANG PERKHIDMATAN KE-REKABENDUHAN (DITAMBAHKEH-2021) (KUR-REKABENDUHAN)

4) FLEETS/UNIT/VEHICLE/ALAT-ALATAN:

X) Kereta perkhidmatan (kemudi kanan):

4.1) Kereta Perkhidmatan (kemudi kanan)

1) Spesifikasi perkhidmatan:

Merupakan projek perkhidmatan ke-REKABENDUHAN yang termasuk dalam projek ini. Perkhidmatan ke-REKABENDUHAN ini termasuk projek ini.

Kumpulan ini termasuk kepada 11 (satu) Keperluan Perkhidmatan termasuk di bawah projek ini. Projek ini termasuk dalam projek ini. Perkhidmatan ini termasuk dalam projek ini.

Perkhidmatan ini termasuk kepada 11 (satu) Keperluan Perkhidmatan termasuk di bawah projek ini. Projek ini termasuk dalam projek ini.

	KUR-REKABENDUHAN		IT/ITSA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Keperluan Perkhidmatan:				
Keperluan Perkhidmatan (kemudi kanan)	820,000.00	710,000.00	820,000.00	610,000.00
Keperluan Perkhidmatan (kemudi kiri)	1,130,000.00	1,080,000.00	1,130,000.00	1,080,000.00
	<u>1,950,000.00</u>	<u>1,790,000.00</u>	<u>1,950,000.00</u>	<u>1,690,000.00</u>

Projek ini termasuk kepada 11 (satu) Keperluan Perkhidmatan termasuk di bawah projek ini. Projek ini termasuk dalam projek ini.

	KUR-REKABENDUHAN		IT/ITSA	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Kumpulan Perkhidmatan:				
Perkhidmatan (kemudi kanan)	610,000.00	500,000.00	610,000.00	500,000.00
Perkhidmatan (kemudi kiri)	1,130,000.00	1,080,000.00	1,130,000.00	1,080,000.00
	<u>1,740,000.00</u>	<u>1,580,000.00</u>	<u>1,740,000.00</u>	<u>1,580,000.00</u>

Keperluan perkhidmatan ini termasuk kepada 11 (satu) Keperluan Perkhidmatan termasuk di bawah projek ini. Projek ini termasuk dalam projek ini.

LONDONG KEMULIAAN TANAHI PERSEKUTUAN

Unita Bina Mutiara di Jalan Sri Panca, Jakarta Barat 12060

BUKLA KUALIFIKASI HAK MILIK KEMULIAAN TANAHI PERSEKUTUAN

4. PENYALURAN PERSEKUTUAN

a) Penyediaan dan pemeliharaan

1) Pemeliharaan umum

2) Pemeliharaan khusus

Persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus terhadap seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus dan tanggung jawab persekutuan dalam pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 12 dan pasal 13 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

Untuk pemeliharaan umum yang diperlukan untuk pemeliharaan umum yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan, persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan umum yang diperlukan untuk pemeliharaan umum yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan.

Untuk pemeliharaan khusus, persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 13 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

Persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan.

3) Pemeliharaan khusus

Persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 13 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

Persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 13 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

Persekutuan bertanggung jawab atas pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 13 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

5. Biaya

Biaya-biaya yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan.

Biaya-biaya yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus yang meliputi seluruh bagian dari proyek dan seluruh bangunan. Ketentuan mengenai biaya-biaya yang diperlukan untuk pemeliharaan umum dan pemeliharaan khusus terdapat dalam pasal 14 dari Peraturan Bersama Menteri dan Kepala Badan Pertanahan Nasional tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 1/2004.

RUMAH SOKO KEHIDUPAN BERKUALITI KAWAJUTAN 2016 (RMH-KK-2016-1-2016/2017)

4.1.1.1.001.020.100001.01.0000001

(i) Projek pembaikan kawasan projek di atas

Kelekitan (M) (K) (R) (K)

Projek Pembaikan kawasan projek di atas

	2016 RM	2017 RM
A.11		
A.11.01.01		
- Pembinaan pembaikan projek pembangunan projek perumahan	3,000,000	0
- Pembinaan pembaikan projek pembangunan perumahan	1,648,000	1,648,000
- Pembinaan projek pembangunan perumahan pembangunan perumahan	1,952,000	1,952,000
- Pembinaan projek perumahan	270,000	270,000
- Pembinaan projek pembangunan	1,300,000	1,300,000
- Projek lain	1,030,000	1,030,000
	4,100,000	4,100,000
B.11		
B.11.01.01		
- Pembinaan pembaikan projek pembangunan perumahan	1,000,000	1,000,000
- Pembinaan projek pembangunan perumahan pembangunan perumahan	1,000,000	1,000,000
- Pembinaan projek pembangunan perumahan pembangunan perumahan	1,000,000	1,000,000
- Pembinaan projek perumahan	270,000	270,000
- Pembinaan projek pembangunan	1,300,000	1,300,000
- Projek lain	1,030,000	1,030,000
	4,100,000	4,100,000
B.11.01.02		
- Pembinaan pembaikan projek pembangunan perumahan	300,000	300,000
- Pembinaan projek pembangunan perumahan pembangunan perumahan	1,000,000	1,000,000
- Pembinaan projek pembangunan perumahan pembangunan perumahan	1,000,000	1,000,000
- Pembinaan projek perumahan	270,000	270,000
- Pembinaan projek pembangunan	1,300,000	1,300,000
- Projek lain	1,030,000	1,030,000
	4,100,000	4,100,000

RUMAH BUKIT BERHAMA PERHATA KAWASAN 2017 (RUMAH-BUKIT-2017-RUMAH)

4.1.1.1.2017.2018.2019.2020.2021

(1) Laporan Pemula dan Laporan Pertengahan

RUMAH BUKIT BERHAMA

	RUMAH BUKIT BERHAMA	RUJUKAN
A/B		
2017		
- Akhbar		
- Laporan Pemula dan Laporan Pertengahan	12/17/18	12/17/18
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/18/19	12/18/19
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/19/20	12/19/20
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/20/21	12/20/21
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/21/22	12/21/22

1. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

2. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

3. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

RUMAH BUKIT BERHAMA

4. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

	2017	RUJUKAN
RUMAH BUKIT BERHAMA		
- Akhbar		
- Laporan Pemula dan Laporan Pertengahan	12/17/18	12/17/18
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/18/19	12/18/19
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/19/20	12/19/20
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/20/21	12/20/21
- Laporan Pertengahan dan Laporan Pertengahan	12/21/22	12/21/22

5. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

RUMAH BUKIT BERHAMA

6. **Keputusan** - Keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Eksekutif dan Jawatankuasa Pembantu

RIWAYAT KEHIDUPAN PERUSAHAAN KAWASAN 2018 (MEREK-DAFTAR PERUSAHAAN)

1. 4001. FARMASI, MEDIKAL SUPPLI DAN KEMUKAMATAN

1) 40010101. Farmasi, Medikal Suplai dan Kemukamatan

1) 1) 4001010101. Farmasi, Medikal Suplai dan Kemukamatan

Adanya sistem manajemen yang terencana dan efektif akan meningkatkan efisiensi dan produktivitas serta kualitas dan kuantitas produk. Keberhasilan dalam pelaksanaan dan pencapaian misi perusahaan ditentukan oleh kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki.

Keputusan utama yang diambil oleh perusahaan adalah upaya untuk meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki. Langkah yang diambil perusahaan untuk meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki adalah dengan meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya manusia, sumber daya yang telah dimiliki perusahaan. Kemampuan dalam mengelola sumber daya manusia yang dimiliki perusahaan akan meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki perusahaan. Kemampuan dalam mengelola sumber daya manusia yang dimiliki perusahaan akan meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki perusahaan.

Keputusan yang diambil oleh perusahaan adalah upaya untuk meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki. Langkah yang diambil perusahaan untuk meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya yang dimiliki adalah dengan meningkatkan kemampuan dalam mengelola sumber daya manusia, sumber daya yang telah dimiliki perusahaan.

	PERUSAHAAN 2018				Jumlah Rupiah
	Perjanjian 1 Tahun	Perjanjian 2 Tahun	Perjanjian 3 Tahun	Perjanjian 4 Tahun	
Perjanjian					
DAFTAR					
Perjanjian 1	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 2	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 3	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 4	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000

	PERUSAHAAN 2019				Jumlah Rupiah
	Perjanjian 1 Tahun	Perjanjian 2 Tahun	Perjanjian 3 Tahun	Perjanjian 4 Tahun	
Perjanjian					
DAFTAR					
Perjanjian 1	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 2	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 3	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000
Perjanjian 4	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	1.212.000.000	4.848.000.000

LONDAGA KEMAJUAN TAHUNAN PERSEKUTUAN
UNITA BANGSA MALAYSIA BERHAD (941100-0001) TAHUN 2017

KELOMPOK KEHARUSAN PERKHIDMATAN KAWASAN 2017 (KAWASAN 2017) (KAWASAN 2017)

4. KAWASAN 2017 (KAWASAN 2017)

(i) Bilangan dan Nama Perkhidmatan

Perkhidmatan Perkhidmatan

	2017		2016		2017
	RM	RM	RM	RM	
Perkhidmatan					
Perkhidmatan					
Perkhidmatan	2,800,173,705	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,173,705
Perkhidmatan	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
Perkhidmatan	1,800,173,705	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,173,705
Perkhidmatan	2,800,173,705	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,173,705

	2017		2016		2017
	RM	RM	RM	RM	
Perkhidmatan					
Perkhidmatan					
Perkhidmatan	2,800,173,705	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,173,705
Perkhidmatan	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000	1,000,000,000
Perkhidmatan	1,800,173,705	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,000,000	1,800,173,705
Perkhidmatan	2,800,173,705	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,000,000	2,800,173,705

(ii) Bilangan dan Nama Perkhidmatan

Seluruh maklumat mengenai perkhidmatan dan perkhidmatan yang disediakan oleh Unit BANGSA MALAYSIA BERHAD (941100-0001) adalah benar dan tepat mengikut pengetahuan dan kepercayaan yang wajar.

LEMBAGA KEWAJIBAN TAAHID PERSERIKUTAN

Rencana Kerja/Manajemen Inisiatif (RKM/MI) 2017/2018

KUALIFIKASI HONORARI PERUSAHA KAWASAN (KHPK) (RUMAH KEWASIHAN)

4.1.2.1.2.2.1.1.3.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1.1

Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah Tercapainya Kualitas Layanan (Kualitas) dan Efisiensi Biaya (Efisiensi) pada setiap tahun.

- Disediakan layanan dasar (tempat tidur, kamar mandi, dapur, dan lain-lain) yang layak dan terjangkau.
- Instalasi kesehatan yang dapat melayani masyarakat di lingkungan yang kurang berdaya guna dan hasil-hasilnya secara langsung (ada) sebagai bagian dari sistem layanan yang berbasis keadilan (keadilan).
- Tersedianya data dan informasi yang akurat dan terupdate secara berkala untuk mendukung pengambilan keputusan.

Indikator Kinerja Utama (IKU) yang akan diukur adalah Efisiensi Biaya Layanan (Efisiensi) pada setiap tahun 2017 dan 2018.

Kategori	Kategori			Total
	2017	2018	2019	
Keuangan	100	100	100	300
Manajemen	100	100	100	300
Operasional	100	100	100	300
Pelayanan	100	100	100	300
Kelembagaan	100	100	100	300
Jumlah	500	500	500	1500

LONDAGA KEMAJUAN TAHUNAN PERSEKUTUAN

Unita dan di Malaya dan di bawah Perusahaan (tahun 2016)

RUJUKAN KEHENDAK PERHATIAN KAWALAN (DITILIKKAN DENGAN GARIS MENDIAP)

4.1 PERAKSIAN PERSEKUTUAN (LAKSI) (RM)

(a) Akseptasi Mula dan seterusnya

	31 Disember 2016		31 Disember 2015	
	RM	RM	RM	RM
4.1.1				
4.1.1.1 Keseluruhan Persekutuan				
4.1.1.1.1				
- Persekutuan Mula	1,325,232,903	-	51,403,700	1,400,227,103
4.1.1.1.2 Keseluruhan Persekutuan				
4.1.1.1.2.1 Keseluruhan Persekutuan	1,325,232,903	-	-	1,400,227,103
4.1.1.1.2.2 Keseluruhan Persekutuan	-	-	1,348,823,400	1,400,227,103
Jumlah	1,325,232,903	-	1,348,823,400	1,400,227,103
4.1.1.2				
4.1.1.2.1 Keseluruhan Persekutuan	-	1,325,232,903	-	1,325,232,903

RM1,400,227,103

	31 Disember 2016		31 Disember 2015	
	RM	RM	RM	RM
4.1.1				
4.1.1.1 Keseluruhan Persekutuan				
4.1.1.1.1				
- Persekutuan Mula	508,442,216	-	68,263,479	576,705,695
4.1.1.1.2 Keseluruhan Persekutuan				
4.1.1.1.2.1 Keseluruhan Persekutuan	508,442,216	-	-	576,705,695
4.1.1.1.2.2 Keseluruhan Persekutuan	-	-	619,940,000	576,705,695
Jumlah	508,442,216	-	619,940,000	576,705,695

RUJUKAN KEHARTAAN PERHATA KAWANAN (31 DESEMBER 2017) (RM-RINGGIT MALAYSI)

4. PERAKSIAN PERHATA PERHATA KAWANAN

(a) Perhata Perhata Kawan

	31 DESEMBER 2017		31 DESEMBER 2016	
	RM	USD	RM	USD
Perhata Perhata Kawan				
Perhata Perhata Kawan -				
Daerah				
- Perhata Perhata Kawan	1,000,000,000	-	50,000,000	4,000,000,000
Perhata Perhata Kawan -				
Perhata Perhata Kawan -				
Perhata Perhata Kawan	10,000,000	-	10,000,000	10,000,000
Perhata Perhata Kawan -				
Perhata Perhata Kawan	4,000,000	-	-	2,000,000
Perhata Perhata Kawan	-	-	10,000,000	4,000,000,000
Perhata Perhata Kawan	<u>1,014,000,000</u>	<u>-</u>	<u>70,000,000</u>	<u>4,016,000,000</u>

Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan.

Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan.

Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan. Nilai perhata perhata kawan yang terdapat di atas adalah berdasarkan harga pasaran pada akhir Perhata Perhata Kawan.

LONDONG KEMAJUAN TANAH TIDURSEKUTUAN

Keputusan Mahkamah Persekutuan No. 1/2015, 2016, dan 2017

KEPUTUSAN MAHAKEMAH PERSEKUTUAN NO. 1/2015, 2016, DAN 2017 (LONDONG KEMAJUAN)

I. ANGGAPAN TENTANG HAK DAN PERILAKU NEGARA

Anggapan yang pertama adalah hak dan kewajiban negara. Menurut teori hak dan kewajiban negara, hak negara adalah hak yang dimiliki oleh negara untuk mengatur dan mengurus rumah tangganya. Sedangkan kewajiban negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

Anggapan yang kedua adalah hak dan kewajiban warga negara. Menurut teori hak dan kewajiban warga negara, hak warga negara adalah hak yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

C. Hak dan Kewajiban Warga Negara

Menurut teori hak dan kewajiban warga negara, hak dan kewajiban warga negara adalah hak dan kewajiban yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

II. Hak dan Kewajiban

Menurut teori hak dan kewajiban, hak dan kewajiban adalah hak dan kewajiban yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

III. Contoh Hak dan Kewajiban Warga Negara

Menurut teori hak dan kewajiban, hak dan kewajiban adalah hak dan kewajiban yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

Menurut teori hak dan kewajiban, hak dan kewajiban adalah hak dan kewajiban yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

Menurut teori hak dan kewajiban, hak dan kewajiban adalah hak dan kewajiban yang dimiliki oleh warga negara untuk menuntut negara agar melaksanakan hak-hak tersebut. Sedangkan kewajiban warga negara adalah kewajiban yang harus dipenuhi oleh warga negara untuk melaksanakan hak-hak tersebut.

LEMBAGA KEPALA DAERAH TANA TIBU RESKUTUAM

Laporan Tahunan 2017 (Majelis Permusyawaratan Rakyat Kabupaten Tana Tibu, 2017)

NOTA-KATA KEPADA PENYATA KEMERDEKAAN - D. D. SONDOR SINTI DOTS SANDUNG

1. PENDAPATAN

	2017 Rp	2016 Rp	2017 Rp	2016 Rp
Pendapatan asli daerah				
- Pendapatan sumber perikanan				
- Perikanan	-	15.000.000	-	6.000.000
Pendapatan asli daerah lainnya	170.371.435	457.942.217	7.550.438	41.742.111
Pendapatan asli daerah lainnya				
- Pendapatan perikanan	30.000.000	65.000.000	-	-
Pendapatan asli daerah lainnya	140.371.435	392.942.217	-	-
Pendapatan asli daerah lainnya				
- Pendapatan perikanan	10.000.000	50.000.000	-	-
Pendapatan asli daerah lainnya	130.371.435	342.942.217	-	-
Manfaat perikanan lainnya	10.000.000	15.000.000	-	-
Manfaat perikanan lainnya	10.000.000	15.000.000	-	-
Pendapatan asli daerah lainnya	120.371.435	327.942.217	7.550.438	41.742.111

a) Pendapatan asli daerah sumber perikanan

Manfaat perikanan meliputi: manfaat perikanan budidaya, manfaat perikanan tangkap, manfaat perikanan lainnya.

b) Pendapatan asli daerah lainnya

Manfaat perikanan meliputi: manfaat perikanan budidaya, manfaat perikanan tangkap, manfaat perikanan lainnya.

c) Pendapatan asli daerah lainnya

Manfaat perikanan meliputi: manfaat perikanan budidaya, manfaat perikanan tangkap, manfaat perikanan lainnya.

d) Jumlah lain-lain

Manfaat perikanan meliputi: manfaat perikanan budidaya, manfaat perikanan tangkap, manfaat perikanan lainnya.

NOTA-HOTA KEPADA PERNYATAAN KEWANGAN - DI DISEDIAKANNYA OLEH SANDUNG

2. LEMBUHAN PERSEKUTUAN SANDUNG

	2017 RM	2016 RM	2016 RM	2015 RM
Persekutuan dengan aset tidak bergerak				
- Kompleks Perumahan	141,984,441	141,984,441		
Persekutuan dengan Persekutuan				
- Persekutuan dengan Persekutuan	4,122,951	4,122,951	4,122,951	4,122,951
- Persekutuan dengan Persekutuan	128,871	128,871	128,871	128,871
Sandung				
- Persekutuan	2,481,111	2,481,111	2,481,111	2,481,111
- Persekutuan dengan Persekutuan	4,784,861	4,784,861	4,784,861	4,784,861
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,422,322	2,422,322	2,422,322	2,422,322
Persekutuan				
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	2,024,344
- Persekutuan dengan Persekutuan	12,422,322	12,422,322		
- Persekutuan dengan Persekutuan	48,779	48,779	48,779	48,779
Persekutuan dengan Persekutuan				
- Persekutuan	12,422,322	12,422,322		
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	
- Persekutuan dengan Persekutuan	12,422,322	12,422,322	12,422,322	12,422,322
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	2,024,344
- Persekutuan dengan Persekutuan	12,422,322	12,422,322	12,422,322	12,422,322
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	2,024,344
- Persekutuan dengan Persekutuan	12,422,322	12,422,322	12,422,322	12,422,322
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	2,024,344
- Persekutuan dengan Persekutuan	12,422,322	12,422,322	12,422,322	12,422,322
- Persekutuan dengan Persekutuan	2,024,344	2,024,344	2,024,344	2,024,344
Persekutuan	128,871	128,871	128,871	128,871
Persekutuan	2,422,322	2,422,322	2,422,322	2,422,322

LEMBARAN KEMAJUAN TANGKAP PERUBUKUTUHAN

Subsidi 2016 (Tanggungjawab) dan 2015 (Gaji dan Gaji) (RM)

NOTA-NOTA KEPADA RAKAAN KEWANGAN - 31 DISEMBER 2017 (BERSAMUJUNG)

C. LIABILITI KEWANGAN

	2017 RM	2016 RM	2017 %	2016 %
Liabiliti kewangan jangka panjang - liabiliti kewangan	1,400,077,570	1,077,125,891	64.2754	70.1125

D. KESIMPULAN

	2017 RM	2016 RM	2017 %	2016 %
Kemudahan bank	-	-	-	-
Pinjaman bank	21,000,000	14,000,000	51.7241	12.4434
Pinjaman perlesenan	2,000,000	2,000,000	20.0000	17.4603
Pinjaman bank jangka panjang - lain	1,170,000	113,125,891	11.1112	10.5638
Pinjaman jangka Kredit jangka	12,000,000	12,000,000	-	-
Pinjaman bank	-	1,000,000	-	-
Pinjaman lain	200,000	173,000	-	-
Pinjaman bank dan pinjaman lain	12,200,000	13,173,000	-	-
Pinjaman bank - pinjaman bank Takaful Tabika (RM2,000,000)	-	-	-	-
Pinjaman perlesenan	2,000,000	2,000,000	-	-
Pinjaman bank dan pinjaman lain - lain	-	-	-	-
Pinjaman bank - lain	21,000,000	14,000,000	-	-
Pinjaman perlesenan	2,000,000	2,000,000	-	-
Pinjaman bank dan pinjaman lain	23,000,000	16,000,000	-	-
Jumlah	1,423,077,570	1,093,125,891	65.2754	70.5734

NOTA-NOTA KEPADA PEMERIKSA KEWAJIBAN - 31 DESEMBER 2017 (BERSAMA-LAGI)

3. CUCAI

	2017	RUPIAH 2016	2017	TIDAK BERES
		31 Desember		
	USD	KDR	USD	
13.1 Pajak Bumi dan Bangunan				
- Pajak Bumi dan Bangunan	17.967.75	21.130.982	-	-
- Pajak Bumi dan Bangunan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.000.211)	(1.000.000)	-	-
13.2 Pajak Penghasilan				
- Pajak Penghasilan	1.940.211.991	1.918.112.494	1.940.211.991	1.918.112.494
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)	(1.000.000.000)
	1.922.169.730	1.917.112.494	1.940.211.991	1.918.112.494
	1.939.149.981	1.916.112.494	1.940.211.991	1.918.112.494

Cukai merupakan liabilitas yang timbul akibat transaksi keuangan yang dilakukan oleh Bank Indonesia dan Bank Rakyat Indonesia.

Cukai merupakan liabilitas yang timbul akibat transaksi keuangan yang dilakukan oleh Bank Indonesia dan Bank Rakyat Indonesia. Liabilitas ini timbul akibat transaksi keuangan yang dilakukan oleh Bank Indonesia dan Bank Rakyat Indonesia.

	2017	RUPIAH 2016	2017	TIDAK BERES
		31 Desember		
	USD	KDR	USD	
Pajak Pertambahan Nilai				
- Pajak Pertambahan Nilai	1.141.140.194	1.141.140.194	1.141.140.194	1.141.140.194
13.3 Pajak Penghasilan				
- Pajak Penghasilan	1.790.211.991	1.918.112.494	1.790.211.991	1.918.112.494
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)
13.4 Pajak Penghasilan				
- Pajak Penghasilan	1.790.211.991	1.918.112.494	1.790.211.991	1.918.112.494
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)
13.5 Pajak Penghasilan				
- Pajak Penghasilan	1.790.211.991	1.918.112.494	1.790.211.991	1.918.112.494
- Pajak Penghasilan (dikurangkan biaya pembebasan pajak)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)	(1.141.140.194)
	1.790.211.991	1.918.112.494	1.790.211.991	1.918.112.494
	1.790.211.991	1.918.112.494	1.790.211.991	1.918.112.494

PERANGKAT PERALATAN YANG DIPERLENGKAPKAN
Subsidi - Pembangunan Substansi (Kategori Lain-lain)

REKAPITULASI KANTOR PERALATAN HANYA SAMA-SAMA DENGAN KANTOR PERALATAN

2016

No	KANTOR		KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR
	KANTOR	KANTOR						
1	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
3	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
4	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
5	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
6	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
7	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
8	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
9	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
10	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

2017

No	KANTOR		KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR	KANTOR
	KANTOR	KANTOR						
1	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
2	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
3	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
4	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
5	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
6	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
7	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
8	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
9	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000
10	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

PERBUKUAN PERUSAHAAN TAHUNAN PT PERSEROAN TERBUKA
PT PALM OIL COMMUNITARIAN HONGKONG 2017 (MUSYAWARAH)

PERBUKUAN PERUSAHAAN TAHUNAN PT PALM OIL COMMUNITARIAN HONGKONG 2017 (MUSYAWARAH)

PERBUKUAN PERUSAHAAN TAHUNAN

No	Keterangan	Saldo Awal	Saldo Akhir	Saldo Akhir	Saldo Akhir	Saldo Akhir	Perubahan		Saldo Akhir
							Saldo Awal	Saldo Akhir	
1	ASSET	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	0	1,134,100,000	1,134,100,000
2	LIABILITIES	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	0	1,134,100,000	1,134,100,000
3	EQUITY	0	0	0	0	0	0	0	0
4	ASSET	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	0	1,134,100,000	1,134,100,000
5	LIABILITIES	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	1,134,100,000	0	1,134,100,000	1,134,100,000
6	EQUITY	0	0	0	0	0	0	0	0

**PROGRAM PENGALIHAN TENAGA KEPERAWATAN
DARURAT - HIMPUNAN DASAR DAN BUKU TUGAS TUGAS**

METABOLISME KARBONHIDRAT, LIPID DAN PROTEIN - 2017 (BAGIAN I)

21. CARBOHYDRATE

NO	QUESTION	ANSWER	MARK	STATUS
1	1. What are the main functions of carbohydrates in the body?	Energy, storage of energy, structural components of cells and tissues, and as precursors of other biomolecules.	4/20	4/20
2	2. How is glucose transported in the blood?	Glucose is transported in the blood as free glucose.	2/20	2/20
3	3. How is glucose stored in the liver?	Glucose is stored in the liver as glycogen.	2/20	2/20
4	4. How is glucose stored in muscle?	Glucose is stored in muscle as glycogen.	2/20	2/20
5	5. How is glucose stored in adipose tissue?	Glucose is not stored in adipose tissue.	2/20	2/20

22.

Metabolism

NO	QUESTION	ANSWER	MARK	STATUS
1	1. What is the main function of metabolism?	Metabolism is the set of chemical reactions that occur in the body to maintain life.	4/20	4/20
2	2. How is metabolism regulated?	Metabolism is regulated by hormones and enzymes.	2/20	2/20
3	3. What is the main function of enzymes?	Enzymes are biological catalysts that speed up chemical reactions.	2/20	2/20
4	4. How are enzymes regulated?	Enzymes are regulated by hormones and other factors.	2/20	2/20
5	5. How is the pH of the blood regulated?	The pH of the blood is regulated by the respiratory and renal systems.	2/20	2/20

PERMOYANAN PERSALINAN TERBUKA & PERMOYANAN TERBUKA - KEMENTERIAN KESEHATAN RI DAN KEMENTERIAN KEMAHANTRIAN RI

REKAPITULASI KEMERUSUKAN PERMOYANAN TERBUKA DAN PERMOYANAN TERBUKA (MAREKAP)

1. PERMOYANAN TERBUKA (MAREKAP)

Kategori	MAREKAP		MAREKAP		MAREKAP		Total
	Periode 2017-2018	Periode 2018-2019	Periode 2017-2018	Periode 2018-2019	Periode 2017-2018	Periode 2018-2019	
Periode 2017-2018	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Periode 2018-2019	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Total	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Periode 2017-2018	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Periode 2018-2019	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	4.000
Total	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	8.000
Total	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	16.000

PERUSAHAAN MELAKUKAN TRANSFORMASI STRUKTURAL
SEBAGAI SALAH SATU STRATEGI PERSAINGAN

KUALITAS KEMERDIAAN HIMPUNAN KEANGGOTAAN - 31 DESEMBER 2017 (MILIK RUMAH KUNYAS)

1. RINGKASAN KEANGGOTAAN

	Indikasi Keanggotaan (Rp)	Masaang Keanggotaan (Rp)	14% MHI Keanggotaan Sukarela (Rp)	Keanggotaan Sukarela (Rp)	Total
2017					
Saldo awal tahun	215.000.000	70.000.000	4.100.000	289.100.000	289.100.000
Keanggotaan	-	120.000.000	1.000.000	121.000.000	121.000.000
Keanggotaan Pindah Masuk	-	10.000.000	4.000.000	14.000.000	14.000.000
Keanggotaan Pindah Keluar	-	(10.000.000)	(4.000.000)	(14.000.000)	(14.000.000)
Total 31 Desember 2017	215.000.000	160.000.000	4.100.000	379.100.000	379.100.000
Saldo awal tahun 2016	200.000.000	60.000.000	3.000.000	263.000.000	263.000.000
Keanggotaan	15.000.000	100.000.000	1.000.000	116.000.000	116.000.000
Keanggotaan Pindah Masuk	5.000.000	20.000.000	2.000.000	27.000.000	27.000.000
Keanggotaan Pindah Keluar	(5.000.000)	(20.000.000)	(2.000.000)	(27.000.000)	(27.000.000)
Total 31 Desember 2016	215.000.000	160.000.000	4.000.000	379.000.000	379.000.000
Perubahan	0	0	0	0	0
Total 31 Desember 2017	215.000.000	160.000.000	4.100.000	379.100.000	379.100.000

LEMBAGA KEMAJLIHAN TAHUN PERENCANAAN

Keputusan Bilik Pengarah Kerajaan 1/2019 Keseluruhan Bilik 1/2019

MINGGA EKWAS PERKUALIFIAN BERKUALITI BAWAH UMUM 2019 (MKEB-BUM 2019) (PANGKALAN AIR)

3. AJILAN PERENCANAAN

- a) Dengan menggunakan kaedah yang ditetapkan dalam MPP, Bilik Pengarah Kerajaan telah melaksanakan penelitian menyeluruh terhadap kualiti perkhidmatan MKEB-BUM 2019 dengan menggunakan kaedah yang ditetapkan dengan tujuan untuk meningkatkan kualiti perkhidmatan kepada pelanggan pengguna perkhidmatan MKEB-BUM 2019. Untuk memastikan keberkesanan pelaksanaan kajian tersebut, Bilik Pengarah Kerajaan telah melaksanakan beberapa langkah yang bersempena dengan kajian tersebut, iaitu:
 - i) Mengenalpastikan dan melaksanakan kaedah penyelidikan yang sesuai dengan keperluan penyelidikan yang berkaitan dengan MKEB-BUM 2019.
 - ii) Mengenalpastikan dan melaksanakan kaedah penyelidikan yang sesuai dengan keperluan penyelidikan yang berkaitan dengan MKEB-BUM 2019.
 - iii) Mengenalpastikan dan melaksanakan kaedah penyelidikan yang sesuai dengan keperluan penyelidikan yang berkaitan dengan MKEB-BUM 2019.

4. PELAKSANAAN

NO	MPP				
	2017	2018	2019	2020	
A1					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan A11	2,300,000	2,200,000	2,500,000	2,500,000
	Perancangan	-	-	200,000	200,000
A2					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan A21	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	Perancangan	-	100,000	-	500,000
A3					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan A31	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	Perancangan	-	-	-	-
B1					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan B11	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	Perancangan	-	-	-	-
B2					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan B21	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	Perancangan	-	-	-	-
B3					
	PERENCANAAN				
	Perancangan Jawapan B31	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
	Perancangan	-	-	-	-

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNOLOGI PERSEKUTUAN

10. KUALITI PERKHIDMATAN PELAKSANAAN PROJEK TAHUN 2017 (RUMAH BANGUNAN)

REKOD KUALITI PERKHIDMATAN PELAKSANAAN PROJEK TAHUN 2017 (RUMAH BANGUNAN)

4. PELAKSANAAN PROJEK RUMAH BANGUNAN

				RM
Jenis	2017		2016	
	Target (%)	Actual (%)	Target (%)	Actual (%)
MALAYSIA				
MALAYSIA TERENGANU				
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	-	100%
Terselesa	-	-	100%	100%
Projek (Januar 2016 - Disember 2016)	-	100%	-	100%
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	100%	100%
SEKUTANG				
MALAYSIA TERENGANU				
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	100%	100%
Terselesa	-	100%	-	100%
Projek (Januar 2016 - Disember 2016)	100%	100%	100%	100%
NEPAJALAN				
NEPAJALAN				
NEPAJALAN				
Jenis	2017		2016	
	Target (%)	Actual (%)	Target (%)	Actual (%)
NEPAJALAN				
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	-	100%
Terselesa	-	-	100%	100%
Projek (Januar 2016 - Disember 2016)	-	100%	-	100%
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	100%	100%
MALAYSIA TERENGANU				
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	-	100%	-	100%
Terselesa	-	100%	-	100%
Projek (Januar 2016 - Disember 2016)	-	100%	-	100%
MALAYSIA TERENGANU				
Projek (Januar 2017 - Disember 2017)	100%	100%	100%	100%

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNOLOGI PERSEKUTUAN

10, Jalan Bukit Merah, Singapore 159507. Tel: 65 6339 1000

NOTA KEHIDUPAN PERKARA PERSEKUTUAN BAWAH NAMA 31/1/2017 (AMENDMENT)

4. TRANSFER OF ASSETS TO PERSEKUTUAN

	31/12/2016		31/12/2017	
	RM	RM	RM	RM
ASSETS				
Fixed Assets				
Fixed Assets - Land and Buildings	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Fixed Assets - Equipment		500,000,000		500,000,000
Fixed Assets - Land and Buildings	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Current Assets				
Current Assets - Cash		70,000,000		70,000,000
Current Assets - Debtors		1,000,000		1,000,000
Current Assets - Other		20,000,000		20,000,000
Current Assets	-	91,000,000	-	91,000,000
Fixed Assets	1,000,000	1,910,000,000	1,000,000	1,910,000,000
				RM
LIABILITIES				
Capital Accounts				
Capital Accounts - Land and Buildings	1,000,000	1,000,000,000		1,000,000,000
Capital Accounts - Cash			70,000,000	70,000,000
Capital Accounts - Other	1,000,000	1,000,000,000	1,000,000	1,000,000,000
Capital Accounts	2,000,000	2,000,000,000	1,070,000	2,000,000,000
Current Liabilities				
Current Liabilities - Land and Buildings		70,000,000		70,000,000
Current Liabilities - Debtors		1,000,000		1,000,000
Current Liabilities - Other		19,000,000		19,000,000
Current Liabilities	-	90,000,000	-	90,000,000
Fixed Assets	1,000,000	1,910,000,000	1,070,000	1,910,000,000

LEMBAGA KEWAJIBAN TAHUNAN PERSEKUTUAN

12.10.2017 (Mula Berkuatkuasa Pada 1 Januari 2017) (RM)

REKOD PERALIHAN KEWAJIBAN KELEMBAGAAN DAN PERKHIDMATAN (RM)

4. PERALIHAN KEWAJIBAN KELEMBAGAAN

	31 Disember 2016		31 Disember 2017		RUMAH RM
	PERALIHAN RM	PERALIHAN RM	PERALIHAN RM	PERALIHAN RM	
2016					
2017					
Pada 1 Januari 2017	6,000,000	279,200,000	6,000,000	279,200,000	285,200,000
Pindahan	-	1,200,000	-	1,200,000	-
Pada 31 Disember 2017	6,000,000	280,400,000	6,000,000	280,400,000	286,400,000
2016 (Mula)					
Pada 1 Januari 2017		1,200,000		1,200,000	1,200,000
Pindahan		1,200,000		1,200,000	1,200,000
Pada 31 Disember 2017		2,400,000		2,400,000	2,400,000
Mula Berkuatkuasa					
Pada 1 Januari 2017	1,200,000	2,400,000	1,200,000	2,400,000	2,400,000

Peralihan ini melibatkan pemindahan aset dan liabiliti berkaitan dengan Perkhidmatan Kelembagaan dan Perkhidmatan. Peralihan ini adalah secara sukarela dan tidak mempunyai syarat yang terhad. Peralihan ini telah selesai pada 31 Disember 2017. Semua aset dan liabiliti yang teralihkan telah dinilai berdasarkan nilai yang wajar. Peralihan ini tidak mempunyai kesan kewangan kepada syarikat.

Mula berkuatkuasa pada 1 Januari 2017, Peralihan Kelembagaan dan Perkhidmatan (RM)

4. PERALIHAN KEWAJIBAN KELEMBAGAAN DAN PERKHIDMATAN (Mula)

	31 Disember 2016		31 Disember 2017		RUMAH RM
	Peralihan Kelembagaan RM	Peralihan Perkhidmatan RM	Peralihan Kelembagaan RM	Peralihan Perkhidmatan RM	
2016					
2017					
Pada 1 Januari 2017	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	2,400,000
Pindahan	1,200,000	-	1,200,000	-	2,400,000
Pindahan Perkhidmatan	-	1,200,000	-	1,200,000	2,400,000
Pada 31 Disember 2017	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	4,800,000
2016 (Mula)					
Pada 1 Januari 2017		1,200,000		1,200,000	1,200,000
Pindahan		1,200,000		1,200,000	2,400,000
Pindahan Perkhidmatan		1,200,000		1,200,000	2,400,000
Pada 31 Disember 2017		3,600,000		3,600,000	7,200,000
Mula Berkuatkuasa					
Pada 1 Januari 2017	1,200,000	2,400,000	1,200,000	2,400,000	4,800,000

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNIK POLITEKNIK UTAM

12, Jalan Bukit Merah, Kuala Lumpur 50450, Malaysia. Tel: 03-2062 1000

NOTA KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN KEHIDUPAN

a) AKAUN PERKAMPUSAN (KAMPUS) (KAMPUS) (KAMPUS) (KAMPUS) (KAMPUS) (KAMPUS) (KAMPUS)

	2017			2016
	Perkembangan 2017	Perkembangan 2017	Perkembangan 2017	
Aset				
Kas				
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017 Kampusan	-	-	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017 Kampusan	1,107,000	-	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017 Kampusan	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017 Kampusan	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017 Kampusan	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Liabiliti				
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000

Nota Kehidupan ini adalah satu dokumen yang disediakan untuk makluman sahaja dan tidak boleh digunakan untuk tujuan lain.

b) AKAUN PERKAMPUSAN

	2017			2016
	Perkembangan 2017	Perkembangan 2017	Perkembangan 2017	
Aset				
Perkembangan				
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000
Liabiliti				
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	-	1,107,000	-	1,107,000
Saldo pada Januari 2017	1,107,000	1,107,000	1,107,000	1,107,000

LEMBAGA KONGSI ALIAN TAHUN PELAKSANAAN

2018/2019 (1 Januari 2018 sampai 31 Desember 2018)

KEMERISAHAN PERUSAHAAN YANG TERAKHIR: PERUSAHAAN BERKAWALAN PERSAINGAN (KPP)

1. PERUSAHAAN PERUSAHAAN BERKAWALAN PERSAINGAN (KPP) DIKAWALAN PERSAINGAN

a) Perusahaan di Kawalan Persaingan

	PERUSAHAAN BERKAWALAN PERSAINGAN	
	2018	2019
	RM	RM
Komersial	18,562	16,000
Pendapatan dari unit perniagaan lain dan pendapatan komplementari	1,531,428	1,512,867
Komersial	27,113	18,000
Komersial	2,427	2,500,000
Komersial	1,618,000	1,000,000
100 peratus	1,000,000	1,000,000
100 peratus	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>

PERUSAHAAN BERKAWALAN PERSAINGAN YANG BERKAWALAN PERSAINGAN

Pendapatan dari unit perniagaan lain dan pendapatan komplementari	1,000,000	1,000,000
Pendapatan komplementari	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>
	<u>1,000,000</u>	<u>1,000,000</u>

b) Unit Berkawalan Persaingan

Unit Berkawalan Persaingan

Unit perniagaan perniagaan lain yang merupakan perniagaan lain yang termasuk dalam KPP yang tidak mempunyai hak pengurusan atau kawalan yang signifikan.

Unit Berkawalan Persaingan

Unit perniagaan lain yang mempunyai hak pengurusan atau kawalan yang signifikan yang termasuk dalam KPP yang tidak mempunyai hak pengurusan atau kawalan yang signifikan.

	PERUSAHAAN BERKAWALAN PERSAINGAN	
	2018	2019
	RM	RM
Pendapatan	1,000,000	1,000,000
Unit Berkawalan Persaingan		

Unit perniagaan lain yang mempunyai hak pengurusan atau kawalan yang signifikan yang termasuk dalam KPP yang tidak mempunyai hak pengurusan atau kawalan yang signifikan.

LEMBAGA KEMAHALAMAN TANAH AIR POLIBENGTUAN

10. KUALITAS DAN KANTOR PEMERINTAHAN PERAIRAN DAN KAWASAN LINDUNG (1980)

REKAPITULASI PERALIHAN PERMILIKAN BANGUNAN - 01/1981-1988/1992/1999/2004/2009/2010**c) PEROLEHAN, PENGHUTINGAN DAN SAHAJA BANGUNAN BERTANPA MELAKUKAKAN PERALIHAN****a) Perolehan, Pengalihan dan Sahaja**

	JUMLAH DAN NILAI	
	2011	2010
	Unit	Unit
Perolehan Sahaja	12.120.000	1.100.000.000
Pengalihan Sahaja	1.400.000.000	2.700.000.000
Melakukakan Sahaja	1.400.000.000	1.700.000.000
Perolehan Sahaja	1.100.000	1.100.000
Kumulatif Sahaja Perolehan Sahaja dan Pengalihan Sahaja	1.250.000	1.800.000
Kumulatif Sahaja Melakukakan Sahaja	1.400.000	1.700.000
Kumulatif Sahaja	2.650.000	3.500.000
MULAI TAHUN PEROLEHAN BANGUNAN BERTANPA MELAKUKAKAN PERALIHAN	1.250.000	1.800.000
Kumulatif Sahaja	1.700.000	1.700.000
Melakukakan Sahaja dan Pengalihan Sahaja		
Pengalihan Sahaja	1.100.000.000	1.600.000.000
Pengalihan Sahaja	1.100.000	1.100.000
	1.100.000.000	1.600.000.000

d) Sahaja dan Pengalihan Sahaja**Perolehan Sahaja dan Pengalihan Sahaja**

Kontribusi dan peranan pemerintah dalam pembangunan perumahan dan kawasan permukiman adalah memberikan kebijakan, peraturan perundang-undangan dan sarana perantara kepada masyarakat.

Pengalihan Sahaja

Pengalihan Sahaja merupakan salah satu bentuk peralihan hak milik yang dilakukan dengan cara pengalihan Sahaja, baik itu peralihan Sahaja dan Perolehan Sahaja, dan Perolehan Sahaja dan Pengalihan Sahaja. Hal ini menunjukkan bahwa pemerintah memiliki peran yang signifikan dalam pembangunan perumahan dan kawasan permukiman.

	JUMLAH DAN NILAI	
	2011	2010
	Unit	Unit
Pengalihan Sahaja	2.100.000	2.100.000
Perolehan Sahaja	2.100.000	2.100.000
Perolehan Sahaja	1.100.000	1.100.000
Perolehan Sahaja	1.100.000	1.100.000
Perolehan Sahaja	1.100.000	1.100.000
Kumulatif Sahaja	2.100.000	2.100.000
	2.100.000	2.100.000

Sahaja dan Pengalihan Sahaja

Pemerintah memiliki peran yang signifikan dalam pembangunan perumahan dan kawasan permukiman. Hal ini menunjukkan bahwa pemerintah memiliki peran yang signifikan dalam pembangunan perumahan dan kawasan permukiman.

LONDONG KOMUNITAS TANAH TINGGI RESKUTUHAN

Kelembagaan dan Pengembangan Masyarakat (KPM) Kabupaten Luwu (2017)

REKAPITULASI KELOMPOK DAN PERSEKUTUAN RESKUTUHAN DI KABUPATEN LUWU (KEMASUKAN)

1) PERSEKUTUAN YANG MEMBAYAR DAN TANGGUNG JAWAB KELOMPOK TANAH TINGGI RESKUTUHAN

	SUMBER PENDANAAN (Rp)	
	2017 Rp	2016 Rp
Pada tahun berjalan & Tambahan	<u>101.277.000</u>	<u>901.277.000</u>

2) KEMASUKAN-MEMASUK

	SUMBER PENDANAAN (Rp)	
	2017 Rp	2016 Rp
KPM		
Pada tahun berjalan	271.700	200.000
Tambahan	6.947.000	5.910.000
Hutang piutang	124.220.000	112.000.000
Keseluruhan (KEMASUKAN)	<u>7.338.920</u>	<u>6.110.000</u>
SUMBER PENDANAAN		
Pada tahun berjalan	2.010.000	2.010.000
Tambahan	210.000	600.000
Hutang piutang	1.000.000	1.000.000
Keseluruhan (SUMBER)	<u>3.220.000</u>	<u>3.610.000</u>
KEMASUKAN-MEMASUK		
Keseluruhan (KEMASUKAN)	<u>4.118.920</u>	<u>2.500.000</u>

3) PELAYANAN DALAM RANGKAIAN KELOMPOK TANAH TINGGI RESKUTUHAN

	SUMBER PENDANAAN (Rp)	
	2017 Rp	2016 Rp
PELAYANAN		
Kelembagaan dan Pengembangan Masyarakat		
Pada tahun berjalan	600.000.000	600.000.000
Tambahan	1.200.000.000	1.200.000.000
KEMASUKAN-MEMASUK	<u>1.800.000.000</u>	<u>1.800.000.000</u>
KELOMPOK TANAH TINGGI RESKUTUHAN		
Pada tahun berjalan	1.100.000.000	1.100.000.000
Tambahan	1.000.000.000	1.000.000.000
KEMASUKAN-MEMASUK	<u>2.100.000.000</u>	<u>2.100.000.000</u>
Sumber dana keseluruhan untuk pelayanan		
Pada tahun berjalan & Tambahan	<u>3.900.000.000</u>	<u>3.900.000.000</u>
Saldo awal	<u>1.000.000.000</u>	<u>1.000.000.000</u>

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN (KEMAJUAN TANA) 2018

REJUKERJAJAL KEKAWANAN BERKUALITI BERKAWANAN DI NEGARA-Negeri (REKBERKAWAN)

21. PELABURAN DALAM NEGERI (NET OF NET CLOSING INVESTMENT)

	2017 RM	2016 RM
Keuntungan bersih		
Keuntungan bersih sebelum		
Pajak keuntungan dan cukai	1	1
Pajak keuntungan dan cukai RM	1,710,000	1,710,000
Pajak keuntungan dan cukai RM (Kewang)	1	1
Pajak keuntungan dan cukai (Kewang) RM	10	10
Pajak keuntungan dan cukai (Kewang) RM	2,610,000	2,610,000
Pajak keuntungan dan cukai (Kewang)	1,110,000	1,110,000
Gaji-Sampul-Sampul (Kewang)	3,110,000	2,610,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	5,300,000	5,300,000
Sampul-Sampul (Kewang)		0
Gaji-Sampul (Kewang)	4,820,000	4,820,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	27,200,000	27,200,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1	1
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1	1
Gaji-Sampul (Kewang)	28,400,000	28,400,000
	<u>60,480,000</u>	<u>60,480,000</u>
Perubahan modal		
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,120,000	1,120,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,020,000	1,020,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,020,000	1,020,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,120,000	1,120,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1	1
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,120,000	1,120,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1	1
	<u>4,280,000</u>	<u>4,280,000</u>
Gaji-Sampul (Kewang) dan Cukai		
Gaji-Sampul (Kewang) dan Cukai	1,120,000	1,120,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	1,120,000	1,120,000
Perubahan modal		
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	33,320,000	33,320,000
	<u>107,000,000</u>	<u>107,000,000</u>
Perubahan modal (Kewang) dan Cukai (Kewang)		
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	4,280,000	4,280,000
Pajak Keuntungan dan Cukai (Kewang)	4,280,000	4,280,000
Jumlah	<u>1,100,000</u>	<u>1,100,000</u>

Rekberkawan adalah satu projek di bawah naungan Lembaga Kemajuan Tanah Tersektuhan yang bertujuan untuk meningkatkan kualiti projek pembangunan di kawasan-kawasan tersebut.

LEMBARA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN
LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN (KEMAJUAN TANA) 2017

REJUKA BUKU KEMAJUAN TERSEKUTUAN (REJUKA BUKU) 2017 (PERINGKAT AWAL)

21. PELABURAN DALAM NEGERI (DAN NEGERI SEKITAR) TERSEKUTUAN

Perincian mengenai pelaburan termasuk dalam kategori pelaburan berikut:

Nama	Dasar Statistik Kuantitatif		Dasar Statistik Kualitatif	
	2017	2016	2017	2016
	%	%	%	%
Pelaburan dalam Negara Tersekatuan	93	93	93	93
Pelaburan dalam Negara Sekitar	6	6	6	6
Dalam Negara	67	67.5	70	70.4

Untuk maklumat lanjut mengenai maklumat ini, sila rujuk Bab 10-27.11 dan Bab 10-27.21-27.24 dalam Laporan Tahunan Lembaga Kemajuan Tana Tersekatuan (REJUKA BUKU) 2017. Maklumat ini tidak termasuk dalam kategori pelaburan yang ditunjukkan dalam Rejuka Buku Lembaga Kemajuan Tana Tersekatuan.

22. PERINGKAT AWAL MURAHAN DAN PERINGKAT AWAL

	2017 (RM)		2016 (RM)	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Peringkat Awal			1,700,000	1,700,000
Peringkat Awal Baharu				
Peringkat Awal	1,500,000	1,500,000	-	-
Peringkat Awal Lama	200,000	200,000	-	-
Peringkat Awal Bersejarah	1,700,000	1,700,000	1,700,000	1,700,000

Perincian mengenai peringkat awal, termasuk dalam kategori pelaburan, sila rujuk Bab 10-27.11-27.12 dalam Laporan Tahunan Lembaga Kemajuan Tana Tersekatuan (REJUKA BUKU) 2017.

	2017 (RM)	
	2017	2016
	RM	RM
Peringkat Awal Bersejarah	1,700,000	1,700,000

**LONGARA KOMPLIANSI TANAH TITIK RESERVASI
 Laporan Tahunan 2017 dan Laporan Keberlanjutan 2017**

REKAPITULASI KEPAJAK PERPAJAKAN KEWANGAN DI NEGARA-NYA BERKAITAN (RKNK) (RM)

20. PELABURAN DALAM NEGERI (DITAMBAH KE 20150000)

	2017 RM	2015 RM	2016 RM	2017 2016 %
<p> (S) Perolehan aset tetap - pembelian - pengalihan ke anak syarikat - pembelian tanah - pembelian </p>	<p> 4,701,978,000 1,617,890,000 </p>	<p> 4,377,955,000 - </p>	<p> 2,467,482,000 2,226,997,000 </p>	<p> 2,467,482,000 2,226,997,000 </p>
<p> (S) Perolehan aset immaterial - pembelian </p>	<p> 2,213,800,000 3,221,570,000 </p>	<p> 2,229,100,000 3,364,200,000 </p>	<p> 2,128,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,128,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>	<p> 1,224,600,000 1,224,600,000 </p>	<p> 1,224,600,000 1,224,600,000 </p>	<p> 1,224,600,000 1,224,600,000 </p>	<p> 1,224,600,000 1,224,600,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,226,997,000 2,226,997,000 </p>	<p> 2,226,997,000 2,226,997,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>
<p> (M) Perolehan aset immaterial - pembelian dan pembelian - pembelian saham </p>			<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>	<p> 2,172,000,000 2,172,000,000 </p>

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN
LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN (KEMAJUAN TANA) 2017

REJUKA KUALA KEMAS DAN PERSEKUTUAN KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN (KEMAJUAN TANA)

23. PELABURAN DALAM NEGERI (MENCUKAI DAN BERSEKUTU TERSEKUTUAN)

Rejuka dan Persekutuan Kemajuan Tana Tersekutuan adalah sebuah entiti berasingan.

Tajuk	2017 (RM)		2016 (RM)	
	Saldo awal	Saldo akhir	Saldo awal	Saldo akhir
Rejuka dan Persekutuan Kemajuan Tana Tersekutuan	40	40	40	40
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	2,617,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(2,117,000)	(2,617,000)
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Saldo akhir	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000

Tajuk	2017 (RM)		2016 (RM)	
	Saldo awal	Saldo akhir	Saldo awal	Saldo akhir
Rejuka dan Persekutuan Kemajuan Tana Tersekutuan	40	40	40	40
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Saldo akhir	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000

Tajuk	2017 (RM)		2016 (RM)	
	Saldo awal	Saldo akhir	Saldo awal	Saldo akhir
Rejuka dan Persekutuan Kemajuan Tana Tersekutuan	40	40	40	40
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Saldo akhir	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000

Tajuk	2017 (RM)		2016 (RM)	
	Saldo awal	Saldo akhir	Saldo awal	Saldo akhir
Rejuka dan Persekutuan Kemajuan Tana Tersekutuan	40	40	40	40
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Perolehan aset	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000
Saluran keluar aset	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)	(1,207,000)
Saldo akhir	1,207,000	1,207,000	1,207,000	1,207,000

LEMBAGA KOMUNIKASI TANPA UPACASULTUAN

LEMBAGA KOMUNIKASI TANPA UPACASULTUAN (LAKUTAN) TAHUN 2018

REKAPITULASI KEPAJAK PERPAJAKAN KEWANGAN DI NEGARA-NYA (PERPAJAKAN)

D. PELABURAN DALAM NEGERI (MELIPUTI PERSEKUTUAN TERPERCAYAI)

	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Pembayaran zakat dan cukai lain-lain	1,842,203,180	1,291,267,744		
<p>Perubahan terhadap pembayaran zakat dan cukai lain-lain disebabkan oleh perubahan kadar cukai zakat dan cukai lain-lain yang dikenakan kepada individu. Manakala perubahan terhadap pembayaran zakat disebabkan oleh perubahan kadar cukai zakat yang dikenakan kepada individu.</p>				
<p>Manakala perubahan terhadap pembayaran zakat dan cukai lain-lain disebabkan oleh perubahan kadar cukai zakat dan cukai lain-lain yang dikenakan kepada individu.</p>				
<p>Perubahan terhadap pembayaran zakat dan cukai lain-lain disebabkan oleh perubahan kadar cukai zakat dan cukai lain-lain yang dikenakan kepada individu.</p>				
	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Keuntungan	1,740,813,678	1,256,021,319	1,437,251,930	1,043,254,956
Pembayaran zakat	(1,842,203,180)	(1,291,267,744)		
Pembayaran zakat dan cukai lain-lain	(1,842,203,180)	(1,291,267,744)		
Pembayaran zakat dan cukai lain-lain	(1,842,203,180)	(1,291,267,744)		
Pembayaran zakat dan cukai lain-lain	(1,842,203,180)	(1,291,267,744)		
Pembayaran zakat dan cukai lain-lain	(1,842,203,180)	(1,291,267,744)		

E. ASSET KOMUNIKASI BERKAITAN DENGAN

	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Perolehan aset komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Penjualan aset komunikasi	(1,142,343,384)	(832,289,241)	(1,142,343,384)	(832,289,241)
Perolehan aset komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Penjualan aset komunikasi	(1,142,343,384)	(832,289,241)	(1,142,343,384)	(832,289,241)
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
<p>Keuntungan komunikasi disebabkan oleh keuntungan komunikasi.</p>				
	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241
Keuntungan komunikasi	1,142,343,384	832,289,241	1,142,343,384	832,289,241

LEMBAGA KOMUNITAS TANPA KEPERUSAHAAN

LEMBAGA KOMUNITAS TANPA KEPERUSAHAAN (LAKS) TAHUN 2017

REKAPITULASI KEPAJAK PERPAJAKAN KEWAJIBAN DI NEGARA-NYA PERIODE (PERHISAPAN) 2017

24. ASET KEWAJIBAN SOSIAL UNTUK DUA (DOP) SANGKUTAN

Perencanaan aset jaminan tahun dua (dua) ini, disusun sesuai dengan peraturan yang berlaku di Peraturan Pemerintah (PP) No. 102/2012/2012 yang ditetapkan sebagai acuan utama dalam Pengantar So. Harah.

25. PERUBAHAN KOTA/DESA KECERDASAN KEMULIAAN DAN DEKORATIF PERUSAHAAN

	2017 RU	2015 RU	2017 MR	2015 MR
Perubahan permodalan	1.183.261.261	1.183.261.261	1.200.172.200	1.200.172.200
Pajak Sosial dan Pajak Sulit	-	-	4.302.491	4.302.491
Pajak Pertanggungjawaban Tertentu	-	-	13.111.000	962.710.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk	-	-	1.278.400.000	1.278.400.000
Cukai Rokok Sulit	-	-	2.475.000	2.475.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk	-	-	41.000.000	41.000.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	33.100	1.000.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	46.700.000	117.700.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	1.100.000	1.100.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	40.000	40.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	20.000	20.000
Pajak Pertanggungjawaban Majemuk Sulit	-	-	1.000	1.000
Jumlah	1.183.261.261	1.183.261.261	1.200.172.200	1.200.172.200
Perubahan permodalan	1.183.261.261	1.183.261.261	1.187.172.411	1.187.172.411
Perubahan permodalan sulit	204.285.411	204.285.411	204.285.411	204.285.411
Perubahan permodalan sulit	978.975.850	978.975.850	982.886.999	982.886.999

Perubahan permodalan KPM merupakan perubahan yang disebabkan oleh perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki. Aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan pada periode tertentu akan berubah-ubah karena adanya perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki. Perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan akan dipengaruhi oleh perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan. Perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan akan dipengaruhi oleh perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan.

Perubahan permodalan KPM merupakan perubahan yang disebabkan oleh perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki. Aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan pada periode tertentu akan berubah-ubah karena adanya perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan. Perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan akan dipengaruhi oleh perubahan nilai aset dan liabilitas yang dimiliki oleh perusahaan.

23. PERUMAHAN BERKUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI KEHIDUPAN

Perumahan BerKualiti KeHidupan Corporation (P.B.K.H.) telah beroperasi di Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan sejak tahun 1988. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan. Projek perumahan berkualiti kehidupan ini telah membangunkan komuniti yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan.

Perumahan BerKualiti KeHidupan Corporation (P.B.K.H.) telah beroperasi di Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan sejak tahun 1988. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan. Projek perumahan berkualiti kehidupan ini telah membangunkan komuniti yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan.

Objektif utama P.B.K.H. adalah untuk membangunkan:

a) Perumahan BerKualiti KeHidupan (P.B.K.H.) yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan.

b) Perumahan BerKualiti KeHidupan (P.B.K.H.) yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan.

Objektif utama P.B.K.H. adalah untuk membangunkan:

a) Perumahan BerKualiti KeHidupan (P.B.K.H.) yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan.

b) Perumahan BerKualiti KeHidupan (P.B.K.H.) yang berkeadilan, berkeadilan, dan berkeadilan. P.B.K.H. telah membangunkan projek perumahan berkualiti kehidupan di seluruh negeri Terengganu, Semenanjung Malaysia, Singapura, Brunei Darussalam, dan Sabah, Sarawak, dan Kalimantan.

Objektif utama P.B.K.H. adalah untuk membangunkan:

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN

Laporan Tahunan 2017/2018 (Masa Beroperasi 1 Januari 2018)

REJUKA (RUJUK KEPADA PERENCANAAN KEWANGAN DI BAGIAN BAHAGIAN (PERENCANAAN))

25. PERUMAHAN NEGARA (KONTRAK)

	KUMULATIF (RM'000)	
	2017	2018
	RM	RM
Perolehan kontrak	1,067,130.00	4,581,120.00
Perolehan kontrak daripada kerajaan persekutuan	418,810.00	1,298,620.00
Perolehan kontrak daripada Kerajaan Negeri Sembilan	1,400.00	1,080.00
Perolehan kontrak daripada Kerajaan Persekutuan	1,137,000.00	3,281,420.00
Perolehan kontrak	522.00	272.00
Perolehan kontrak daripada kerajaan persekutuan (PERKOT)	1,400.00	1,137.00
Perolehan kontrak daripada kerajaan negeri	1,137.00	2,144.00
PERAKHIRAN	1,400.00	1,137.00
	<u>1,400,000.00</u>	<u>1,137,000.00</u>
Perolehan kontrak lain	<u>10,000,000.00</u>	<u>10,000,000.00</u>
	<u>11,400,000.00</u>	<u>11,137,000.00</u>

- Terdapat juga empat projek yang sedang dijalankan berdasarkan perolehan kontrak yang akan selesai untuk projek projek Perumahan Kerajaan Negeri Sembilan.

Perolehan kontrak projek lain yang sedang dijalankan adalah:

	KUMULATIF (RM'000)	
	2017	2018
	RM	RM
Letak tanah rasmi	27,000,000.00	27,000,000.00
Keputusan Mahkamah	27,000,000.00	27,000,000.00
	<u>27,000,000.00</u>	<u>27,000,000.00</u>

Kontrak kontrak lain yang sedang dijalankan untuk projek projek lain adalah:

	KUMULATIF (RM'000)	
	2017	2018
	RM	RM
Projek projek lain dalam Perumahan Kerajaan Negeri Sembilan	0.00	0.00

Terdapat juga projek projek lain yang sedang dijalankan:

Keputusan Mahkamah

Perolehan kontrak projek projek lain yang sedang dijalankan adalah:

Keputusan Mahkamah rasmi untuk projek projek lain adalah: 2017/2018 (Masa Beroperasi 1 Januari 2018) - 2017/2018 (Masa Beroperasi 1 Januari 2018) - 2017/2018 (Masa Beroperasi 1 Januari 2018)

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN
LEBUH DAH SINGAPORE AIRPORT (SIA) BERHAD (2017)

REJUKA RUKUN KEHARUKAN PERKHIDMATAN KEHAWATAN SIA (KEMAJUAN TANA)

27. PERUMAHAN KOTAGEK DAN TERAKAS

	CUMULATIF 2017		2016	
	RM	RM	RM	RM
Perumahan Kotagek	1,281,128	2,281,128	1,281,128	2,281,128
Perumahan Terakasa	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399
Perumahan Terakasa (sisa projek)	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399
Perumahan Terakasa (sisa projek)	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399
	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399

28. PERUMAHAN TERAKASA (SISA PROJEK) (SIA) BERHAD

	CUMULATIF 2017		2016	
	RM	RM	RM	RM
Perumahan Terakasa	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399
Perumahan Terakasa	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399
	1,442,271	2,923,399	1,442,271	2,923,399

29. PERUMAHAN TERAKASA (SISA PROJEK) (SIA) BERHAD (SISA PROJEK) (SIA) BERHAD

	CUMULATIF 2017		2016	
	RM	RM	RM	RM
Perumahan Terakasa	4,111	4,111	4,111	4,111
Perumahan Terakasa (sisa projek) (SIA) BERHAD	1,111	1,111	1,111	1,111
Perumahan Terakasa	1,111	1,111	1,111	1,111
	1,111	1,111	1,111	1,111

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN

Laporan Tahunan 2017/2018 (Bersebutan) (Kumpulan Syarikat)

REJUKERBUKLE KEMAJUAN TERSEKUTUHAN BERSEBUTAN 2017/2018 (BERSEBUTAN KUMPULAN)

20. PISANCIAN DAN PERKHIDMATAN (MILIK TERSEKUTUHAN)

2017	2017/2018		2016/2017	
	2017	2018	2017	2016
2017				
2018				
2019				
2020				
2021				
2022				
2023				
2024				
2025				
2026				
2027				
2028				
2029				
2030				
2031				
2032				
2033				
2034				
2035				
2036				
2037				
2038				
2039				
2040				
2041				
2042				
2043				
2044				
2045				
2046				
2047				
2048				
2049				
2050				
2051				
2052				
2053				
2054				
2055				
2056				
2057				
2058				
2059				
2060				
2061				
2062				
2063				
2064				
2065				
2066				
2067				
2068				
2069				
2070				
2071				
2072				
2073				
2074				
2075				
2076				
2077				
2078				
2079				
2080				
2081				
2082				
2083				
2084				
2085				
2086				
2087				
2088				
2089				
2090				
2091				
2092				
2093				
2094				
2095				
2096				
2097				
2098				
2099				
2100				

(a) PISANCIAN DAN PERKHIDMATAN TERSEKUTUHAN (MILIK TERSEKUTUHAN) BERSEBUTAN 2017/2018 (BERSEBUTAN KUMPULAN)

2017	2017/2018		2016/2017	
	2017	2018	2017	2016
2017				
2018				
2019				
2020				
2021				
2022				
2023				
2024				
2025				
2026				
2027				
2028				
2029				
2030				
2031				
2032				
2033				
2034				
2035				
2036				
2037				
2038				
2039				
2040				
2041				
2042				
2043				
2044				
2045				
2046				
2047				
2048				
2049				
2050				
2051				
2052				
2053				
2054				
2055				
2056				
2057				
2058				
2059				
2060				
2061				
2062				
2063				
2064				
2065				
2066				
2067				
2068				
2069				
2070				
2071				
2072				
2073				
2074				
2075				
2076				
2077				
2078				
2079				
2080				
2081				
2082				
2083				
2084				
2085				
2086				
2087				
2088				
2089				
2090				
2091				
2092				
2093				
2094				
2095				
2096				
2097				
2098				
2099				
2100				

REJUALI KUALITI KEHAJATAN PERKHIDMATAN DAN PENGALAMAN PELANGGAN (KEMAJUAN TANA)

20. PERKARA TERKAITAN:

Perkara Terkaitan 2017, Terjejak, Pejabat Tanah (PTT) dan Jabatan Agensi di bawah Jabatan Tanah dan Galian (JBTG) telah melaksanakan:

- (a) melaksanakan projek di bawah projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali;
- (b) melaksanakan projek yang berkaitan dengan projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali;
- (c) melaksanakan projek yang berkaitan dengan projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali.

PTT telah melaksanakan projek perkhidmatan kepada pelanggan di bawah projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali. Projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali ini telah dilaksanakan oleh PTT dan Jabatan Agensi di bawah Jabatan Tanah dan Galian (JBTG) dan projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali ini telah dilaksanakan oleh PTT.

Untuk mengetahui lebih lanjut mengenai projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali, sila rujuk maklumat projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali di bawah projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali di bawah projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali.

	2017 (RM)	
	2017	2017
	TSA	TSA
Perkhidmatan kepada pelanggan	1,000,000,000	1,000,000,000
Perkhidmatan kepada pelanggan yang berkecuali	200,000,000	200,000,000
KW - 2017 (RM)	1,200,000,000	1,200,000,000

REJUALI KUALITI PERKHIDMATAN DAN PENGALAMAN PELANGGAN

	2017 (RM)	
	2017	2017
	TSA	TSA
Perkhidmatan kepada pelanggan	1,000,000,000	1,000,000,000
Perkhidmatan kepada pelanggan yang berkecuali	200,000,000	200,000,000
Perkhidmatan kepada pelanggan yang berkecuali	1,000,000,000	1,000,000,000
KW - 2017 (RM)	2,200,000,000	2,200,000,000

Ilmu berkaitan dengan projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali akan terus dijalankan dan akan berlanjutan dengan projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali. Selain itu, projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali ini telah dilaksanakan oleh PTT dan Jabatan Agensi di bawah Jabatan Tanah dan Galian (JBTG).

- (i) Kadar kecekapan: 90% (2016: 80%) berkuatkuasa dalam projek perkhidmatan kepada pelanggan dan pelanggan yang berkecuali.
- (ii) Penyelidikan dan pembangunan (R&D): RM100,000,000 (2016: RM100,000,000) hingga RM100,000,000 (2016: RM100,000,000).

LEMBARA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)

LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)

LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH

a) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)
b) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)
c) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)
d) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)

LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH (KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH)

<u>LEBATAHA</u>	<u>LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH</u>	<u>LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH</u>
a) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
b) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
c) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
d) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
e) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH
f) Lebatan KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH	LEBATAHA KEMAJUAN TANA TERSEBUTLAH

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN

Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)

REKAPITULASI KEHARUKAN PERKHIDMATAN DAN PERKHIDMATAN (KEMAJUAN TANA)

35. KUALITI TERBUKA

Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014) adalah mengenai kualiti perkhidmatan yang telah disediakan oleh setiap pejabat perkhidmatan kepada pengguna perkhidmatan. Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014) adalah mengenai kualiti perkhidmatan kepada pengguna perkhidmatan. Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014) adalah mengenai kualiti perkhidmatan kepada pengguna perkhidmatan.

	2017	2014	2016	2017
		(30/01/2014 - 30/06/2014)		
	RM	RM	RM	RM

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN

Jumlah perkhidmatan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Lebel perkhidmatan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

PERKHIDMATAN	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Perkhidmatan perkhidmatan				
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014) adalah mengenai kualiti perkhidmatan yang telah disediakan oleh setiap pejabat perkhidmatan kepada pengguna perkhidmatan.

	2017	2014	2016	2017
		(30/01/2014 - 30/06/2014)		
	RM	RM	RM	RM

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUHAN

Jumlah perkhidmatan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Lebel perkhidmatan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000
Keputusan Bilangan 10/2014/Peraturan Menteri Pertanian (2014)				
Keputusan	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN

Keputusan Pengiraan dan Pengiraan Tahunan 2017

KEJAJARAN KEKAS DAN PERALATAN KEKAWANGAN DI NEGARA-NYA BERKUALITI (KEMAJUAN TANA)

30. KUALITI PERKHIDMATAN BERKUALITI

	2017	2016	2015	2014	2013
	RM	RM	RM	RM	RM
Perkhidmatan Berkualiti					
Keuntungan	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
TOTAL	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000

Keuntungan Berkualiti

Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita. Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita. Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita. Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita.

31. PERKHIDMATAN

	2017	2016	2015	2014	2013
	RM	RM	RM	RM	RM
Perkhidmatan Berkualiti					
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
Keuntungan Berkualiti	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000
TOTAL	17,282,407	24,789,040	24,811,148	24,294,000	24,294,000

Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita. Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita.

Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita. Keuntungan Berkualiti adalah jumlah keuntungan yang dihasilkan oleh syarikat yang berdaftar dengan Bursa Malaysia Bersemita.

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN

LEMBAGA KEMAJUAN TANA TERSEKUTUAN (KEMAJUAN TANA) 2018

REKOD KUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI KEHIDUPAN DI NEGARA-Negeri (REKOD KUALITI)

2) REKOD KUALITI KEHIDUPAN BERKUALITI

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018

	2017		2018	
	2017	2018	2017	2018
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018.

	2017		2018	
	2017	2018	2017	2018
Tanggungjawab Berkeadilan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Tanggungjawab Berkeadilan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Tanggungjawab Berkeadilan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Tanggungjawab Berkeadilan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018.

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018.

Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018. Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan (RKKKK) 2018.

	2017		2018	
	2017	2018	2017	2018
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
Rekod Kualiti Kehidupan Berkualiti Kehidupan	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000
	1,240,000	1,240,000	1,240,000	1,240,000

LEMBAGA KEMAJUAN TANAH (PERSEKUTUAN)

Keputusan Bilangan 10/2014/AMK/10/01/2014 bertarikh 10 Jun 2014

KEJAJARAN KEKAWA DAN PERKALIA KAWANJIAN DI NEGARA-Negeri (PERHIMPATAN)

3- PELAJARAN DALAM NEGERI Tanah

	CUMULATIF 2014 RM	CUMULATIF 2015 RM
Pada 1 Januari 2014		
Menyumbang Malaya	2,237,738	2,115,674

Keputusan Bilangan 10/2014/AMK/10/01/2014 bertarikh 10 Jun 2014, memutuskan bahawa keputusan ini adalah tidak terpakai.

3-1 PERKALIA KAWANJIAN KAWANJIAN

	2014 RM		2015 RM	
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK

MUTUASAPITAN DAN HIMPATAN PERKALIA KAWANJIAN DAN HIMPATAN PERKALIA KAWANJIAN

	2014 RM		2015 RM	
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK

Keputusan Bilangan 10/2014/AMK/10/01/2014 bertarikh 10 Jun 2014, memutuskan bahawa keputusan ini adalah tidak terpakai.

3-2 PERKALIA KAWANJIAN PERKALIA

Keputusan Bilangan 10/2014/AMK/10/01/2014 bertarikh 10 Jun 2014, memutuskan bahawa keputusan ini adalah tidak terpakai.

	2014 RM		2015 RM	
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK
Keputusan Bilangan	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK	10/2014/AMK

LEMBARA KEMAJUAN TANPA IPERSEKUTUAN
Laporan dan Situasi per 31 Desember 2018 (bersifat opsional)

REKAPITULASI KEWAJIBAN DAN PERHAKIMAN DI PERUSAHAAN PTE (KEMAJUAN)

29. TANGGUNG PERUSAHAAN TUNGGI (LIABILITIES)

Menyajikan total kewajiban perusahaan dan utang tidak berjangka

Persentase pendapatan termasuk biaya operasional yang diperoleh perusahaan selama tahun ini dibandingkan tahun sebelumnya

	2018		2017	
	2018	2017	2018	2017
	RMB	RMB	RMB	RMB
Kewajiban jangka panjang	234,102,000	233,840,000	228,000,000	219,250,000
Kewajiban jangka pendek	25,511,000	21,408,000	-	-
TANGGUNG PERUSAHAAN TUNGGI	259,613,000	255,248,000	228,000,000	219,250,000
	259,613,000	255,248,000	228,000,000	219,250,000

(a) Tanggung jangka panjang dan utang tidak berjangka

Saluran modal telah dicatat sebesar RMB259,613,000. Modal ini termasuk biaya pinjaman sebesar RMB259,613,000. Modal ini terbagi menjadi 50,000 saham biasa dengan nilai nominal masing-masing sebesar RMB5,000.

(b) Tanggung jangka pendek dan utang tidak berjangka

Saluran modal sebesar RMB25,511,000 telah dicatat sebagai modal. Modal ini termasuk modal saham yang telah diterbitkan sebesar RMB25,511,000.

Saluran modal sebesar RMB228,000,000 telah dicatat sebagai utang tidak berjangka. Utang ini terdiri dari RMB228,000,000 yang telah diterbitkan pada tahun ini.

(c) Liabilitas lainnya (RMB234,102,000 - RMB25,511,000) disajikan di dalam laporan laba rugi sebagai modal yang diperoleh di tahun sebelumnya.

Tanggung jawab perusahaan di tahun ini dan tahun sebelumnya adalah sama, yaitu sebesar RMB259,613,000. Jumlah tanggungan perusahaan di tahun ini dan tahun sebelumnya adalah sama, yaitu sebesar RMB259,613,000.

LEMBAGA KEMAJUAN TAHUN PERSEKUTUAN

(The United Malay States Development Council 1947-1963)

NOTA-NOTA KEPADA PERNyataAN KEWAJIBAN - 31 DESEMBER 2017 (BERSAMBUK)

20. 2017 2017 2017 2017 2017 2017

(i) Hutan yang dibekalkan sebagai bahan pengangkutan, jumlah carter dan kenderaan yang terlibat

Pada tahun 2017, pemantauan yang dijalankan oleh agensi ini menunjukkan bahawa setiap pengangkutan bahan ke lokasi projek di Malakka, Langkat, dan Kuala Kemuning telah berjaya selesai pada 2017 RM1,000,000.

Pada 30 Sept 2017, jumlah yang terlibat sebagai jumlah projek yang sedang dijalankan pada 30 Sept 2017 adalah RM1,000,000. Jumlah yang terlibat pada 30 Sept 2017 adalah RM1,000,000 dan RM1,000,000. Jumlah yang terlibat pada 30 Sept 2017 adalah RM1,000,000 dan RM1,000,000. Jumlah yang terlibat pada 30 Sept 2017 adalah RM1,000,000 dan RM1,000,000.

(ii) Pengeluaran bahan yang dihasilkan sebagai perantara untuk diolah menjadi bahan-bahan kimia dan sebagainya

Salah satu projek utama adalah untuk membangunkan projek di Kuala Lumpur. Jumlah 2017 adalah RM1,000,000.

	RM100,000		
	2017	2016	Jumlah 2017
Perolehan			
Terdapat pada		20,000	20,000
		(10,000)	(10,000)
Saldo di awal Saldo di awal pada tahun sebelumnya yang diumumkan			10,000
Saldo di akhir		10,000	10,000
Saldo di awal Saldo di awal pada tahun sebelumnya yang diumumkan			10,000

LEMBAGA KEMAJUAN TAHAP PERSEKUTUAN

(The Joint Higher Education Council of the Federation of Malaya)

NOTA-KETA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DESEMBER 2017 (BERSYAMBUNG)

37. 2017 - 2018: KEMAJUAN TAHAP PERSEKUTUAN MELAKUKAN URAIAN DIBAWAH BERIKUT:

(i) Pergerakan perubahan yang ditunjukkan sebagai anggaran untuk tahun berakhir pada 31 Disember 2017 dan 2018 adalah:

Untuk mengetahui kedudukan di akhir tahun sebagai dipaparkan di bawah pada 31 Disember 2017 adalah seperti berikut:

			KUMULATIF
	2017	2018	2018/2017
	RM	RM	RM
Pergerakan perubahan			
Saluran kewangan	12,000,000		12,000,000
Saluran kewangan	12,000,000		12,000,000
Pergerakan perubahan			
Terdapat	-	200,000	200,000
Terdapat	-	200,000	200,000
Kumpulan komputer yang diwujudkan sebagai dipaparkan di bawah			200,000
<u>Saluran kewangan</u>		<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
<u>Saluran kewangan</u>		<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
Saluran kewangan yang diwujudkan sebagai dipaparkan di bawah			<u>200,000</u>

LEMBAGA KEWAJIBAN TAMBAH PERSEKUTUAN
 (subsidiary) yang dimiliki di bagian-bagian dari Kanada, dan Texas, (2021)

KOTA-NYATA MERKATA, PENYATA KEWAJIBAN -01 DISEMBER 31/17 (BERSAMBUNG)

13. INVESTASI DALAM PERUSAHAAN-AFFILIATED

	Fixed Assets Nilai	INVESTASI DALAM PERUSAHAAN-AFFILIATED Nilai	INVESTASI DALAM PERUSAHAAN-AFFILIATED Nilai	Fixed Assets Nilai
Lain-Lain (Lain-lain) - NETO				
Utang Persekutuan				
- Bentuk utang yang diterbitkan oleh perusahaan				
Utang Persekutuan	Nilai		1.07.000	
Persekutuan dalam perusahaan				
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000		124.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000	10.000.000	10.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
Utang Persekutuan Total	22.000.000	20.000.000	144.000.000	22.000.000
Persekutuan dalam perusahaan				
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000	10.000.000	10.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000	10.000.000	10.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
Persekutuan dalam perusahaan Total	22.000.000	40.000.000	40.000.000	22.000.000
Persekutuan dalam perusahaan				
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000	10.000.000	10.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	11.000.000	10.000.000	10.000.000	11.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
- Persekutuan dalam perusahaan - PERUSAHAAN		10.000.000	10.000.000	
Persekutuan dalam perusahaan Total	22.000.000	40.000.000	40.000.000	22.000.000

LEMBAGA KEMAJUAN TAJAR PERSEKUTUAN
 (Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan)
 (Incorporated in Malaysia)

KOTA-KOTA BERKUALITI PEHAYA HAWA KUALA - 31 DESEMBER 2017 (BERSAMUTUANYA)

20. KOTA-KOTA BERKUALITI PEHAYA HAWA KUALA

	Deductible RM	Pejabat Kerajaan RM	Pejabat Melayu RM	Pejabat Melayu RM	Pejabat Melayu RM
Lebuhraya (MCO) - 100%					
01-01-01-01-01-01-01-01-01	90,000	-	-	-	90,000
01-01-01-01-01-01-01-01-02					
01-01-01-01-01-01-01-01-02	24,000,000	-	50,000	90,000	24,090,000
01-01-01-01-01-01-01-01-03					
01-01-01-01-01-01-01-01-03	15,900,000	-	-	-	15,900,000
01-01-01-01-01-01-01-01-04					
01-01-01-01-01-01-01-01-04	40,000,000	-	4,000	20,000	40,024,000

LEMBAGA KEMAJUAN TAJAH PERSEKUTUAN
 (Subsidiary Company of Kumpulan Berhad, Kuala Lumpur, 1999)

NOTA-HOTA KEPADA PERHATA KEWANGAN -31 DESEMBER 2017 (BERKUALITI)

9.1.1. BUKU BUKU PERHATA PERHATA 2017

TAMBAHAN PERHATA	2017		2016		2015	
	RM	USD	RM	USD	RM	USD
Utang Persekituan						
- Utang kepada Kumpulan	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000
- Utang kepada pihak ketiga	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000
Utang Persekituan	2,000,000	250,000	2,000,000	250,000	2,000,000	250,000
Utang kepada Kumpulan	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000
Utang kepada pihak ketiga	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000
Utang Persekituan	2,000,000	250,000	2,000,000	250,000	2,000,000	250,000
Utang kepada Kumpulan	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000
Utang kepada pihak ketiga	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000	1,000,000	125,000

NOTA-NOTA KORPORAL PERNYATAAN KEWANGAN - 31 DISEMBER 2017 (BERSAMA-LAIN)

28. LAIN-LAIN HADAPAN DAN RISIKO (BERSAMA-LAIN)

Persekutuan adalah terdedah kepada risiko kredit, risiko pasaran dan risiko operasi.

Persekutuan telah mengenalpastikan dan menilai risiko perolehan minyak dan gas alam, berdasarkan kadar kos perolehan minyak.

LAIN-LAIN HADAPAN	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Hadapan perolehan minyak	18,076,400	12,827,900	19,738,600	14,447,900
Hadapan perolehan gas alam	16,153,000	11,762,800	16,849,000	12,481,000
Hadapan perolehan minyak dan gas alam	34,229,400	24,590,700	36,587,600	26,928,900
Hadapan lain-lain	13,524,000	9,842,800	14,441,000	10,720,000
Hadapan lain-lain	13,524,000	9,842,800	14,441,000	10,720,000
Hadapan lain-lain	13,524,000	9,842,800	14,441,000	10,720,000

29. PERAKSESAN, ASET DAN SISA LAIN-LAIN

KATEGORI	2017		2016	
	RM	USD	RM	USD
Perolehan perolehan minyak dan gas alam	12,534,200	9,218,400	14,467,900	10,809,200
Perolehan perolehan gas alam	12,395,200	9,122,400	12,971,400	9,639,200
Perolehan lain-lain	2,273,500	1,679,600	2,547,300	1,899,000
Perolehan lain-lain	2,273,500	1,679,600	2,547,300	1,899,000

NOTA-KOTA KEPADA PERNYATAAN KEWAJIBAN - 31 DESEMBER 2017 (DENGAN RUMBUH)

4.1. HAK-HAK TANIHI DAN HAK-HAK KEWAJIBAN TANIHI (SUDUT DARI SUDUT) (DENGAN RUMBUH)

Uraian dan penjelasan terperinci mengenai hak-hak dan kewajiban tanihi dapat dilihat dalam Catatan 4.1.1 dan 4.1.2.

	31 DESEMBER 2017		31 DESEMBER 2016	
	RUMBUH	USD	RUMBUH	USD
Saldo hak-hak tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi	100,000,000	10,000,000	100,000,000	20,000,000
Saldo kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi	100,000,000	10,000,000	100,000,000	20,000,000
Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi	0	0	0	0
Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi (neto)	0	0	0	0

4.2. KESIMPULAN KEWAJIBAN

Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi adalah sebagai berikut:

Perhitungan saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi dapat dilihat dalam tabel berikut:

	31 DESEMBER 2017	31 DESEMBER 2016
Saldo hak-hak tanihi	100,000,000	100,000,000
Saldo kewajiban tanihi	100,000,000	100,000,000
Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi (neto)	0	0
Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi (neto)	0	0

Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi adalah sebagai berikut:

	31 DESEMBER 2017	31 DESEMBER 2016
Saldo hak-hak tanihi	100,000,000	100,000,000
Saldo kewajiban tanihi	100,000,000	100,000,000
Saldo hak-hak tanihi dan kewajiban tanihi berdasarkan perjanjian sewa tanihi (neto)	0	0

LONGGA KEMALUHAN TAHUN 2017 PERSEKUTUAN

KUALA LUMPUR: 11 Jun 2018. – Jumlah Kesilapan Keseluruhan pada 30 Jun 2018,

NOTA-HOTA KEPADA PERNYATAAN KEWANGAN - 31 DISEMBER 2017 (DITAMBAH)

41. KESILAPAN KEWANGAN PERSEKUTUAN

	2017 RM	2016 RM
Sesuai	1717	62
Maklum		
- Saluran Maklumat	110,000,000	41,000,000
- Saluran Bank	700,000	1,000,000
- Saluran Cawangan	13,000,000	2,000,000
- Saluran Cawangan B	-	7,000,000
- Saluran Cawangan C	77,000,000	2,000,000
- Saluran Cawangan D	-	1,000,000
- Saluran Maklumat A	-	1,000,000
- Saluran Maklumat B	-	1,000,000
- Saluran Maklumat C	-	1,000,000
- Saluran Maklumat D	10,000,000	2,000,000
- Saluran Maklumat E	12,000,000	2,000,000
- Saluran Maklumat F	15,000,000	3,000,000
- Saluran Maklumat G	5,000,000	1,000,000
- Saluran Maklumat H	6,000,000	1,000,000
- Saluran Maklumat I	-	1,000,000
- Saluran Maklumat J	10,000,000	1,000,000
- Saluran Maklumat K	3,000,000	2,000,000
PERSEKUTUAN PERSEKUTUAN YANG BERKAITAN	1,382,000,000	173,000,000
	1,383,717,000	173,062,000
Tidak Sesuai		
- Saluran Cawangan K	60,000,000	100,000,000
- Saluran Maklumat M (2017)	1,700,000,000	40,000,000
- Saluran Maklumat N (2017)	5,000,000	-
	1,765,000,000	140,000,000
	1,766,717,000	173,062,000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATAAN KEWAJIBAN - 31 DESEMBER 2019 (DENGAN LAMPIRAN)

4.1.4.1. Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud (Lampiran 30a dan 30b)

	2019 Rp	2018 Rp
Kemampuan		
Kapang		
- Aset Tetap	1.120.211.881	1.101.201.119
- Aset Tidak Berwujud	1.010.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	49.400.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	1.169.611.881	2.121.201.119
- Saham dan Obligasi	150.000.000	150.000.000
- Saham dan Obligasi	-	25.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.010.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	1.169.611.881	2.121.201.119
Kapang		
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	1.169.611.881	2.121.201.119
- Saham dan Obligasi	150.000.000	150.000.000
- Saham dan Obligasi	1.319.611.881	2.271.201.119
Jumlah Kapang	2.489.223.762	2.442.402.238
Anggaran perantara non bank dan lain-lain		
	2019 Rp	2018 Rp
Bank		
- Aset Tetap	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	2.220.000.000	2.020.000.000
- Saham dan Obligasi	150.000.000	150.000.000
- Saham dan Obligasi	1.370.000.000	1.170.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	2.480.000.000	2.180.000.000
Kemampuan		
Kapang		
- Aset Tetap	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	2.220.000.000	2.020.000.000
- Saham dan Obligasi	150.000.000	150.000.000
- Saham dan Obligasi	1.370.000.000	1.170.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	2.480.000.000	2.180.000.000
Kapang		
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Saham dan Obligasi	150.000.000	150.000.000
- Saham dan Obligasi	1.260.000.000	1.160.000.000
- Aset Tidak Berwujud	1.110.000.000	1.010.000.000
- Aset Tetap dan Aset Tidak Berwujud	2.220.000.000	2.020.000.000
Jumlah Kapang	2.480.000.000	2.180.000.000

LEMBAGA KEHASILAN TANAH PERSEKUTUAN

Keputusan Rapat Dewan Direksi Tahun Berakhir pada tanggal 31 Desember 2017

NOTA-KOTA KEPADA PENYATAAN KEWANGAN - DI DISKONDISIKAN (DIPERSINGKAT)

4) Aset Tetap, Aset Tak Berwujud dan Aset Lainnya

	2017	2016
	Rp	Rp
Aset Tetap		
Tanah dan Bangunan		
- Tanah dan Bangunan	11.000.000	11.000.000
- Akumulasi Penyusutan (2017)	(200.000.000)	-
- Akumulasi Penyusutan (2016)	(1.500.000.000)	(800.000.000)
Debitur:		
- Perbankan, Pihak Lain, Negara, Saham	40.000.000	100.000.000
	1.299.000.000	1.299.000.000
Aset Lainnya		
Tanah dan Bangunan		
- Tanah dan Bangunan	40.000.000	11.000.000
- Akumulasi Penyusutan (2017)	(200.000.000)	-
Debitur:		
- Perbankan, Pihak Lain, Negara, Saham	300.000.000	100.000.000
	1.039.000.000	112.000.000

Asesmen aset tetap dilakukan oleh tim asesmen aset tetap perusahaan dan tim asesmen aset tetap perusahaan melalui laporan tahunan perusahaan.

a) Perjanjian Leasing

Perjanjian sewa dengan hak opsi yang diperpanjang dengan hak opsi pada tanggal 31 Desember 2017 adalah perjanjian sewa untuk jangka waktu penyelesaian IPO. Perjanjian ini berakhir pada Mei 2018. Tarif sewa ini dibayar bulanan sebesar Rp 4.500.000,00 atau 500% dari harga pasar. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Keuangan Perusahaan dan Laporan Tahunan 2017.

b) Perjanjian Pembiayaan Berjangka

i) Gula Nusantara Group (GNG)

GNG merupakan perusahaan yang memiliki hubungan istimewa dengan PT. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Tahunan 2017. Pada tanggal 31 Desember 2017, PT memiliki utang jangka panjang sebesar Rp 1.299.000.000,00 kepada GNG. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Tahunan 2017.

ii) PT. Transky Realty (TR)

TR memiliki persentase kepemilikan 100% oleh GNG. Dengan perjanjian utang yang dibuat dengan TR, PT melakukan utang berjangka dengan nilai 3.000.000.000,00. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Tahunan 2017.

iii) PT. Transky Realty (TR) - Kontes

PT melakukan perjanjian kontes dengan TR. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Tahunan 2017. Pada tanggal 31 Desember 2017, PT memiliki utang dengan nilai 1.000.000.000,00 kepada TR. Untuk lebih jelasnya, lihat Catatan Keuangan dan Laporan Tahunan 2017.

LEMBAGA KEMAJUAN TEKNOLOGI PERSEKUTUAN

Kuala Lumpur, Malaysia, 15 Januari 2018. (Kuala Lumpur, 15 Jan 2018).

NOTA-NOTA KEPADA PELAYATA KEMANGAN - HUBUNGAN PERSEKUTUAN SANDUNG

47. HUBUNGAN PERSEKUTUAN SANDUNG (HPS) - 15 Januari 2018, HPS

47.1. Maklumat Ringkas mengenai HPS dan Persekitaran Organisasi

Terdapat beberapa perkara penting mengenai HPS yang sangat penting bagi pihak anda yang berkaitan dengan:

ii) Persekitaran HPS

1. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan.

iii) Persekitaran HPS

1. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan.

47.2. Kesimpulan

Kemudahan yang disediakan oleh HPS kepada pelanggan adalah sangat penting bagi pihak anda yang berkaitan dengan HPS. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan.

Kemudahan yang disediakan oleh HPS kepada pelanggan adalah sangat penting bagi pihak anda yang berkaitan dengan HPS. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan. HPS adalah sebuah organisasi yang berorientasikan perkhidmatan yang berfokus kepada menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan.

NOTA-NOTA KEPADA PERNYATAAN KEUANGAN - H DISONDISI TIDAK SANDUNG

47. Aset dan Liabilitas Keuangan - H Dissondisi Tidak Sandung

a. Investasi dan Pinjaman

Investasi dan pinjaman pada akhir tahun 2017 dan 2016 adalah sebagai berikut:

- (a) - PT. BINA MURNI
- (a) - PT. BINA MURNI (perusahaan anak perusahaan LONDONGA KEMALUAN TANAH IPO RESKALDIUM)
- (a) - PT. BINA MURNI (perusahaan anak perusahaan LONDONGA KEMALUAN TANAH IPO RESKALDIUM)
- (a) - PT. BINA MURNI (perusahaan anak perusahaan LONDONGA KEMALUAN TANAH IPO RESKALDIUM)
- (a) - PT. BINA MURNI (perusahaan anak perusahaan LONDONGA KEMALUAN TANAH IPO RESKALDIUM)

b. Investasi dan Pinjaman - H Dissondisi Tidak Sandung

(i) Investasi dan Pinjaman

Investasi dan pinjaman adalah sebesar Rp. 100.000.000,00 dibayar secara tunai dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00).

(ii) Investasi dan Pinjaman - H Dissondisi Tidak Sandung

Investasi dan pinjaman adalah sebesar Rp. 100.000.000,00 dibayar secara tunai dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00).

Investasi dan pinjaman adalah sebesar Rp. 100.000.000,00 dibayar secara tunai dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00) dan diterima dengan cara (Rp. 100.000.000,00).

	2017 Rp	2016 Rp
Investasi dan Pinjaman	100.000.000,00	100.000.000,00
Investasi dan Pinjaman - H Dissondisi Tidak Sandung	100.000.000,00	100.000.000,00
Total Investasi dan Pinjaman - H Dissondisi Tidak Sandung	100.000.000,00	100.000.000,00

LEMBAGA ADHUKARANTANAH IPO RESKULTUAN

Keputusan Nomor 18/Keputusan/2017/BKPP/BKPP tanggal 15 Februari 2017

HOTA-HOTA KEPADA PEMILIK KAWANGAN - H O BONGOR SEPTIYON SANDUNGSI

47. Alokasi tanah dengan luas 120.000 m² dan 100.000 m²

48. Lahan pertanian yang akan dijual kepada publik adalah:

a) Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² dan lokasi di lokasi:

1. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

2. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

3. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

4. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

5. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

6. Lahan dengan luas seluas 120.000 m² dan 100.000 m² yang akan dijual kepada publik adalah:

NOTA-KOTA KEPADA PERNYATAAN KEWAJIBAN - H DI BOKOR SE-TIOP SANDUNG

12. TUNBUKUS

	2019	KUMULASI 2015	2017	TELOR 2015
		(100%)		(100%)
	Rp	Rp	Rp	Rp
Saldo awal tahun	21.174.000	21.174.000	21.174.000	21.174.000
Tambah piutang	21.174.000	500.000.000	27.000.000	120.000.000
Tambah piutang	21.174.000	170.000.000	-	-
Tambah piutang	3.450.000	15.000.000	3.450.000	11.000.000
Saldo akhir tahun	45.972.000	396.174.000	24.624.000	132.174.000
Saldo awal tahun	-	-	100.000.000	-
Tambah piutang	147.000.000	154.000.000	200.000.000	200.000.000
Saldo akhir tahun	147.000.000	154.000.000	300.000.000	200.000.000
Saldo awal tahun	21.174.000	21.174.000	21.174.000	21.174.000
Saldo akhir tahun	24.000.000	120.000.000	24.624.000	132.174.000

Terdapat nilai selisih dengan pernyataan kewajibannya adalah, karena ada dan besarnya Tedi pada 2014 selisih Rp 21.174.000 dengan Rp 21.174.000, yang selisih tersebut dikarenakan jumlah selisih yang berbeda.

Anda dapat menemukan lebih lanjut mengenai informasi ini.

	2015	KUMULASI 2015	2017	TELOR 2015
		(100%)		(100%)
	Rp	Rp	Rp	Rp
Saldo awal tahun	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Tambah piutang	1.000	1.000	1.000	1.000
Saldo akhir tahun	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000

Saldo awal tahun selisih dengan pernyataan kewajibannya adalah, karena ada dan besarnya Tedi pada 2015 selisih Rp 1.000.000 dengan Rp 1.000.000, yang selisih tersebut dikarenakan jumlah selisih yang berbeda.

LONDONGA KEMAJUAN TANAH PERTIWI RESIDUAL

Unit Usaha: Perseroan Terbatas (PT) Berbasis Real Estate

NOTA-KOTA KEPADA PERNYATAAN KEWANGAN - DISKONDISI SENSITIVITAS

12. TOLAK-TOLAK KEPADA RENCANA

Salah satu risiko utama yang dihadapi perusahaan adalah ketidakpastian rencana.

a. Pada tanggal 31 Desember 2017, perusahaan telah melakukan analisis sensitivitas terhadap perubahan pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 berdasarkan perubahan pendapatan.

-1) 20% lebih rendah dari nilai yang diharapkan. Efektifitas

-2) 20% lebih tinggi dari nilai yang diharapkan. Pada tahun 2017, perusahaan telah melakukan analisis sensitivitas terhadap perubahan pendapatan yang diharapkan.

Perubahan yang diharapkan pada tahun 2017 adalah sebesar Rp 1.000.000.000,00. Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00. Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00.

-3) Pada 31 Desember 2017, perusahaan telah melakukan analisis sensitivitas terhadap perubahan pendapatan.

	2017	2016
	100	100

Perubahan pendapatan:
- pendapatan yang diharapkan
- pendapatan yang diharapkan
- pendapatan yang diharapkan
- pendapatan yang diharapkan

Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00. Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00.

13. RISIKO KURANG LIKUIDITAS

	2017	2016
	100	100

Salah satu risiko utama adalah

Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00. Perubahan ini akan mempengaruhi pendapatan yang diharapkan untuk tahun 2017 sebesar Rp 1.000.000.000,00.

14. JADILAH TANAH SEBAGAI BENTUK PERUSAHAAN

Salah satu risiko utama adalah ketidakpastian rencana.

	2017	2016
Salah satu	100.000.000	100.000.000
Salah satu	100.000.000	100.000.000
Salah satu	100.000.000	100.000.000
Salah satu	100.000.000	100.000.000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATAAN KEWANGAN - 31 DESEMBER 2017 DAN 2016

15. KECUKUPAN LIKUID

(a) Pembiayaan modal

15.1. Kami mempunyai modal yang cukup untuk melaksanakan semua komitmen likuid kami.

	31 DESEMBER		31 DESEMBER	
	2017	2016	2017	2016
	RM	RM	RM	RM
Pembayaran modal berfaedah		49,450,000	49,450,000	49,450,000
- Dibayar oleh pihak ketiga	2,000,000	18,000,000	1,000,000	18,000,000
- Tidak dibayar oleh pihak ketiga	18,000,000	31,450,000	48,450,000	31,450,000
	2,000,000	49,450,000	49,450,000	49,450,000

(b) Baki pinjaman

	31 DESEMBER	
	2017	2016
15.1. Baki pinjaman	2,000,000	4,000,000
- Baki pinjaman berfaedah	2,000,000	4,000,000
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
- Baki pinjaman berfaedah	0	0
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
	2,000,000	4,000,000

	31 DESEMBER	
	2017	2016
15.2. Baki pinjaman modal berfaedah	0	0
- Baki pinjaman berfaedah	0	0
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
- Baki pinjaman berfaedah	0	0
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
	0	0

	31 DESEMBER	
	2017	2016
15.3. Baki pinjaman modal tidak berfaedah	0	0
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
- Baki pinjaman berfaedah	0	0
- Baki pinjaman tidak berfaedah	0	0
- Baki pinjaman berfaedah	0	0
	0	0

15.4. Pihak ketiga mempunyai pinjaman yang tidak berfaedah kepada kami. Pihak ketiga mempunyai pinjaman kepada kami yang tidak berfaedah. Jumlah pinjaman yang tidak berfaedah adalah RM0.

(c) Baki pinjaman

(i) Baki pinjaman modal berfaedah

Kami mempunyai baki pinjaman modal berfaedah yang tidak berfaedah kepada pihak ketiga yang berjumlah RM0.

(ii) Baki pinjaman modal tidak berfaedah

Kami mempunyai baki pinjaman modal tidak berfaedah yang tidak berfaedah kepada pihak ketiga yang berjumlah RM0.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - DISKONDISI RESERVASI SANDUNG

15. KEMUKATAN MODAL (KEMUKATAN)

15.1. Modal Tetap dan Aset

15.1.1. Aset Berwujud dan Aset Tidak Berwujud

Asesmen kewajaran modal tetap dan aset tidak berwujud telah dilakukan seperti berikut:

ASSET BERBUKTI BERTANGGUNG

Asesmen kewajaran modal tetap dan aset tidak berwujud dilakukan dengan menggunakan kaedah pengiraan aliran tunai.

Asesmen kewajaran modal tetap dan aset tidak berwujud dilakukan dengan menggunakan kaedah pengiraan aliran tunai.

	2017	2016/2015
	RM	RM
Asesmen kewajaran modal tetap	2,000,000	2,000,000
Asesmen kewajaran aset tidak berwujud	2,000,000	2,000,000
Asesmen kewajaran	2,000,000	2,000,000
	2,000,000	2,000,000

ASSET BERBUKTI BERTANGGUNG - HAK PATENT

Asesmen kewajaran modal tetap dan aset tidak berwujud dilakukan dengan menggunakan kaedah pengiraan aliran tunai. Modal tetap dan aset tidak berwujud dilakukan dengan menggunakan kaedah pengiraan aliran tunai.

Asesmen kewajaran modal tetap dan aset tidak berwujud dilakukan dengan menggunakan kaedah pengiraan aliran tunai.

	2017	2016/2015
	RM	RM
Asesmen kewajaran modal tetap	2,000,000	2,000,000
Asesmen kewajaran aset tidak berwujud	2,000,000	2,000,000
Asesmen kewajaran	2,000,000	2,000,000

45. REKONSILIASI SALDO PER 31 DESEMBER 2017:

45.1 Rekonsiliasi Saldo Per 31/12/17:

45.1.1 Rekonsiliasi Saldo Per 31/12/17 (Saldo Awal dan Akhir) Per 31/12/17:

REKONSILIASI PER 31/12/17

Terdapat 2 (dua) akun Rekening Gopos dan 2 (dua) akun Synergy Perumahan Sdn. Bhd. (PT.201701) adalah modal Rekening Perumahan (DA) pada 31/12/2017 namun pada rekonsiliasi ini akan menunjukkan saldo akhir yaitu 0 (sifar) dan ini disebabkan karena pada 31/12/2017 tidak ada transaksi yang terjadi pada akun tersebut. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama.

Rekonsiliasi Saldo

Saldo awal dan akhir Rekening Gopos dan Synergy Perumahan Sdn. Bhd. (PT.201701) adalah 0 (sifar) dan ini disebabkan karena pada 31/12/2017 tidak ada transaksi yang terjadi pada akun tersebut. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama.

45.1.2 Saldo

Terdapat 2 (dua) akun Rekening Gopos dan 2 (dua) akun Synergy Perumahan Sdn. Bhd. (PT.201701) adalah modal Rekening Perumahan (DA) pada 31/12/2017 namun pada rekonsiliasi ini akan menunjukkan saldo akhir yaitu 0 (sifar) dan ini disebabkan karena pada 31/12/2017 tidak ada transaksi yang terjadi pada akun tersebut. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama. Untuk itu, maka akan ditunjukkan bahwa saldo awal dan akhir yang terdapat pada 31/12/2017 merupakan saldo yang sama.

LEMBAGA KEMAJLIHAN TANAH PERSEKUTUAN

(THE JOINT LAND DEVELOPMENT BOARD (JLDB), BERHAD)

KOTA-KOTA KERAJAAN PERHATA KEMAJLIHAN - 31 DISEMBER 2017 (JUTSA MBUNG)

12. KEMENTERIAN KEMAJLIHAN TANAH - KEMENTERIAN KEMAJLIHAN TANAH

(i) Menteraja Kemajuan Perumahan dan Pembangunan Perumahan (Menteraja)

Menyediakan maklumat mengenai projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja. Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja. Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja. Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja.

* Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja. Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja. Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja.

13. KEMENTERIAN KEMAJLIHAN TANAH - KEMENTERIAN KEMAJLIHAN TANAH

Mencatatkan dan melaporkan kepada pihak berwajib

Kategori Projek	Menteri Kementerian	Menteri, 2017 (Menteri)		Menteri, 2016 (Menteri)
		2017 %	2016 %	
LEMBAGA KEMAJLIHAN TANAH PERSEKUTUAN (THE JOINT LAND DEVELOPMENT BOARD)	Menteri Menteri	26	26	MENTERAJA KEMAJLIHAN TANAH PERSEKUTUAN (THE JOINT LAND DEVELOPMENT BOARD)
Projek pembangunan perumahan (Menteraja)	Menteri Menteri	1	1	MENTERAJA KEMAJLIHAN TANAH PERSEKUTUAN (THE JOINT LAND DEVELOPMENT BOARD)

* Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja.

Menteraja telah melaksanakan projek pembangunan perumahan yang dijalankan oleh Menteraja.

LEMBAGA KEMAJUAN TANAH PERSEKUTUAN

(THE JOINT LAND DEVELOPMENT BOARD (JLDB), 1988)

NOTA-KOTA KEPADA PERNYATAAN KEWANGAN - 34 D BEMBOURSET (DITAMBAH)

12. KUALITI DAN KUALITI KUALITI KUALITI

Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

<u>KUALITI-KUALITI</u>	<u>Keputusan 2018</u>		<u>Keputusan 2019</u>
	<u>2018</u>	<u>2019</u>	
	71	71	
Keputusan 2018	128	128	Keputusan 2019
Keputusan 2018	71	71	Keputusan 2019
Keputusan 2018	71	71	Keputusan 2019
Keputusan 2018	71	71	Keputusan 2019
<u>KUALITI-KUALITI KUALITI</u>			
Keputusan 2018	71	71	Keputusan 2019
Keputusan 2018	71	71	Keputusan 2019

Keputusan 2018 dan 2019 adalah sama untuk semua kategori.

13. KUALITI KUALITI KUALITI KUALITI

(a) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(b) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(c) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(d) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(e) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(f) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(g) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(h) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(i) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(j) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(k) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(l) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(m) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(n) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(o) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(p) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(q) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(r) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(s) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(t) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(u) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(v) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(w) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(x) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(y) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

(z) Maklumat mengenai kualiti kuantitatif dan kualitatif yang dikemukakan di bawah adalah ringkas dan ringkas.

KOTA-NOTA KEMUDA-PERHATA-KEMANGAN -31 D. SEPTMBER 2017 (JNTSAYMBUNG)

11. LEMBA- KEMUDA-KEMUDA-PERHATA-KEMANGAN (JNTSAYMBUNG)

(1) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)

(2) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (3) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (4) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (5) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (6) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (7) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (8) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (9) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (10) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)

(11) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (12) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (13) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (14) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (15) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (16) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (17) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (18) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (19) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)
 (20) Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional (Lembaga Keuangan Syariah dan Konvensional) Tbk. (PSY:JMBMG)

LEMBAGA KEMAJUANTAMU POSKUTAM

(Lembaga Kemajuan Masyarakat Asia Tenggara Terkini 1999)

NOTA-KATA NEGARA PENYATAAN BAWAHAN - 31 DESEMBER 2017 (BERKASAMBUNG)

11. DOKUMEN PERALIHAN

11.1 Pada 30 Disember 2017, 112 pengadu (60 lelaki dan 52 perempuan) telah mengemukakan pelbagai aduan berkaitan dengan perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) di Kompleks Duta, Kuala Lumpur. Aduan tersebut melibatkan masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.2 Pada 14 Januari 2018, PBT telah melaksanakan lawatan ke lokasi kejadian yang berkaitan dengan aduan tersebut. Semasa lawatan tersebut, telah dijumpai kakitangan URA-AMC yang bersedia untuk melakukan pemeriksaan berkaitan dengan masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air.

11.3 Pada 17 Februari 2018, PBT telah melaksanakan lawatan di kompleks Duta dan telah menemui kakitangan URA-AMC yang bersedia untuk melakukan pemeriksaan berkaitan dengan aduan tersebut.

11.4 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.5 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.6 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.7 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.8 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.9 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.10 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.11 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

11.12 Pihak kami telah menerima maklumat bahawa perkhidmatan yang diberikan oleh URA-AMC kepada penghuni rumah di Kompleks Kondominium Duta (Duta Condo) telah ditamatkan untuk sementara masa kerana masalah berkaitan dengan kos perkhidmatan air dan gas yang tinggi.

LEMBAGA KEMAJUANTAMU PERSEKUTUAN

(Ditubuhkan: Undang-undang Perlembagaan Kerajaan Tanah 1994)

NOTA-KATA KEPUTUSAN PERHIMPUNAN - 11 OKTOBER 2017 (BERSAMBUNG)

5. PERHIMPUNAN SUKSES (BERSAMBUNG)

10) Latihan kepada Pegawai - Aja 2017 FELDA telah Terjadi Pada 3 Februari 2017 telah diadakan Kawan-Teman kehabisan 6 orang ahli di mana SPG2-Prinsipal No.2-922 T.11.122 dan 49122017 (18 Lot) telah diadakan oleh Kawan-Teman dan dapat dipatuhi secara penuh oleh nama FOLDA.

11) Pada 15 Januari 2017, pada Muzium Persekutuan di Kuala Lumpur telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli. Di mana telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

Pada 2 Mac 2017 telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

12) Pada 25 Januari 2017 telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

Pada 25 Januari 2017 telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

13) KAWAN-TEMAN PERSEKUTUAN (BERSAMBUNG)

13.1) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

13.2) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

13.3) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

13.4) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

6. PELATASAN TAJUK TERDA HUKU

Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

6.1) PERHIMPUNAN PERSEKUTUAN (BERSAMBUNG)

13.1) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

6.2) PERHIMPUNAN PERSEKUTUAN (BERSAMBUNG)

13.1) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

13.2) Kawan-Teman Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli dan telah diadakan Perhimpunan Persekutuan yang dihadiri oleh 520 orang ahli.

LEMBAGA KEMAJUAN TANI PERSEKUTUAN

(Majlis Pengarah: Majlis dan Isytihaf Ahli Kemajuan Tani (1997))

NOTA-KATA KEPAKAL TERHADU KEWANGAN - 31 DESEMBER 2017 (BERSAMBUNG)

12. DANA-SALINAN (DANA-SALINAN) (4-82211-10.01)

	31 DESEMBER 2017		31 DESEMBER 2016
	RMB	RMB	RMB
Dana-Salinan Khas			
Dasar Tahun 2017			
ADP DUNIA-SALINAN			
Pelaksanaan	2,511,000	(74,000)	2,437,000
DANA-SALINAN			
Lebaran Bekal	6,987,000	7,000,000	14,987,000
Selaku Khas	(32,987,000)	(1,018,000)	(33,005,000)
Kurs Tertinggi	(7,224,170,000)	(3,888,000)	(7,228,058,000)
			RMB 10.00
	<u>RMB</u>	<u>RMB</u>	<u>RMB</u>
Dana-Salinan Khas			
Dasar 2016 dan 2017			
ADP DUNIA-SALINAN			
Total yang sedang untuk pelaksanaan masa hadapan	406,642,000	4,775,000	411,417,000
Amortisasi	(32,225,000)	(700,000)	(32,925,000)
ADP SALINAN			
Pembayaran Khas	25,087,000	200,000	25,287,000
LEK LITURAN-SALINAN			
Bayaran dan pembayaran	19,649,000	404,000	20,053,000
LEK LITURAN-SALINAN			
Lebaran Khas	1,000,000	134,000	1,134,000
DAFTAR			
Jumlah perolehan lengkap dan masa hadapan	(7,162,000)	(380,000)	(7,542,000)

LEMBAGA KEBAJAJAN TANAH PERSUKUTUAN

(Laporan andil Halijana dan Laporan Andil Keuangan Tahun 2018)

NOTA-NOTA KEPAJUAN PENYATA KEUANGAN (SI) DIBERIKAN SHT (PERUMBUKUNCI)

33. PERUBAHAN KUALIFIKASI KEWAJIBAN DISSEMINASIKAN SHT (SI) KEWAJIBAN

Perubahan yang terjadi di antara tahun 2017 dan 2018 sebagai berikut:

	2017			2018
	Saldo Awal Periode 2017	Saldo Akhir Periode 2017	Saldo Awal Periode 2018	Saldo Akhir Periode 2018
Periode Januari 2017	11.271.114,00	12.840.744,00	12.840.744,00	12.840.744,00
PERUBAHAN KUALIFIKASI KEWAJIBAN DISSEMINASIKAN	1.042.141,00 1.042.141,00	-	1.042.141,00	1.042.141,00
Akhir periode sebagai berikut: - Total liabilitas keuangan kewa- jiban - Saldo awal sebagai informasi LAINNYA Saldo Awal Periode 2018 sebagai berikut	12.313.255,00 12.313.255,00	13.882.885,00 13.882.885,00	13.882.885,00 13.882.885,00	13.882.885,00 13.882.885,00
Periode 1 Oktober 2017	1.130.750,00	598.024,00	1.130.750,00	12.752.135,00
				KURANG
	Saldo Awal Periode 2017	Saldo Akhir Periode 2017	Saldo Awal Periode 2018	Saldo Akhir Periode 2018
Periode Januari 2017	68.054.575,00	598.024,00	12.498.000,00	70.490.042,00
Periode 1 Oktober 2017 sebagai berikut	181.537.207,00	-	181.537.207,00	181.537.207,00
Akhir periode sebagai berikut: - Total liabilitas keuangan kewa- jiban - Saldo awal sebagai informasi LAINNYA Saldo Awal Periode 2018 sebagai berikut	181.537.207,00 181.537.207,00	181.537,00 181.537,00	181.537,00 181.537,00	181.537,00 181.537,00
PERUBAHAN KUALIFIKASI KEWAJIBAN DISSEMINASIKAN	1.042.141,00	1.042.141,00	1.042.141,00	1.042.141,00

34. PERUBAHAN PERUBAHAN KEWAJIBAN

Perubahan yang terjadi di antara tahun 2017 dan 2018 sebagai berikut (31 September 2018)





6

Glosari

GLOSARI

AKKF	Anugerah Keceriaan Kampung FELDA
CCC	Certificate of Completion & Compliance
FGV	Felda Global Ventures Berhad
FRS	Financial Reporting Standards
FTPSB	FELDA Technoplant Sdn. Bhd.
GAP	Good Agricultural Practice @ Amalan Pertanian Terbaik
GMN	Gedung Makanan Negara
GPW	Gerakan Pesatuan Wanita
ISKAF	Ikatan Kesenian Anak FELDA
JKKK	Jawatankuasa Kemajuan Kampung
JKKR	Jawatankuasa Kemajuan Rancangan
KAF	Kami Anak FELDA Malaysia
KIK	Kumpulan Inovatif dan Kreatif
KPF	Koperasi Permodalan FELDA
KPI	Key Performance Indicator @ Petunjuk Prestasi Utama
MBFM	Majlis Belia FELDA Malaysia
MPC	Malaysian Productivity Corporation
MSPO	Malaysian Sustainable Palm Oil
PDK	Pemulihan Dalam Komuniti
PGBF	Perumahan Generasi Baharu FELDA
PIMF	Pusat Industri Makanan FELDA
PITC	Pusat Integrasi Ternakan Chuping, Perlis
PPF	Pusat Pengeluaran FELDA
PPMS	Pusat Pembungkusan Makanan Setempat
PTPF	Pusat Tenun Pahang FELDA
PWF	Perumahan Warga FELDA
RKT	Rumah Kakitangan
RMK-10	Rancangan Malaysia Ke-10
RMK-11	Rancangan Malaysia Ke-11
RSPO	Roundtable on Sustainable Palm Oil
SAWARI	Satu Wilayah Satu Industri
SBP	Sekolah Berasrama Penuh
SKB	Sistem Komputer Berintegrasikan
SKF	Sentuhan Kasih FELDA
SMIDEX	Small Medium Enterprise Annual Showcase @ Pameran Tahunan Perusahaan Kecil dan Sederhana

